

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2019

Con el presente, me permito rendir informe económico financiero de CEVASCOP S.A correspondiente al ejercicio económico del 2019

BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA CEVASCOP S.A.

AÑOS 2018 A 2019

DETALLE	Año 2018	Año 2019
ACTIVOS	6,734,469.97	6,848,676.75
ACTIVO CORRIENTE	1,411,274.30	953,763.76
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	649,136.17	90,800.08
ACTIVOS FINANCIEROS/ CUENTAS POR COBRAR	52,334.03	94,685.55
INVENTARIOS	56,607.55	202,621.37
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	482,817.72	276,728.77
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	170,378.83	288,927.99
ACTIVO NO CORRIENTE	5,323,195.67	5,894,912.99
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5,323,195.67	5,894,912.99
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	-	-
PASIVO	4,514,394.74	4,430,909.33
PASIVO CORRIENTE	698,020.16	974,177.19
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	384,561.39	370,352.09
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	252,535.29	257,917.77
PROVISIONES	-	-
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTE	41,456.80	74,183.44
ANTICIPOS CLIENTES	19,466.68	262,237.63
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0.00	0.00
PASIVO NO CORRIENTE	3,816,374.58	3,456,732.14
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	2,218,680.39	1,687,770.97
ANTICIPOS CLIENTES	1,567,040.19	1,737,540.76
PROVISIONES A LARGO PLAZO	30,654.00	31,420.41
PATRIMONIO NETO	2,220,075.23	2,417,767.42
CAPITAL	1,482,477.00	1,733,477.00
APORTES DE ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	267,072.02	39,372.14
RESERVAS	26,059.30	26,059.30
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	393,626.34	393,626.34
RESULTADOS ACUMULADOS	-70,515.28	-204,826.10
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-	159,392.07
RESULTADOS POR ADOPCION DE NIIF	16,536.60	0.00
SUPERAVIT POR REVALUACIÓN	-9,521.69	0.00
GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES	255,666.67	0.00
RESULTADO DEL PERIODO	-141,325.73	0.00
UTILIDAD EN ACCIONES	-	270,666.67
TOTAL PASIVO+ PATRIMONIO	6,734,469.97	6,848,676.75

ANÁLISIS FINANCIERO

BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA CEVASCOP S.A

ANÁLISIS VERTICAL

DETALLE	Año 2018	Año 2019
ACTIVOS	100.00%	100.00%
ACTIVO CORRIENTE	20.96%	13.93%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	9.64%	1.33%
ACTIVOS FINANCIEROS/ CUENTAS POR COBRAR	0.78%	1.38%
INVENTARIOS	0.84%	2.96%
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	7.17%	4.04%
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	2.53%	4.22%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0.00%	0.00%
ACTIVO NO CORRIENTE	79.04%	86.07%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	79.04%	86.07%
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	0.00%	0.00%
PASIVO	67.03%	64.61%
PASIVO CORRIENTE	10.36%	14.17%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	5.71%	5.55%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	3.75%	3.71%
PROVISIONES	0.00%	0.00%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTE	0.62%	1.08%
ANTICIPOS CLIENTES	0.29%	3.83%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	0.00%	0.00%
PASIVO NO CORRIENTE	56.67%	50.44%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	32.95%	24.68%
ANTICIPOS CLIENTES	23.27%	25.37%
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.46%	0.38%
CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES	0.00%	0.00%
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	0.00%	0.00%
PATRIMONIO NETO	32.97%	35.39%
CAPITAL	22.01%	25.31%
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	22.01%	0.00%
APORTES DE ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	3.97%	0.57%
RESERVAS	0.39%	0.38%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	5.84%	5.75%
RESULTADOS ACUMULADOS	-1.05%	-2.99%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	0.00%	2.42%
RESULTADOS POR ADOPCION DE NIIF	0.25%	0.00%
SUPERAVIT POR REVALUACIÓN	-0.14%	0.00%
GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES	3.80%	0.00%
RESULTADO DEL PERIODO	-2.10%	0.00%
UTILIDAD EN ACCIONES	0.00%	3.95%
TOTAL PASIVO+ PATRIMONIO	100.00%	100.00%

ANÁLISIS VERTICAL

Activos Corrientes: En los últimos dos años se evidencia una tendencia a la baja en las cuentas de Efectivo, del 9.64% frente a los activos en el año 2018 a 1.33% en el año 2019. Mientras que, en las cuentas de Inventario, se verifica una tendencia al alza, de 0.84% frente a los activos, en el año 2018, a 2.96% en el año 2019.

