

INFORME DE GERENCIA

Señor

Diego Álvarez presidente de la empresa de Transportes valmandina, señores socios de la empresa, Señora Katy Campos, contadora de la empresa.

A partir del 12 de Agosto del año 2014 que asumo la Gerencia de la empresa mis actividades se han desarrollado en dos campos:

- 1- Un análisis de la situación administrativa financiera de la misma
- 2- Un análisis del trabajo que se venía desarrollando hasta la fecha en que comienzan mis actividades.

En el primer caso, y como ya les he manifestado en ocasiones anteriores, la situación financiera de la empresa, sin ser crítica, pero presenta un déficit en cuanto a los gastos operativos de la misma provocados especialmente por problemas financieros de años anteriores y que se han ido acumulando por la falta de solución a los mismos, especialmente en el cobro de deudas a determinadas empresas, socios inactivos y por la falta de claridad en el ingreso de valores que no se han podido determinar si estos fueron cobrados por la empresa o por quien fueron efectivizados, tenemos el caso de almacenes Juan Eljuri que nos ha mostrado los cheques girados a nombre de valmandina pero no existe el ingreso contable en la empresa, en las copias de los cheques no se puede determinar quién es la persona que hace el cobro. Este y otros casos ya han sido conocidos por ustedes como igual saben de los valores que están pendientes por aclararse.

En el manejo económico realizado por la administración anterior a esta, no se ve de ninguna forma elemento alguno que pueda hacer dudar sobre la transparencia del manejo económico, por el contrario debo indicar en honor a la verdad la claridad y efectividad con que, a pesar de la crisis, estos recursos fueron manejados.

Con estos antecedentes debo indicar a ustedes la necesidad de aclarar definitivamente todos estos elementos que nos permitan ir disminuyendo el déficit económico.

En la parte Administrativa la estructura organizacional se encuentra plenamente establecida y con absoluto conocimiento de las tareas que deben cumplir en el manejo contable, logístico, y de secretaría quedando únicamente a que yo me empape de cada tarea y haga mi aporte a que se sigan desarrollando todas estas actividades con la probidad establecidas.

En el segundo punto el desarrollo del trabajo propiamente dicho este se fue efectuando con normalidad permitiéndome que cada día vaya conociendo más sobre cada proceso y haciendo mis aportes de acuerdo a como se establecían las actividades, hasta que de manera coordinada se tomó el control sobre todos los procesos.

Es en este punto en donde hemos tenido las mayores dificultades, las mismas que ya se han tratado en varias reuniones de trabajo, y que persisten hasta la presente fecha y que podemos resumir en pocas palabras LA FALTA DE COMPROMISOS DE VARIOS SOCIOS para hacer crecer a esta empresa y

más bien trabajar por su cuenta en beneficio personal, alejándose de los lineamientos de la empresa a la que se pertenecen.

Finalmente debo pedir a ustedes que sea esta la oportunidad para que depongamos posturas que no nos conducen sino al deterioro de las actividades empresariales y también, porque no decirlo, personales dentro de los miembros de la compañía, y si estas no pueden ser depuestas a que aclaremos la situación real en la que desarrollarán su trabajo, para que como administradores de la empresa tengamos claro la situación que debemos enfrentar en nuestras actividades.

Señor Presidente solicito a usted que ponga a consideración este informe con la finalidad de que pueda ser incluido en el acta de esta junta general.



Fabián Muñoz J.

GERENTE GENERAL

TRANSPORTES VALMANDINA