

**INFORME DE ACTIVIDADES GERENCIA GENERAL DE IMPORTADORA
CUVACEMENTO CIA. LTDA.**

2014

Señores socios de Importadora Cuvacemento Cía. Ltda., reciban un cordial y atento saludo, de parte de quienes conformamos la administración de esta su Compañía.

Seguidamente, me permito poner a su disposición el informe de actividades referente al desenvolvimiento administrativo y financiero de la compañía durante el año 2014, con el fin de que la Junta cuente con un detalle concreto de los movimientos y resultados obtenidos durante el año en cuestión.

Comenzaré puntualizando que conforme a resolución de Junta General de Socios, quien suscribe el presente informe fue nombrado como Gerente General de Importadora Cuvacemento en el mes de Mayo del año 2014, asumiendo tales funciones desde el mes de Julio del mismo año, por lo que, el presente informe, aparte de dar una visión general de lo acontecido en este año, describe con mayor énfasis las gestiones cumplidas a partir de la fecha en que asume las funciones la nueva administración de la compañía.

Como es conocido por ustedes nuestra compañía durante el año 2014 ha experimentado profundos cambios en su organización y administración, siendo la parte fundamental de estos cambios la supresión del cargo de Administrador, quedando únicamente la Gerencia General como único ejecutor de las políticas de la compañía.

Partiendo de aquello han sido reestructuradas además algunas funciones del personal y asignadas otras como el manejo de inventarios en forma especializada y bajo responsabilidad de un solo funcionario, esto con el fin de dar un tratamiento específico de este aspecto fundamental de la empresa, que ha sido donde se han presentado diversos inconvenientes que han puesto en riesgo la situación financiera de la compañía.

Cabe recalcar que en forma decidida se han impuestos estos cambios, luego de una administración inamovible durante diez años y que



IMPORTADORA CUVACEMENTO Cia. Ltda.

LOJA

Av. Cuxibamba 07-47 entre Latacunga y Riobamba
Teléfono: 257 3316 * 258 9574 Cel.: 08 903 5859

YANTZAZA

Martín Ayuy 2-61 y Jorge Mosquera
Teléfono: 230 0324 Cel.: 08 132 3428

lamentablemente no se han conseguido los resultados esperados y por tanto no ha sido posible incursionar en un verdadero desarrollo y crecimiento de Importadora Cuvacemento.

Hemos sido muy enfáticos en la administración y manejo de inventarios, se han detectado problemas de *sobre stock el mismo que en muchas ocasiones obligaba a mantener nuestra cuenta operativa en condición de sobregiro debido a que manteníamos un inventario 4 a 5 veces mayor al promedio de nuestras ventas mensuales, sin contar un inventario baja o nula rotación, productos en mal estado, que hacían infructuosa la inversión mantenida en inventarios.*

Esta problemática durante el segundo semestre del año 2014 ha sido controlada, se han realizado gestiones para volver operativo el inventario con problemas de rotación, se ha disminuido el nivel de compras con el fin de mover nuestro stock operativo y financiar con ello a la compañía.

El inadecuado manejo de nuestro inventario, el sometimiento ante nuestros proveedores por motivo de cupos de compra han ocasionado situaciones de *iliquidez a la compañía, situación que ha sido controlada mediante la aplicación de nuevas formas de negociación con lo que se ha logrado mantener nuestra cuenta operativa fuera de situaciones de sobregiros.*

Otro factor importante que afectó económicamente a la importadora es el haber ejecutado política de precio inadecuadas, es decir inexplicablemente se aplicaron a nuestros precios de lista, márgenes de utilidad que no garantizaban el giro normal del negocio y por ende problemas financieros de consideración. Inmediatamente hemos puesto correctivos en esta parte tan sensible de la empresa con lo que al menos podemos garantizar mantener un punto de equilibrio entre la inversión y la rentabilidad o lo que es lo mismo en el costo-beneficio de la empresa.

Parte fundamental de nuestra gestión ha sido ampliar nuestras líneas de productos a fin de evitar la *dependencia a uno solo y consecuentemente* brindar a la compañía otras posibilidades de crecimiento. La ejecución de esta estrategia ha dado resultados positivos pues en la actualidad el giro de nuestro negocio obedece a la actividad comercial de diversas líneas de la construcción, hemos recibido una aceptación adecuada de nuestros clientes y *hemos ampliado nuestro mercado lo que permite una mayor estabilidad frente a la competencia.*

Todas estas gestiones han permitido mantener nuestros volúmenes de ventas a pesar de que en el segundo semestre del presente año se incrementó el mercado de oferta de nuestros producto mediante la



Licencia
Ambiental
1725

www.cedral.com.ec

Distribuidor Exclusivo

Cedral
ALUMINIO



IMPORTADORA CUVACEMENTO Cia. Ltda.

LOJA

Av. Cuxibamba 07-47 entre Latacunga y Riobamba
Teléfono: 257 3316 * 258 9574 Cel.: 08 903 5859

YANTZAZA

Martín Ayuy 2-61 y Jorge Mosquera
Teléfono: 230 0324 Cel.: 08 132 3428

apertura de tres distribuidores autorizado de aluminio CEDAL, lo cual obviamente generó un impacto importante en nuestra actividad comercial y financiera, pero que, con la aplicación de la medidas antes indicadas las estamos controlando.

Las estrategias comerciales aplicadas has posibilitado mantener nuestras ventas en un nivel aceptable, siendo este nuestro punto de partida para ejecutar políticas de crecimiento en el futuro. Aún estamos aplicando estrategias para salir de las complicaciones económico-financieras dejadas por la administración anterior, superadas las mismas estaremos en capacidad de fortalecer nuestra actividad empresarial, pero en todo caso cumpto con informar que a pesar de lo anotado, luego de los cierres del periodo hemos generado rentabilidad misma que ha superado al año anterior y que es la pauta para saber que nuestra gestión está dando resultados positivos.

Para finalizar, con el deseo sincero de que el presente informe provea de un criterio claro sobre el manejo de la compañía y dejando sentado nuestra total predisposición para recibir sugerencia en cuanto a sus necesidades de información me suscribo de ustedes muy atentamente.

Ing. Milton Rivera Bao

GERENTE GENERAL DE IMPORTADORA CUVACEMENTO Cía. Ltda.



Licencia Ambiental
1433

www.cedral.com.ec

Distribuidor Exclusivo

Cedral
ALUMINIO