Activos no Corrientes: Las cuentas de Propiedad Planta y Equipo, han mantenido valores proporcionales similares frente a los activos totales, teniendo ciertas altas y bajas, pero en general en los dos últimos años se encuentran entre el 82.56% promedio.

Pasivo Corriente: Las cuentas y documentos por pagar han disminuido en los últimos dos años, de 5.71% frente a los activos en el año 2018 al 5.55% en el año 2019.

En cuanto a las Obligaciones con Instituciones Financieras a Corto Plazo, se han incrementado, teniendo un 3.73% promedio en los últimos dos años, frente a los Activos Totales, sin embargo, la porción de deuda a corto plazo con costo financiero, sigue siendo baja.

Pasivo No Corriente: Las Obligaciones con Instituciones Financieras, mantienen un promedio de 28.82% frente a los activos, en los dos últimos años, sin embargo, la cuenta de Anticipos de Clientes recibidos se ha incrementado en los dos últimos años, llegando a ser un 25.37% frente a los activos en el año 2019.

Este incremento, ha generado que los Pasivos no Corrientes se hayan elevado a promedios del 50.44% frente a los activos en los últimos años, que es consecuencia a los anticipos entregados por la venta de los Consultorios.

Patrimonio Neto: El capital frente a los activos en los últimos dos años, mantiene una tendencia de alza en 32.97% en el año 2018 al 35.39% en el año 2019.

El Resultado del ejercicio, ha mantenido en su mayoría niveles negativos en los últimos años, a excepción del año 2019, en el cual se generan ganancias del 2.42% frente a los activos.

BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA CEVASCOP S.A**ANÁLISIS HORIZONTAL**

DETALLE	año2019 vs año2018
ACTIVOS	3.03%
ACTIVO CORRIENTE	-31.99%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	-89.48%
ACTIVOS FINANCIEROS/CUENTAS POR COBRAR	22.49%
INVENTARIOS	290.38%
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	-34.33%
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	69.79%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0.00%
ACTIVO NO CORRIENTE	12.32%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	12.32%
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	0.00%
PASIVO	-1.94%
PASIVO CORRIENTE	3.00%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	16.23%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	-0.40%
PROVISIONES	0.00%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTE	-50.52%
ANTICIPOS CLIENTES	-100.00%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	0.00%
PASIVO NO CORRIENTE	-2.85%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	-23.82%
ANTICIPOS CLIENTES	27.07%
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-14.02%
CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES	0.00%
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	0.00%
PATRIMONIO NETO	13.15%
CAPITAL	16.93%
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	-100.00%
APORTES DE ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	-85.26%
RESERVAS	0.00%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	163.97%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	0.00%
RESULTADOS POR ADOCIÓN DE NIIF	-100.00%
SUPERAVIT POR REVALUACIÓN	-100.00%
GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES	-100.00%
RESULTADO DEL PERIODO	-279.42%
UTILIDAD EN ACCIONES	0.00%
TOTAL PASIVO+ PATRIMONIO	3.03%

ANÁLISIS HORIZONTAL

Activos Corrientes: Se puede evidenciar que los activos corrientes del año 2018 y 2019 decrecen en un 31.99%, lo cual afecta al Capital de Trabajo.

Activo No Corriente: Mantiene un incremento en los últimos 2 años, debido a las Construcciones en proceso.

Pasivo Corriente: En el año 2018 y 2019 se incrementa en un 3%.

Pasivo no Corriente: En los años 2018 y 2019 mantienen incrementos significativos, debido a créditos de largo Plazo con Instituciones Financieras.

