

INFORME ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2008, PRESENTA GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE IMPOROCHOA.

Apreciados Accionistas

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y a los estatutos sociales de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes los informes económicos y de labores conseguidos por la empresa durante el ejercicio económico 2008.

Después de seis años de estar al frente de ésta su empresa deseo iniciar este informe, expresando mis más sinceros agradecimientos a todos los socios quienes demostraron su confianza para estar al frente de la administración de la compañía y en especial a mi familia por el apoyo y la comprensión brindada.

Este año 2008 al igual que el anterior se ha caracterizado por la intranquilidad política generada por sus actores; tanto por la elaboración de la nueva constitución política del estado y la confrontación del presidente de la república con los diferentes sectores, si a esto sumamos la casi inexistente política económica del régimen y el gasto público desproporcionado aprovechando los extraordinarios precios internacionales del petróleo han hecho que las diferentes actividades económicas se vean restringidas por el nerviosismo del mercado. La anunciada crisis financiera internacional contrajo aun mas las diferentes actividades económicas. De esta problemática como no podía ser de otra manera nosotros también nos hemos visto perjudicados no solo en la disminución de nuestra facturación sino en el recorte de los plazos otorgados por nuestros proveedores; que a su vez ha repercutido en el flujo de caja y en los recortes de los plazos que damos a nuestros clientes.

Las consecuencias de estos acontecimientos todos tuvimos que asumirlas, lo que en el caso nuestro se refiere el área más afectada sin duda fue la recuperación de cartera en donde los índices subieron en relación a la media histórica, y por consiguiente los problemas que esto acarrea por la falta de liquidez; pero con grandes esfuerzos lo supimos superar. Además la contracción en las ventas no permitió que tengamos un crecimiento como se había presupuestado al inicio de año y por lo tanto al ser nuestra empresa netamente comercial las utilidades se generan en relación a las ventas y por lo tanto éstas no fueron como todos lo hubiéramos deseado.

En la junta general de accionistas realizada en abril del 2007 se había puesto como objetivo inmediato la construcción de la nave para poner en funcionamiento la fábrica en donde se construiría muebles de madera; para el efecto se tenía comprado parte del terreno en el sector conocido como barrio pampa de las casas en Baños; para dar cumplimiento a este objetivo se procedió a negociar la parte restante del terreno por lo que en la actualidad todo ese cuerpo de terreno es propiedad de la empresa. Una vez realizada esta negociación se contrató los servicios de un profesional para realizar los estudios pertinentes de terreno, elaboración de planos y permisos pertinentes en la Ilustre Municipalidad de Cuenca; el proyecto cuenta con la aprobación del municipio y se han realizado los estudios eléctricos, cálculos estructurales, estudio contra incendios y está realizándose el de impacto primario ambiental. Lo ideal hubiese sido arrancar con

la construcción pero esto no fue posible por dos causas: la demora en los estudios requeridos y la falta de liquidez provocada por lo expuesto anteriormente. El proyecto en sí tiene un costo de \$ 95.000,00 pero por la falta de financiamiento éste se deberá dividir en dos fases: la primera construcción de galpón para armado, zona de lacado y bodega; la segunda fase área administrativa, tapicería y guardiana. Para lograr este objetivo se replanteó las compras disminuyéndolas y las ventas a crédito se han restringido para de esta manera llegar a tener un fondo para iniciar este proyecto, el restante se lo financiará mediante crédito bancario; esperamos que hasta el mes de octubre se tenga finalizado la primera fase de este proyecto y se logre culminar a mediados del 2010.

Como era de su conocimiento la sucursal abierta en la ciudad de Manta no estaba dando los resultados que esperábamos pese a los diferentes esfuerzos realizados como campañas publicitarias agresivas, cambio de local a una zona mucho más comercial y promociones en productos; en vista de su casi nulo crecimiento en ventas se decidió cerrar este punto de venta, queda pendiente por arreglar algunas cuentas por cobrar a clientes para ello pagaremos una comisión a una de las personas que laboran en el local para que se encargue de recaudar dichas cuentas.

En la actualidad la empresa cuenta con 17 empleados permanentes divididos de la siguiente manera: ventas 9 personas, cobranzas 2 personas, bodega 3 personas, administración 3 personas; es decir una menos que el año anterior. El gasto en sueldos significa para la empresa un egreso mensual de \$ 5.177,3 incluyendo los aportes patronales y beneficios de ley.

Revisando los movimientos del negocio podemos ver que las ventas durante este año sumaron \$ 448.967,43 (cuatrocientos cuarenta y ocho mil novecientos sesenta y siete 43/100) con promedios mensuales de \$37413,95. Comparando con el año 2007 estas fueron de \$ 402.231,77 es decir que este año superaron al anterior en \$ 46.735,66 lo que significa un incremento porcentual del 11,12%. Si hacemos comparación entre los años 2007 y 2006 hubo un incremento en ventas para el 2007 del 13,44 %, mientras que entre los años 2005 y 2006 el incremento de las ventas fue del 11,56 %, esto demuestra que en los tres últimos años el 2008 ha sido el de menor crecimiento; esto a pesar que durante este período económico se han tenido una participación como en ningún otro año en ferias con un total de 10 participaciones.

Las compras realizadas por la empresa durante este año 2008 llegaron a \$ 366.564,48 (trescientos sesenta y seis mil quinientos sesenta y cuatro 48/100) con un promedio mensual de \$ 30.547,04. Comparando con las adquisiciones efectuadas en el año anterior hay un incremento de \$ 43.587,42 es decir una variación del 11,89%.

