

**INFORME DE LABORES Y RESULTADOS QUE POR EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2007, PRESENTA LA GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE IMPOROCHOA.**

Apreciados Accionistas

Para dar cumplimiento a las disposiciones legales y a los estatutos sociales de la empresa, me permito exponer y poner a consideración de ustedes el informe de labores y resultados (estados financieros) conseguidos por la empresa durante el año 2007.

Deseo iniciar expresando mis más sinceros agradecimientos a todos los socios de la empresa quienes demostraron su confianza para estar al frente de la administración de la compañía y a mi familia por ser los grandes sacrificados a quienes no he podido dedicarles el tiempo que se merecen.

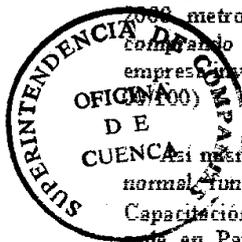
**GENERALIDADES.** - Este año que acabamos de pasar se ha caracterizado tal cual como lo vaticinaron los analistas políticos, quienes preveían una inestabilidad política tanto por la consulta popular y la posterior elección de asambleístas lo que provocó el nerviosismo propio de los agentes económicos del país, característico de las épocas electorales con un gobierno empeñado en ganar las elecciones y como tal gobernando para conseguir dicho fin, desatendiendo completamente a los sectores productivo y económico de nuestra nación a tal punto que el Ecuador fue el país con menor crecimiento económico dentro de la región.

Las consecuencias de dichas desatenciones todos tuvimos que asumirlas de una u otra manera, lo que en nuestro caso se vieron reflejadas en el escaso crecimiento de las ventas y por consiguiente el nivel de utilidades no fueron las que todos nos esperábamos, si a esto tenemos que sumar otros factores como el crecimiento de la competencia, la disminución de la utilidad bruta en el precio de venta al público, las constantes disminuciones en los descuentos de nuestros más importantes proveedores, etc. que al final contribuyeron para que los resultados finales no fueran como los proyectados a inicios del año.

**LA EMPRESA.** - Para poner en marcha el proyecto de emplazamiento de la fábrica en dónde se elaborará muebles de madera, en este año se procedió a adquirir parte del terreno que será utilizado para dicho fin, el mismo que se encuentra ubicado en la Parroquia Baños, barrio "Pampa de las Casas" sector Huishil, la totalidad del sitio es de 1000 metros cuadrados de los cuales se adquirió 1200 y el restante se seguirá comprando en el transcurso de los primeros meses de este año; por este concepto la empresa invirtió \$ 25.494,00 dólares (veinte y cinco mil cuatrocientos noventa y cuatro

Así mismo se procedió a comprar la maquinaria grande necesaria para el correcto y normal funcionamiento de la fábrica esto se realizó a la Corporación Para La Capacitación Y Producción Artesanal que es una organización sin fines de lucro con sede en Paute la misma que es integrada por: CECCA (centro para la educación y capacitación del campesinado azuayo), Jardín Azuayo y FEPP (fondo ecuatoriano populorum progressio); esta institución instaló un taller para capacitación en ebanistería

22 AGO 2008



en la ciudad de Paute en el año 2004, el mismo que funcionó hasta diciembre de 2006 y se cerró porque no les renovaron el financiamiento la ONG Cooperación Española; en tal virtud dejaron de funcionar y se liquidó; entre los activos tenían maquinaria que les fue donada por el gobierno australiano y es esta la que interesó a la empresa; después de largas negociaciones se llegó a comprar las siguientes maquinarias: Cierra Circular marca Felder modelo KF 700 Profesional (carriles de tope fresado en aluminio, tope de fresado con sistema multiregulado, carro de corte 2000mm, regla de corte a doble inglete 2600mm, carro de bandera 1100 con brazo telescópico para formatos, cierra regulable) Tupi marca Felder modelo F 700 Profesional (tupi con eje inclinable, carro para espigar, potencia de motor 5,5 CV, con equipo de trabajo para fresado y espigado, orificio de fresa 220mm, aspiración debajo de la mesa, carriles tope de fresado de aluminio, indicador numérico para inclinación del eje de tupi en el volante, sistema de cambio rápido de eje, carro para espigar 1000mm) Lijadora de Banda marca Felder modelo FS 2200 Profesional (potencia 3 HP, longitud de lijado 2200mm, profundidad de lijado 800mm, dispositivo de lijado de piezas de marco, altura de lijado 600mm, zapata de lijado) Cepilladora marca Felder modelo DT 715 (potencia del motor 5,5 HP, avance sincronizado 6 y 15 m/mín., control digital del grosor, guías de mesa, capa de protección revestida) Canteadora marca Felder modelo AD 731 (motor 4 HP, longitud de mesa 1,64m, regla de cepillo 1,15m, eje de cepillo a dos cuchillas, sistema de abatimiento doble, avance sincronizado 6 y 12 m/mín., indicador numérico) Aspiradora marca Felder modelo AF 22 (sistema de aspiración profesional móvil, capacidad de aspiración 3000m3/hora, potencia 2,2 KW, capacidad de los sacos para viruta 400 lts., sistema de cambio rápido de los sacos de viruta) La negociación se realizó en paquete con una inversión para la empresa de \$ 35.000 (treinta y cinco mil 00/100) esta maquinaria se encuentra embodegada en Paute hasta nosotros poderla trasladar al lugar indicado.