Patrimonio Neto: En su contexto, los últimos 2 años se incrementa el Patrimonio Neto, sobre todo la cuenta de Capital Social, que es la más significativa de este grupo de cuentas.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2018-2019

DETALLE	Año 2018	Año 2019
INGRESOS	998,817.05	2,924,824.85
COSTOS	263,897.56	795,416.65
GASTOS	857,561.10	1,963,920.14
GASTOS ADMINISTRATIVOS	653,791.63	1'970,016.13
SUELDOS Y SALARIOS - MATERIA GRAVADA DEL IESS	247,742.18	402,472.18
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	82,368.21	176,800.32
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	47,655.11	72,018.45
HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	48,729.70	756,817.51
GASTOS POR DEPRECIACIONES	49,260.62	108,196.61
TRANSPORTE	3,703.88	5,662.12
ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	51,704.04	7,028.30
SUMINISTROS, HERRAMIENTAS, MATERIALES Y REPUESTOS	9,336.03	17,137.38
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	35,859.43	70,952.38
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	37,714.98	27,530.87
SERVICIOS PUBLICOS	32,679.61	50,869.26
OTROS	7,037.84	2,714.20
GASTOS DE VENTAS	20,473.25	52,579.22
PROMOCION Y PUBLICIDAD	19,839.24	51,471.78
GASTO DE GESTION	634.01	847.1
GASTOS FINANCIEROS	183,296.22	219,237.33
COSTOS DE TRANSACCIONES BANCARIAS, HONORARIOS, TASAS, OTROS	2,732.76	15,328.98
INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	180,563.46	203,908.35
UTILIDAD DEL EJERCICIO/ PERDIDA	-122,641.61	159,392.07
(-) PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-	23,908.81
(-) IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	-	34,164.90
(=) UTILIDAD NETA	-122,641.61	86,627.20

Se refleja un incremento en ingresos del orden de USD. 998,817.05 del 2018 a USD. 2'924,824.85 en el 2019 siendo sus mayores **ingresos** los servicios de:

•	LABORATORIO	31.13 %
•	FARMACIA	15.99%
•	IMÁGENES	15.14%
•	HOSPITALARIOS	15.03%
•	HONORARIOS MEDICOS	11.82%
•	QUIRURGICOS	6.97%
•	OTROS(PARQUEADERO-ALIMENTACION-PATOLOGIA-ENDOSCOPIA-OCUPACIONALES)	3.94%

Los egresos totales al 2019 suman USD. 2'759,336.79 entre los más relevantes tenemos los siguientes:

•	HONORARIOS MEDICOS	27.72%
•	GASTOS ADMINISTRATIVOS	22.70%
•	GASTOS BANCARIOS	7.88%
•	GASTOS POR DEPRECIACION	4.28%
•	REPARACION Y MANTENIMIENTO	2.56%
•	GASTO SERVICIOS BASICOS	1.84%
•	PROMOCION Y PUBLICIDAD	1.46%
•	TRIBUTARIOS CONTRIBUCIONES Y OTROS IMP.	0.95%
•	SUMINISTROS Y MATERIALES	0.63%
•	HOSPEDAJE Y ALIMENTACION	0.44%

Con estos antecedentes el ejercicio económico 2019 arrojó una **ganancia de USD. 159,392.07**

ESTADO DE RESULTADOS CEVASCOP S.A.

ANALISIS VERTICAL

DETALLE	Año 2018	Año 2019
INGRESOS	100.00%	100.00%
COSTOS	26.40%	27.20%
GASTOS	85.90%	67.15%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	65.50%	57.89%
SUELDOS Y SALARIOS - MATERIA GRAVADA DEL IESS	24.80%	13.59%
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	8.20%	6.04%
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	4.80%	2.46%
HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	4.90%	25.88%
GASTOS POR DEPRECIACIONES	4.90%	3.70%
TRANSPORTE	0.40%	0.19%
ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	5.20%	0.24%
SUMINISTROS, HERRAMIENTAS, MATERIALES Y REPUESTOS	0.90%	0.59%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	3.60%	2.43%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	3.80%	0.94%
SERVICIOS PUBLICOS	3.30%	1.74%
OTROS	0.70%	0.09%

GASTOS DE VENTAS	2.00%	1.80%
PROMOCION Y PUBLICIDAD	2.00%	1.77%
GASTO DE GESTION	0.10%	0.03%
GASTOS FINANCIEROS	18.40%	7.46%
COSTOS DE TRANSACCIONES BANCARIAS, HONORARIOS, TASAS, OTROS	0.30%	0.52%
INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	18.10%	6.94%
UTILIDAD DEL EJERCICIO/ PERDIDA	-12.30%	5.66%
(-) PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	0.00%	0.85%
(-) IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	0.00%	1.06%
(-) RESERVAS	0.00%	0.54%
(-) UTILIDAD NETA	-12.30%	3.21%

ANÁLISIS VERTICAL

Costos: En los 2 últimos años mantienen costos un % de costo sobre ingresos similares, con un promedio de 26.80%.

