Cuenca, marzo 09 del 2016

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE IMPORMAVIZ CIA. LTDA.

CIUDAD

INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL

2015

En atención a los dispuesto en el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales Resolución Superintendencia de Compañías No. 13. RO/44 de 13 de Octubre de 1992 y como parte de las funciones que desempeño, procedo a informar:

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO

El año 2015 fue un año de nuevos retos y cambios en las políticas económicas y financieras y laborales del país que tuvieron impacto en el sector donde participa la compañía, los más destacados se anuncian a continuación:

- El mercado automotriz en Ecuador está relacionado con cuatro variables relevantes la producción nacional, exportaciones, importaciones y las ventas de las empresas relacionadas con el sector automotriz, es respecto a esta última variable donde nuestra empresa se ve relacionada.
- Las estadísticas nacionales revelan que debido a las restricciones de importaciones desde mediados del año 2013 se ha producido una reducción en el volumen de importaciones de vehículos así como también de los autorepuestos en aproximadamente 30%, esta reducción ha sido reflejada

en términos monetarios como en unidades, uno de los motivos es el incremento de los costos de transacción debido a la aplicación de las nuevas políticas arancelarias.

- Por otra parte cabe recalcar que la aplicación de políticas medioambientales han dado lugar a que una buena parte del sector automotor en circulación se vea obligado a realizar cambios en las autopartes de sus vehículos para cumplir con los requisitos necesarios para el proceso de matriculación, lo que ha generado un incremento en la demanda de ciertas refacciones.

A pesar de las condiciones adversas, se lograron cumplir los objetivos planteados para el ejercicio fiscal 2015, manteniendo un nivel de ingresos sostenibles con una reducción en relación al año anterior del 1.01% Estos resultados son negativos dadas las condiciones señaladas anteriormente.

HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2015. INVERSIÓN, ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Las inversiones realizadas en el área automotriz que se viene ejecutando desde el año anterior, han derivado en incrementos significativos en el segmento de clientes a los cuales se ha logrado llegar. En este ámbito se mantiene el acuerdo con varios proveedores del exterior, para que IMPORMAVIZ CIA LTDA sea el proveedor oficial para el territorio ecuatoriano de Repuestos en el Área Automotriz.

En lo administrativo la empresa mantiene su política de mejoras continuas, realizando las modificaciones en marcha que sean necesarias, lo que ha consolidado el equipo de trabajo, logrando establecer estructuras necesarias, tanto en el aspecto laboral como legal, que deriva en la ejecución ordenada y sincronizada de las actividades de la empresa.

En lo laboral, se ha cumplido cabalmente con las obligaciones de Ley para sus empleados, conforme las disposiciones del Ministerio de Relaciones Laborales MRL y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS. En términos de indicadores,

se identifica mediana rotación del personal el cual se encuentra ligado directamente al cumplimiento de metas mensuales establecidas por la gerencia.

Al término del año 2015, la empresa no registra demandas o cuestiones legales adversas que debieran ser consideradas.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Todas las disposiciones tomadas por ésta administración han sido encaminadas al cumplimiento cabal de las disposiciones de la Junta general.

Actividades dispuestas por la Superintendencia de Compañías tales como registro e inscripción de los paquetes accionarios de nuestros socios han sido cumplidos conforme la normativa legal y demás instituciones de control como el Servicio de Rentas Internas.

Es importante resaltar que las gestiones realizadas bajo mi administración representaron un plan de trabajo ordenado y ejecutable que encaminó a la empresa a la obtención de beneficios concretos en la captura de segmentos de mercado importantes que devendrán en beneficios continuos para la empresa conforme los intereses de la Junta General.

SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

Considerando las notas a los Estados financieros presentados por el Contador de la empresa, me permito manifestar mi acuerdo con lo acotado, además de agregar los siguientes ratios financieros que ayudan a evaluar de manera más amplia la posición de IMPORMAVIZ CIA LTDA.

- Razón de liquidez (Activo corriente / Pasivo corriente) es de 0.98, inferior al del año anterior que alcanzó 1,69. Este indicador nos permite observar que

la empresa al momento cuenta con un nivel suficiente de liquidez para cumplir con sus obligaciones corrientes en el corto plazo en caso de serlo requeridos.

- Prueba ácida: Al restar del indicador anterior el componente inventarios, se identifica un valor inferior de 0.76%, lo que representa que la empresa no tendría mayor dificultad para cubrir sus pasivos de corto plazo.
- Margen Bruto en Ventas: (Utilidad bruta en ventas / Ventas) Vs Margen Neto en Ventas (Utilidad neta /ventas) La utilidad bruta generada en las operaciones de venta del producto, se puede considerar satisfactoria, ya que alcanza el 14%, margen aceptable dentro del sector donde se desempeña la empresa; no obstante, al compararlo con el margen neto, se puede evidenciar una caída del rendimiento que llega al 4%, debido principalmente a los costos y gastos que posee la empresa. Es importante señalar que aunque el margen neto presenta una pequeña disminución respecto del margen bruto, los ratios son positivos y esto es favorable para la empresa.

En consecuencia con lo antes señalado, me es grato señalar a la Junta General de Socios, que éste tercer año de funcionamiento completo de la empresa ha sido positivo en términos financieros, marginando ya resultados positivos inclusive en la etapa de inicio y recuperación de la inversión.

RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Con base a los antecedentes enunciados, me permito extender las siguientes recomendaciones y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

- Es necesario mantener la política de inyectar capital a nuevos proyectos de inversión, ya que el ámbito de actividad de la compañía está en constante
-

cambio y debe mantenerse a la vanguardia tecnológica y necesidades de los clientes.

- Continuar con la elaboración de planes estratégicos actualizados que encaminen a la consecución de los objetivos específicos, con estrategias claras y planes de acción bien definidos.
- Continuar con las prácticas de ofertas, descuentos y obsequios a los clientes en función de los niveles de compras, acción que tiene efectos positivos en nuestras ventas al generar en el cliente un espíritu de fidelidad con nuestra marca, así como satisfacción con lo obtenido en la transacción. Además esta estrategia permite que se mantenga el valor agregado de diferenciación con sus competidores.

Finalmente, me permito hacerles llegar mis sentimientos de distinguida consideración por la confianza en mí depositada.

Atentamente,

CBA. Lucía Merchán
GERENTE GENERAL
IMPORMAVIZ CIA LTDA