En lo que se refiere a los gastos operativos y no operativos que incurre la empresa para su normal funcionamiento durante el año 2008 estos llegaron a \$ 86.885,08 (ochenta y seis mil ochocientos ochenta y ocho con 08/100) con gastos promedios mensuales de \$ 7.240,42. Comparando con el año 2007 existe una disminución de \$ 23.972,88 lo que representa un 21,62%. De los gastos los más significativos son: sueldos con el 49,53%; beneficios sociales 20,54 %; promoción y publicidad 6,5 %; suministros y materiales 5,6 %; mantenimiento y reparaciones 3,92 % estos entre los más representativos.

Para proteger los activos y bienes de la empresa fueron contratados al igual que el año 2007 una póliza de seguros, con la compañía Seguros Unidos SA por un valor de \$2.133,7 con cobertura para robo por monto hasta de \$20.500, hurto \$500, fidelidad de empleados por \$5.000, incendio por \$250.000, vehículos por \$ 29.500.

Las utilidades generadas durante el ejercicio económico del año 2007 que fueron \$ 12.131,59 (doce mil ciento treinta y uno con 59/100) fueron repartidas en su totalidad tal como se había dispuesto en la junta general de accionistas realizada en marzo del 2008.

ESTADOS FINANCIEROS

Se conoce con el nombre de estados financieros a los documentos contables que presenta una empresa al finalizar un periodo económico o contable, en ellos se puede observar la situación económica y financiera de la misma, estos son el resultado de la recopilación y procesamiento de la información contable generada por las diferentes transacciones económicas que realiza la empresa y su información final es el resumen de un ciclo económico. Estos estados financieros son muy útiles sobre todo cuando se pueden comparar con los de años anteriores, para poder analizarlos y observar sus diferentes cambios.

ESTADO DE SITUACION.- Se le conoce también con el nombre de balance general, su importancia consiste en proporcionar información sobre la situación financiera de la empresa en un momento determinado, este balance refleja todos los valores relacionados con los activos, los pasivos y el patrimonio de la empresa.

Los activos son todas las cuentas que representan bienes y valores que dispone la empresa para que esta pueda operar con normalidad, sus cifras se encuentran valorizadas a la fecha del corte del balance; para presentarlos en el balance se los ordena considerando la facilidad con la que pueden convertirse en dinero es decir a la disponibilidad o liquidez (disponible, exigible, realizable, inversiones, fijos). Los pasivos en cambio son todo lo contrario es decir deudas contraídas por la empresa para su operatividad y se las registra en orden de vencimiento (corto plazo y largo plazo); después se colocan las cuentas de capital (capital social, aportes futura capitalización, utilidad del periodo).

El total de los activos de la empresa en el 2004 fue \$ 226.868,88 mientras que en el 2005 su valor fue de \$ 250.248,32 con un variación porcentual del 10,32%; para el 2006 esta cifra se ubica en \$310.299,29 con un incremento del 23,99% en el 2007 su valor es de \$361.505,84 con una variación positiva de 16,5% y en el 2008 su valor es de \$ 408.011,09 (cuatrocientos ocho mil once 09/100) lo que significa que la empresa durante este año se ha fortaleciendo en sus activos con un 12,86%. Analizando a cada

ventas superaron al 2007 en \$ 46.735,66 y los gastos disminuyeron para este año en \$ 23.972,88 es decir una disminución del 21,62% en relación al 2007. En estos momentos la empresa tiene una buena estabilidad financiera lo que nos permitirá mantenernos en este año que se ve venir lleno de problemas por la crisis financiera mundial.

Después de seis años de estar al frente de la empresa creo que es necesario e indispensable que se de un cambio en la administración para que nuevas personas se pongan al frente con ideas renovadas que ayuden a engrandecer la empresa. El año anterior se formó un comité de vigilancia el mismo que no funcionó como se esperaba, pero es necesario volver a nombrar otro para que sirva de apoyo a la nueva administración en la consecución de los objetivos trazados por la Junta General de Accionistas.

Propongo que se gestione un crédito en la Corporación Financiera Nacional para financiar la construcción de la nave en dónde funcionará la tan anhelada fábrica que es el deseo de gran mayoría de los accionistas.

En lo que se relaciona a las utilidades sugiero que estas no sean repartidas para que las mismas sirvan como fondos para la construcción del proyecto de la fábrica y además no nos olvidemos que el País y el mundo entero estamos pasando por una recesión económica muy fuerte y no sería muy sensato repartir dichos dividendos; también recordemos que los beneficios obtenidos en el 2007 fueron repartidos en su totalidad.

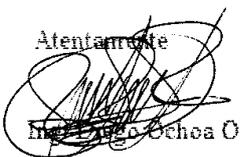
Termino agradeciendo a todos ustedes por la confianza depositada en estos largos seis años que he estado al frente de la empresa, pero además pido disculpas por no haber podido conseguir las metas trazadas por cada uno de ustedes y por las fallas cometidas que sin lugar a dudas deben ser muchas pero sin intensión. Los libros contables están a la disposición para cuando decidan revisar o auditar; me retiro tranquilo y con las manos limpias en el manejo de sus recursos.

Sigamos adelante apoyando, sin perder la fe y sobre todo brindando el apoyo que se requiere para lograr la grandeza de ésta empresa. Que las decisiones que se vayan a tomar en este día sean las mejores y en ellas prime la cordura, la sensatez y la reflexión.

Estimados socios mil gracias por la atención brindada.

Cuenca, Mayo de 2009

Atentamente



Hugo Ochoa O.