Gastos: Los gastos en los dos últimos años, tienen un porcentaje del 87.90% frente al 67.15%, lo cual genera mejor resultado operacional.

En lo referente a los **gastos administrativos** en el año 2019 se verifica una baja en el % de sueldos y salarios sobre ingresos, sin embargo, sube significativamente el rubro de honorarios profesionales del 4.9% en el 2018 al 25.88% en el año 2019

Los **gastos financieros** son significativos en el año 2018, representando el 18.1% sobre ingresos, y en el año 2019 es del 6.94%. Cabe señalar que esta comparación es % sobre ingresos, ya que, si la comparación se la realiza en USD, los montos de gastos financieros del 2019 son mayores a los del 2018.

Los **gastos de promoción y ventas** se incrementan en los dos últimos años, representando alrededor del 2% sobre los ingresos totales.

ESTADO DE RESULTADOS CEVASCOPI S.A.

ANÁLISIS HORIZONTAL

DETALLE	AÑO 2019vs AÑO 2018
INGRESOS	195.10%
COSTOS	201.20%
GASTOS	121.50%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	149.10%
SUELDOS Y SALARIOS - MATERIA GRAVADA DEL IESS	47.00%
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	93.20%
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	38.20%
HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS	1453.10%
GASTOS POR DEPRECIACIONES	106.80%
TRANSPORTE	-5.40%
ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS	-86.40%
SUMINISTROS, HERRAMIENTAS, MATERIALES Y REPUESTOS	87.50%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	97.80%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	-27.10%
SERVICIOS PUBLICOS	55.70%
OTROS	-55.20%
GASTOS DE VENTAS	156.80%
PROMOCION Y PUBLICIDAD	160.80%
GASTO DE GESTION	33.60%
GASTOS FINANCIEROS	19.00%
COSTOS DE TRANSACCIONES BANCARIAS, HONORARIOS, TASAS, OTROS	460.90%
INTERESES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	12.40%
UTILIDAD DEL EJERCICIO/ PERDIDA	-306.80%
(-) PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	0.00%
(-) IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	0.00%
(-) RESERVAS	0.00%
(=) UTILIDAD NIETA	-218.60%

ANÁLISIS HORIZONTAL

Ingresos: En los años 2018 y 2019 mantienen una tendencia creciente.

Costos: Los dos últimos años crecen, sin embargo, en el año 2018 crece en menos proporción que en los ingresos, siendo diferente en el año 2019, en el cual los costos crecen en mayor proporción que los ingresos.

Gastos: Los **gastos administrativos** se incrementan en el año 2018 en porcentaje normales, no

obstante, en el año 2019, crecen un 149.1%, que es razonable tomando en consideración el incremento en ingresos del mismo año.

Los **gastos de promoción y publicidad**, se incrementan todos los años, sobre todo el año 2018 en el 355.1%.

Tal cual se verificó en el análisis vertical, en el año 2019, hay un incremento significativo de los gastos en honorarios.

Los **gastos financieros**, se incrementan significativamente en los años 2018 y 2019, debido a las operaciones de crédito contratadas con instituciones financieras.

Indicadores Financieros

Indicadores de Tendencias

INDICADORES DE TENDENCIAS	2018	2019
Ventas/ Ingresos (USD)	\$ 998,817.00	\$2,924,824.85
Variación Ventas (%)	12%	195%
Cuentas por cobrar (USD)	\$ 52,334.00	\$84,585.55
Variación Cuentas por Cobrar (%)	127%	16%
Cuentas por pagar comerciales (USD)	\$ 384,561.00	\$ 370,352.09
Variación Cuentas por pagar (USD)	200%	16%
Compras de mercadería (USD)	286,512	N/A
Utilidad Neta Operacional	\$-122,642.00	\$ 159,392.07
Variación Utilidad Neta (USD)	-157%	2%
Variación de Inversión (%)	86%	1%
Propiedad, Planta y Equipo (USD)	\$ 5,323,196.00	\$5 894,912.99
Variación Propiedad, Planta y Equipo (%)	92%	12%
Inventarios (USD)	\$ 56,608.00	\$ 202,621.37
Variación de Inventarios (%)	65%	290%
Variación de Capital de Trabajo (%)	1%	-66%
Variación del Patrimonio (%)	39%	13%