Al realizar esta compra a la corporación para la capacitación y producción artesanal la empresa ahorró \$ 17.678 ya que en el mercado los precios son los siguientes:

- Cierra circular \$ 18756
- Tupi \$ 7.564
- Lijadora \$ 3.575
- Cepilladora \$ 8.879
- Canteadora \$ 8975
- Aspiradora \$ 2057

Analizando las ventas de este año las mismas llegaron a \$ 402.231,77 (cuatrocientos dos mil doscientos treinta y uno 77/100) es decir \$ 54.076,87 más que en el 2006 lo que porcentualmente significa un incremento de 13,44 % Si comparamos entre el 2005 y el año 2006 el incremento de las ventas fue de \$ 36.096,62 lo que representó un incremento del 11,56 %, esto demuestra que en estos dos últimos años ha existido un incremento sostenido del nivel de ventas y esperamos que para el 2008 este aumento sea aún mucho mayor. En gran medida el incremento de las ventas se debe a las exitosas participaciones en las diferentes ferias del mueble organizadas en las ciudades más importantes del país como Guayaquil, Quito, Manta, Ambato, Riobamba, Ibarra, etc. en dónde estuvimos presentes con stands.

Las compras que realizó la empresa durante este año sumaron \$ 322.976,96 (trescientos veinte y dos mil novecientos setenta y seis 96/100) con promedios

mensuales de \$ 26.914,75; comparadas con las del 2006 se incrementaron en \$ 45.193,68. Los descuentos alcanzados en compras fueron de \$7.258,11 que representa el 2,24% del total de las compras; los mismos que comparados con los del año anterior tienen una disminución de \$ 7.056,84.

En lo referente a los gastos operativos y no operativos que incurre la empresa para su normal funcionamiento durante el año 2007 estos llegaron a \$ 110.857,96 (ciento diez mil ochocientos cincuenta y siete con 96/100) de los cuales los más significativos son: sueldos con el 33,61 %; beneficios sociales 22,78 %; publicidad 11,1 %; aportes IESS 10,02 %; suministros 7,49 % estos entre los más representativos; comparando con los gastos del 2006 estos han disminuido en \$19.743,45 (diecinueve mil setecientos cuarenta y tres con 45/100) es decir un 15 % en reducción de gastos.

Los activos y bienes de la empresa al igual que en el año anterior fueron asegurados, con la compañía Seguros Unidos SA con cobertura para robo por monto hasta de \$20.500, hurto \$500, fidelidad de empleados por \$5.000, incendio por \$250.000; ésta póliza tiene un costo anual de \$ 2.269,00

La empresa cuenta al igual que en el año anterior con 18 colaboradores permanentes divididos de la siguiente manera: ventas 10 personas, cobranzas 2 personas, bodega 3 personas, administración 3 personas; es decir el mismo número de trabajadores que en el año 2005. El gasto en sueldos significa para la empresa un egreso mensual de \$6.136,78 (incluye aportes patronales y beneficios de ley). En el mes de diciembre como parte de capacitación la mayoría de colaboradores tomaron un curso de computación en los temas Windows, Excel, Word e Internet (para las personas con un mayor grado de conocimientos) dictado por la empresa System con una duración de cuarenta y dos horas; esto significó para la empresa una inversión de \$985,60.

Las utilidades del ejercicio económico del año 2006 que sumaron \$ 7.538,88 (siete mil quinientos treinta y ocho con 88/100) no se repartieron dividendos con el propósito de realizar las inversiones en el proyecto del emplazamiento de la fábrica; para de esta manera no afectar mayormente la liquidez de la empresa y no afectar los pagos programados especialmente de proveedores y sueldos.

## ESTADOS FINANCIEROS

La información que contienen estos documentos es como una fotografía de la empresa porque en ella se puede observar la situación económica y financiera de la misma, a más de ello en estos estados se recopila y se procesa toda la información contable y su información final es el resumen del proceso contable de un ciclo económico. Los estados financieros se vuelven más útiles cuando se puede comparar con los de periodos anteriores, para poder analizarlos y observar su evolución o involución. Nosotros les presentaremos el estado de resultados y el estado de situación.

