



---

## CENTRO DE DIAGNÓSTICO COMPUTARIZADO

INFORME DE GERENCIA PARA LOS SOCIOS DE LA  
COMPANÍA "CEVASCOP CIA LTDA". RELATIVO AL PERIODO  
2007.

### COMPAÑEROS DE LA EMPRESA. CEVASCOP.-

Hoy cumplimos cinco años al frente de esta empresa, la labor a sido dura, incomprendida, quizás no valorada o minimizada. Pero esta labor silenciosa con mucha dedicación, ha hecho que esta empresa esta insertada en el mundo de los negocios y que tengan un valor intangible muy considerable.

En este ultimo año hemos adquirido el equipo de gases arteriales, se implemento la automatización de resultados , se firmo el contrato para un equipo de química clínica mucho mas grande , se remodelo la sala de espera. Se adquirió nuevo mobiliario, Se alquilo dos locales comerciales para bodega y oficina para la contadora. Se ha comprado 3 computadoras, dos aires acondicionados, otra refrigeradora.

Facturación se ha facturado un promedio mensual de 47500, dólares, en el ultimo semestre, recalco que los precios los hemos mantenido congelado.

Las cuentas de pasivos y activos de la empresa, los ingresos operacionales y cuentas de resultado los ha explicado muy claramente la Srta. Contadora. La rentabilidad de la empresa es del 15.87%, una estructura financiera de 0,355 y una liquidez financiera de 0,80.

Empleados, se ha contratado dos tecnólogos en laboratorio, están al pago de sus remuneraciones y obligaciones sociales al IESS, fondo de reserva. Queda pendiente el pago de utilidades del año 2007. La distribución de vacaciones al personal del laboratorio, En cuanto al ultimo lasa salarial decretado por el ejecutivo no se ha efectivizado por cuanto legalmente a ellos no les corresponde ya que gana mas que el salario básico..

Los permisos de funcionamiento de este año en el MSP, pago del impuesto a la renta tramitar el CEEA, Municipio, pago a súper Cia. Están pendientes.

Dirección: Manuel Montero y Alfredo Mora (esq). Cerca a la Escuela de Medicina

Teléf.: 2581 404 • Telefax: 2586 990

Loja - Ecuador

---



## **CENTRO DE DIAGNÓSTICO COMPUTARIZADO**

**Los impuestos prediales están cancelados.**

**Les recuerdo que los equipos han trabajado por lapso de cinco años, día y noche y hay que ir pensando en un fondo para su recuperación.**

**Durante este año hay que contratar con la empresa TOP medical el mantenimiento de los equipos.**

**El capital social de los socios y por ende el porcentaje de votos para tomar decisiones es el siguiente. Dr. Vivanco 17,28%, Dres Castillo, Campoverde, Celi, Muñoz, Orellana, Palacios, Salinas, Saritama, Zaruma 8,64%, Sr. Arce 4,93%. El señor Santiago arce, ha vendido la acción.**

**El capital social sucrito es de 1700 dólares. Sugiero que en esta reunión se trate sobre el aumento de esta capital social.**

**En este año, y por iniciativa del dr. Zaruma se ha echo una auditoria no hay mayores novedades el informe consta en este documento. A si mismo debo recordarles que hay una comisión de control y vigilancia particularmente me hubiera gustado que se pronunciara y que de su informe .**

**Creo que es perfectamente operativo el estudio, ejecución, venta de consultorios y construcción de nuestra propia casa, esto debería ser el próximo proyecto a ejecutarse. Debo recordarles a ustedes que esto esta aprobado y confirmado en dos actas anteriores. Entonces haciendo un esfuerzo económico cada uno de nosotros más un préstamo al banco podemos arrancar con el nuevo proyecto. Insisto nuestra prioridad deberia ser construir nuestra propia casa y particularmente mis esfuerzos como gerente los he estado encaminando hacia ese objetivo, basado en la austeridad, disminuyendo al máximo los gastos . Mi objetivo ha sido adelantar el pago de las deudas pendientes pero no lo he podido conseguir.**

**Las decisiones de toda acción o proyecto que a de tomarse deben ser en consenso, analizando también el costo económico en la empresa.**

**Las convocatorias deber ser hechas legalmente, el estatuto nos faculta convocar de manera ordinaria dos veces al año y de manera extraordinaria cuando creamos conveniente, pero no es legal la manera como se ha venido tomando las decisiones .Hay cosas en las cuales no he estado de acuerdo como por ejemplo pagar un asesor que prácticamente no hizo nada, no hay factura para respaldo, facturas sin respaldo.**

**La Misión y visión administrativa empleadas para manejar los destinos de la compañía , como gerente las tengo claras y han dado**



---

## **CENTRO DE DIAGNÓSTICO COMPUTARIZADO**

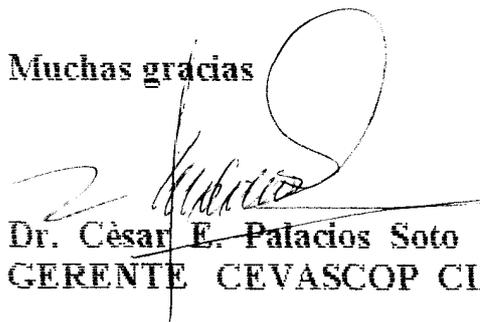
resultados , particularmente creo que es la manera correcta para lograr las metas que en alguna reunión nos planteamos, con la finalidad de pagar la deuda contraída y proyectarnos hacia la construcción de nuestro propio centro hospitalario.

Pero si no manejamos criterios de austeridad, de compromiso claros respecto a lo que cada uno queremos hacia el futuro, manejo adecuado de la Compañía , definir nuestra propia Misión y Visión individual y de grupo y de acuerdo a esto se debería nombrar al gerente y al presidente para que efectúe estos planes, y no ponernos en el campo difícil de programar una cosa y a los 15 días y mes realizar otra o de acuerdo al vaivén de las circunstancias así no se hace empresa.

Lo más difícil de toda administración es satisfacer a todos, estoy convencido que mi labor como gerente de esta empresa a cansado , a algunos socios y creo necesario dar paso a que nueva gente venga a administrar la empresa. Dar paso a la renovación administrativa, de acuerdo a los postulados, objetivos, metas, estrategias, Visión y Misión que ustedes compañeros socios planteen.

Ágrezco la confianza brindada por cada uno de ustedes, pongo a ustedes a disposición este informe y mi nombramiento como gerente. Se analice y se estructure claramente cuales son nuestras metas como grupo y que estemos dispuestos tanto socios como directivos a efectivizarlas.

Muchas gracias



Dr. César E. Palacios Soto  
GERENTE CEVASCOP CIA LTDA