En lo referente a las **VENTAS- INGRESOS**, es importante resaltar los últimos dos años, en los cuales se empieza a reflejar un incremento, sobre todo el año 2019 que incrementa en un 195% los ingresos con relación al año 2018.

Es importante la variación de **PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**, pasando de USD 2'220.704 a USD 5'894,912.99 incrementándose en un 169%.

Los **INVENTARIOS** en el año 2019, se incrementa a USD. 202,621.37, reflejando un aumento de 290%.

Las **CUENTAS POR COBRAR**, se incrementan los últimos dos años, debido al incremento en ventas.

Indicadores de Liquidez

LIQUIDEZ	2019
Solvencia	\$1.55
Prueba Ácida	\$0.77
Capital de Trabajo (Fondo de Maniobra)	\$ -20,413.43
Liquidez	\$ 0.98

En cuanto al indicador de **SOLVENCIA**, ha incrementado a en los últimos 2 años, de esta manera, en el año 2019 por cada dólar de deuda a corto plazo, se mantiene un USD. 1.55 para su cobertura.

Con el indicador de **PRUEBA ÁCIDA**, que nos permite restar los Inventarios para conocer cómo responder a las obligaciones sin los mismos, podemos darnos cuenta que el año 2019, es de apenas 0.77, es decir solo se cuenta con USD. 0.77 dólares por cada dólar de deuda, lo cual puede generar un riesgo para cumplir con las obligaciones de corto plazo.

El **CAPITAL DE TRABAJO**, mantiene excelentes niveles en el 2018, no obstante, en el año 2019 decrece un 66.25%.

En cuanto al indicador de **LIQUIDEZ**, ha decrecido a en los últimos 2 años, de esta manera, en el año 2019 por cada dólar de deuda a corto plazo, se mantiene un USD. 0.98 para su cobertura

Indicadores de Endeudamiento

ENDEUDAMIENTO	2018	2019
Activo	6,734,470.00	6,848,676.75
Pasivo	4,514,395.00	4'430,909.33
Patrimonio	2,220,075.00	2'417,767.42
Pasivo/ Activo	0.67	0.65
Pasivo/ Patrimonio	2.03	1.83
Variación de Patrimonio	39.00%	13.15%

Los **ACTIVOS**, mantienen una tendencia creciente de USD. 6'734,469.97 en el año 2018 al 6'848,676.75 en el año 2019.

Los **PASIVOS**, mantienen un crecimiento en el año 2019, debido a la contratación de créditos para la culminación de las obras de construcción en curso y abastecimiento de la FARMACIA de Medihospital.

El **PATRIMONIO**, mantiene un comportamiento creciente, del año 2018 al 2019, crece de USD.2'220,075.00 a USD.2'417,767.42

La relación **DEUDA/CAPITAL**, o Pasivo vs. Patrimonio, nos indica el grado en que la compañía adquiere deudas como medio de apalancamiento. En este caso disminuye, del año 2018 que es

apenas de 0.67 al del año 2019 que representa 0.65 veces el Pasivo sobre el Patrimonio.

La **ESTRUCTURA FINANCIERA** de la compañía en el año 2019, queda más complicada al ser un 64.61% el pasivo, vs un 35.39% el patrimonio.

RECOMENDACIONES

- Continuar con las aportaciones para incrementar el capital, y lograr una mayor rentabilidad financiera.
- Revisar periódicamente los costos de producción y el análisis de la competencia para captar mayor afluencia de pacientes.
- Realizar promociones y continuar gestionando más convenios con instituciones que nos permitan obtener más ingresos.



Dr. Vicente Ayala Bermeo

GERENTE

Dr. Vicente Ayala Bermeo MPH.
GERENTE
CEVASCOP S.A.
AV. EUGENIO ESPEJO Y SHUARAS
TELF: 3950600 EXT: 122