Cuenca, marzo 06 del 2017

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE IMPORMAVIZ CIA. LTDA.
CIUDAD

INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL

2016

En atención a lo dispuesto en el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales Resolución Superintendencia de Compañías No. 13. RO/44 de 13 de Octubre de 1992 y como parte de las funciones que desempeño, procedo a informar:

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO

En el año 2016 el país sufrió desastres naturales, hecho que se vio reflejado tanto en los ámbitos: social, laboral, político y económico, a más de ello al ser un año de contienda política por el cambio de gobierno, la economía del país se vio afectada por estos hechos, los más destacados se anuncian a continuación:

- El mercado automotriz en Ecuador está marcado por la producción nacional y las importaciones relacionadas a este sector, es ahí donde la empresa conexa al mismo.
- Desde la aplicación de las salvaguardias en marzo del 2015, a nivel nacional se ha sufrido un proceso inflacionario y recesivo y el sector automotriz no ha sido la excepción, y las mismas no han tenido más que un efecto recaudatorio.
- El desmontaje de las salvaguardias comenzó a partir de octubre de 2016, teniendo únicamente una reducción del 40 al 35%, del 25 al 15% y del 20%

al 10% en varias partidas arancelarias y entre ellas algunas consideradas dentro de repuestos para el sector automotriz, en el cual interviene la empresa.

- Debido al incremento de salvaguardias en importaciones desde el año 2015, se ha producido una reducción en el volumen de importaciones de vehículos, de repuestos automotrices y a más del encarecimiento de los mismos, pasó de un 30% a una recesión del 50% aproximadamente.
- Debido a las regulaciones por parte del gobierno, para mejorar el funcionamiento de los vehículos pesados dentro del territorio , es necesario cumplir ciertos lineamientos obligatorios, generando una demanda de nuestros bienes y servicios, teniendo abierto un nicho de mercado pendiente de cubrir y mejorar.
- La reducción de importaciones del sector automotriz, y los fenómenos naturales, se muestran reflejados no solo en unidades sino en términos monetarios y es así que nos hemos visto afectados en una reducción de nuestras ventas del 8.87% respecto al año 2015.

HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2016. INVERSIÓN, ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

IMPORMAVIZ CIA LTDA conserva excelentes relaciones con varios proveedores del exterior, estos acuerdos han permitido que la empresa sea el proveedor oficial para el territorio ecuatoriano de Repuestos en el Área Automotriz.

En el área administrativa la empresa mantiene su política de mejoras continuas, realizando las modificaciones en marcha que sean necesarias, lo que ha consolidado el equipo de trabajo, logrando establecer estructuras necesarias, tanto en el aspecto laboral como legal, que deriva en la ejecución ordenada y sincronizada de las actividades de la empresa.

En lo laboral, se ha cumplido cabalmente con las obligaciones de Ley para sus empleados, conforme las disposiciones del Ministerio de Relaciones Laborales MRL

y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS. En términos de indicadores, se identifica mediana rotación del personal el cual se encuentra ligado directamente al cumplimiento de metas mensuales establecidas por la gerencia.

Al término del año 2016, la empresa no registra demandas o cuestiones legales adversas que debieran ser consideradas.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Todas las disposiciones tomadas por ésta administración han sido encaminadas al cumplimiento cabal de las disposiciones de la Junta general.

Actividades dispuestas por la Superintendencia de Compañías tales como registro e inscripción de los paquetes accionarios de nuestros socios han sido cumplidos conforme la normativa legal y demás instituciones de control como el Servicio de Rentas Internas.

Es importante resaltar que las gestiones realizadas bajo mi administración representaron un plan de trabajo ordenado y ejecutable que encaminó a la empresa a la obtención de beneficios concretos en la captura de segmentos de mercado importantes que devendrán en beneficios continuos para la empresa conforme los intereses de la Junta General.

SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

Considerando las notas a los Estados financieros presentados por el Contador de la empresa, me permito manifestar mi acuerdo con lo acotado, además de agregar los siguientes ratios financieros que ayudan a evaluar de manera más amplia la posición de IMPORMAVIZ CIA LTDA.

- Razón de liquidez (Activo corriente / Pasivo corriente) es de 2,29, superior al del año anterior que alcanzó 0.98. Este indicador nos permite observar que la empresa al momento cuenta con un nivel suficiente de liquidez para

cumplir con sus obligaciones corrientes en el corto plazo en caso de serlo requeridos.

- Prueba ácida: Al restar del indicador anterior el componente inventarios, se identifica un valor 2.08 superior al indicado del año anterior 0.90, lo que representa que la empresa no tendría mayor dificultad para cubrir sus pasivos de corto plazo.
- Margen Bruto en Ventas: (Utilidad bruta en ventas / Ventas) Vs Margen Neto en Ventas (Utilidad neta /ventas) La utilidad bruta generada en las operaciones de venta del producto, se puede considerar satisfactoria a pesar de la evidente caída de las ventas pues alcanza el 25.17%, margen aceptable dentro del sector donde se desempeña la empresa; no obstante, al compararlo con el margen neto, se puede evidenciar descenso significativo del rendimiento que llega al 5,43%, debido principalmente a los costos y gastos que posee la empresa. Es importante señalar que aunque el margen neto presenta una pequeña disminución respecto del margen bruto los ratios son positivos y esto es favorable para la empresa.

En consecuencia con lo antes señalado, me es grato señalar a la Junta General de Socios, que éste cuarto año de funcionamiento completo de la empresa ha sido positivo en términos financieros, marginando ya resultados positivos inclusive en la etapa de inicio y recuperación de la inversión.

RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Con base a los antecedentes enunciados, me permito extender las siguientes recomendaciones y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

- La empresa necesita invertir lo que sea necesario para adecuar sus procesos de comercialización a los nuevos medios digitales de comunicación, como son las redes sociales, donde están nuestros potenciales clientes

- Es conveniente mantener la política de inyectar capital a nuevos proyectos de inversión.
- La empresa además de mejorar su capacidad para alcanzar el máximo número de clientes, tiene que conseguir fidelizarlos, para ello es necesario ofrecerles servicios y productos de calidad, a más de las ofertas, descuentos y obsequios en función de los niveles de compras, que se ha venido manteniendo, sería conveniente crear canales alternativos de atención.
- Continuar con la elaboración de planes estratégicos actualizados que encaminen a la consecución de los objetivos específicos, con estrategias claras y planes de acción bien definidos.

Finalmente, me permito hacerles llegar mis sentimientos de distinguida consideración por la confianza en mí depositada.

Atentamente,

CBA. Lucía Merchán

GERENTE GENERAL

IMPORMAVIZ CIA LTDA

MATRIZ CUENCA: Antisana 9-92 y Cajas (Totoracocha)
Telfs.: (07) 2870482 / (07) 2870483 / 07 2870487 / **Fax:** 07 2870485
E-mail: impormaviz@outlook.es / impormaviz@etapanet.net
SUCURSAL GUAYAQUIL: Ciudadela la Garzota M85 Camilo Nevarez 2A N-E y Cuarto Pasaje
Telfs.: (04) 2655329 / (04) 2655345 / (04) 2655570 / (04) 2655828 / (04) 2655838
E-mail: impormaviz.gye@gye.satnet.net