**ESTADO DE SITUACION.** - Es conocido también como balance general, su utilidad más importante consiste en proporcionar información sobre las condiciones financieras de la empresa en un momento determinado, este balance refleja todos los acontecimientos relacionados con la naturaleza (clasificación) y monto de los activos de la empresa, sus pasivos y el capital neto.

Los activos son todas las cuentas que representan bienes y valores que dispone la empresa, los valores se encuentran valorizados a la fecha del balance; para su presentación en el balance se las ordena en relación a la disponibilidad o liquidez (disponible, exigible, realizable, inversiones, fijos). Los pasivos son las deudas contraídas por la empresa y se las registra en orden de vencimiento (corto plazo y largo plazo); después se colocan las cuentas de capital (capital social, aportes futura capitalización, utilidad del período).

El total de los activos de la empresa en el 2004 fue \$ 226.868,88 mientras que en el 2005 su valor fue de \$ 250.248,32 con un variación porcentual del 10,32 %; para el 2006 esta cifra se ubica en \$310.299,29 con un incremento del 23,99% y en el 2007 su valor es de \$361.505,84 con una variación positiva de 16,5% lo que significa que la empresa en este año se ha fortaleciendo activos. Desglosando a los activos entre los más importantes tenemos: disponible \$ 4.5653,50; la cuenta clientes tiene un valor de \$ 5.085,98 y la cuenta mercaderías registra \$ 297.854,35.

En el lado de los pasivos la empresa al igual que en años anteriores no tiene cuentas a largo plazo (mayor a un año); la cuenta más importante es la del pasivo corriente que son cuentas y documentos por pagar principalmente a proveedores. Estos pasivos en el 2004 tenía un saldo de \$ 144.918,64 para el 2005 este valor disminuyó a \$ 50.448,91 en el 2006 su cifra se incrementa a \$103.428,19 y para este año que acabamos de pasar el valor es de \$ 156.218,21

El patrimonio o capital de la empresa para el año 2004 tenía un valor de \$ 81.950,24 para el 2005 esta cifra fue de \$ 199.799,41 y para el 2006 el valor fue de \$ 198.750,59 y para este año el patrimonio se ubica en \$ 206.323,04

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.** - También se le conoce con el nombre de estado de resultados es el encargado de demostrar como la empresa llegó a un resultado final en un periodo de tiempo determinado con ganancias o pérdidas. Este estado financiero es el reflejo real de lo que ha sucedido en la empresa durante un año de actividad económica.

En el ejercicio económico 2007 la empresa generó una utilidad bruta de \$ 129.887,92 es decir antes de descontar gastos operativos, este valor representa el 32,29 % de las ventas. Los gastos generados en este año por el giro del negocio fueron de \$ 110.857,96 que representa el 27,56 % de las ventas. La utilidad operacional es de \$ 19.029,96 que es el 4,73 % de las ventas; y el 9,22 % del patrimonio.

La utilidad neta comparada con el 2006 se ha incrementado en \$ 7.332,51 debido fundamentalmente al incremento en los niveles de ventas y al porcentaje de beneficios en los precios de venta al público.

**CONCLUSIONES.** Durante este ejercicio económico, la empresa generó utilidades líquidas por \$ 12.131,59 que es mayor a la del año anterior que fue de \$ 4.799,09 lo que significa un incremento del 152,78%. Los niveles de ventas superaron al 2006 en \$ 54.076,87 los gastos disminuyeron para este año en \$ 19.743,45

Es sumamente necesario y urgente que La Junta General de Accionistas fije metas y objetivos para el corto, mediano y largo plazo. Para que de esta manera los nuevos administradores sepan claramente hacia dónde deben dirigir las acciones, para que se consigan dichas metas, es más propongo que se forme un comité de vigilancia para que vaya evaluando la consecución de estos objetivos.

Con respecto a las utilidades propongo que para este año no se haga reparto de dividendos para poder utilizar estos recursos para la compra de un terreno para implantar la fábrica de muebles.

Quiero terminar agradeciendo a todos ustedes por haber depositado su confianza durante estos cuatro años que he estado al frente de la empresa, pero también pido disculpas por no haber podido llenar las expectativas que se han formado de ésta su empresa, por los errores cometidos que seguramente serán muchos pero tengan la seguridad que han sido sin mala intención. Sigamos adelante manteniendo la fe y brindando el apoyo que se requiere para lograr que ésta empresa sea un orgullo para cada uno de nosotros y nuestras familias. Que en las decisiones que vayamos a tomar el día de hoy prime la cordura, la sensatez y la reflexión.

Estimador socios mil gracias por la atención brindada.

Atentamente

  
Ing. Diego Ochoa O.

Cuenca, Abril del 2007