

Loja, Febrero 2010

## INFORME DE ACTIVIDADES DEL GERENTE DE LA EMPRESA CEVASCOP.

Compañeros socios reciban ustedes mi saludo de buen año y que este nuevo año se cumplan sus aspiraciones personales tanto a nivel familiar como empresarial.

Hoy asistimos a rendir cuentas de nuestra actividad. Para lo cual debo manifestar que ha sido un año menos conflictivo en relación al año anterior. Como gerente se me ha dificultado estar en control directo del laboratorio, he pedido al administrador que pase mas tiempo aquí, pero no es lo mismo, es un empleado mas y la relación con el personal es a ese nivel. Hay quejas sobre funcionamiento del personal. Esto lo solucionaremos cuando tengamos nuestra propia casa.

En este año hemos implementado el servicio de farmacia y laboratorio clínico en la clínica para lo cual hemos adquirido los equipos pertinentes para el laboratorio. Tenemos crédito a los proveedores a 60 días, al inicio compramos al contado.

En cuanto a Imágenes - Anualmente Ecografía 1876 (156), Tac 935, (78), RX 1466 (122), Densitometria 748 (62).

El equipo de química sanguínea que lo compramos salió con fallas por lo que el proveedor quedo en cambiarlo. Por lo pronto nos presto uno para que cumpla su función, igual sucedió con el autoclave tuvimos que repararlo y automatizarlo a un costo de 2500 usd. La maquina de anestesia esta en Cuenca en reparación costo de 2000 usd. Respecto a los apagones tenemos inconvenientes se nos quemaron los reguladores de 3 KVA. Hoy llegaron los nuevos.

Hay equipos que están cumpliendo su vida útil, necesitamos comprar un microscopio, un equipo para química clínica, autoclave, Hemos dado de baja a dos computadoras 4 impresoras, Tenemos problemas con la provisión de reactivos para el inmulate.

Para este nuevo año traemos la propuesta para la ejecución de la clínica MEDILAB es una necesidad imperiosa para poder administrar de mejor manera, además esto nos va a permitir ahorrar 38.429 usd al año en arriendos, y quisiera comprometernos todos a no desviar los recursos en bienes no productivos como comprar acciones, cuando analizábamos el ingreso de nuevos socios la idea era que vengan a aportar a la empresa pero el tiempo nos ha demostrado que no es así. De ahí que si queremos crecer los únicos que podemos hacer

crecer esto somos nosotros. Los nuevos socios que ingresan vienen con la idea de que este es un negocio lucrativo y han tratado de recuperar su capital en seguida y que por supuesto lo han conseguido con una utilidad hasta del 100%. Esto nos queda de experiencia para analizar mejor las cosas.

Estamos pagando el préstamo del banco de Loja aun queda 39240, así mismo se comenzó a pagar los 50.000 Usd al Dr.- Zaruma 3000 dólares cada mes de acuerdo a lo acordado. Esto se descontara a cada uno de los socios de las utilidades.

La distribución del capital y aporte a futuras capitalizaciones queda de la siguiente manera, y este es el porcentaje de votos para la toma de decisiones. Dr. Cosme Zaruma 4.10%, Dr. Fabián Salinas 4.51%, Dr. Hugo Castillo 8.74%, Dr. Patricio Campoverde 9.21%, doctores : Carlos Celi, Eibar Muñoz, Luis Orellana, Cesar Palacios, Ángel Salinas, Aurelio Saritama- 9.44% cada uno, Dr. Joffre Vivanco 16.74%.

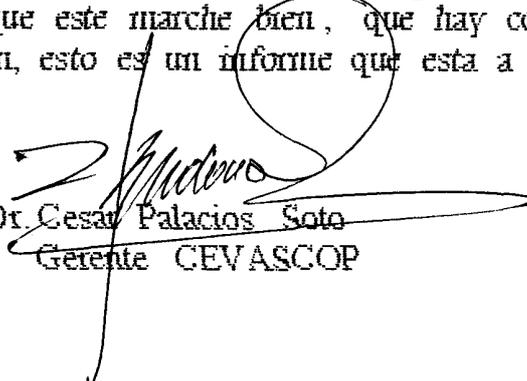
Estamos al día en los pagos de impuestos y del SRI. Se está tramitando los permisos correspondientes a este año, y el permiso para funcionamiento de la farmacia. IESS. Personal hemos tenido que agradecer los servicios a quienes no han cumplido. Al administrador, lo hemos tratado de adaptar a las necesidades de la empresa, necesitamos un perfil de administrador más entrador, que nos arme proyectos, que saque convenios, que realice marketing, manejar un plan de publicidad.

Necesitamos contratar un auditor externo para que audite las cuentas y manejos de balances por parte de la contadora.

Sueldos.- Subió el sueldo básico a 240 dólares, los precios los mantenemos congelados a pesar del alza de sueldos e insumos, el administrador, Bioquímico. Solicitan alza de sueldos.

Como ha sido tradición hemos realizando un paseo anual pero tuvimos poca acogida de parte de los socios. Quisieran que se pronuncien si esto lo seguimos realizando o no. O a lo mejor lo mas adecuado es realizarlo sin los empleados. Igual manera se pronuncien respecto a nuestra actividad, y recordarles que brindamos todo nuestro esfuerzo para que este marche bien, que hay cosas de buena fe que se nos escapan, esto es un informe que esta a consideración de ustedes.

Muchas gracias.

  
Dr. Cesar Palacios Soto  
Gerente CEVASCOP