INFORME DE LABORES Y RESULTADOS QUE POR EL EJERCICIO ECONOMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009, PRESENTA LA GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE IMPOROCHOA.

Apreciados Socios.

Para dar cumplimiento a las disposiciones legales y a los estatutos sociales de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes el informe de labores y resultados conseguidos por la empresa durante el año 2009.

Deseo empezar agradeciendo a todos ustedes por la confianza que me han sabido brindar en este nuevo período de administración de la empresa.

GENERALIDADES.- Este año que acabamos de pasar ha transcurrido entre los temores, generados por la eminente crisis financiera mundial provocada por la caída de los negocios inmobiliarios y la falta de cancelaciones de los créditos hipotecarios, principalmente en los mercados de Estados Unidos y Europa. Con asombro éramos testigos de la quiebra de bancos, fábricas, aseguradoras multinacionales, que no fueron capaces de salir de esta crisis catalogada por analistas económicos como la peor desde 1930.

Los efectos de esta temible crisis pronto se empezaron a sentir en todo el mundo y nuestro país no fue la excepción; la caída de los precios internacionales del petróleo, la paralización de las exportaciones, la reducción de los puestos de empleo en Estados Unidos y Europa en donde hay gran cantidad de emigrantes ecuatorianos, los mismos que redujeron notablemente el envío de remesas, afectaron directamente a la economía ya resentida de nuestro país. Las consecuencias como eran de esperarse las caídas de las ventas y los problemas en la recuperación de cartera, que repercuten en la liquidez de la empresa. Bajo este panorama la empresa ha venido desempeñado su trabajo en forma no muy estable con sus respectivos inconvenientes que en el trayecto se han ido solucionando. Después de todo, en las crisis también se saca provecho y esto ha servido para replantearnos situaciones como es la selección de clientes, programación de compras más estrictas, mayor importancia al tema de recuperación de cartera, mejorar la calidad de activos, diversificar las inversiones en bienes, etc. Debemos tener fe y confianza que para este año 2010 la situación sea más favorable, ya que parece ser que por fin no tendremos un panorama político desalentador causado por las elecciones y el gobierno de una vez por todas se dedique a gobernar y hacer campaña política.

LA EMPRESA.- Durante este año la empresa ha facturado \$ 398.493,77 (trescientos noventa y ocho mil cuatrocientos noventa y tres con 77/100) con promedios mensuales de \$ 33.207,81; siendo los principales puntos de venta los ubicados en Cuenca con una participación del 78,46 %, además las ventas en los eventos feriales no han dejado de ser importantes, y sobre todo para posicionarnos como marca de muebles a nivel nacional.

Las compras realizadas por la empresa durante este período llegan a \$327.898,21 (trescientos veinte y siete mil ochocientos noventa y ocho con 21/100) Con promedios

mensuales de \$27.324,85; en este año los descuentos obtenidos fueron de \$13.898,52 (trece mil ochocientos noventa y ocho con 52/100) Lo que significa un 4 % del total de las compras, esta cifra ha permitido que nuestros productos sean competitivos en el mercado.

La empresa cuenta en la actualidad con 15 colaboradores permanentes divididos de la siguiente manera: ventas 8 personas, cobranzas 2 persona, bodega 2 personas, administración 3 personas; es decir 2 colaboradores menos que el año anterior. El gasto en sueldos significa para la empresa un egreso mensual de \$5.075,83

Los gastos totales para el 2009 fueron de \$93.335,94 (noventa y tres mil trescientos treinta y cinco con 94/100) es decir \$ 6.450,86 más que el año anterior, esto se debe principalmente por la campaña publicitaria emprendida para darnos a conocer en el país.

Al igual que en el año anterior, para el 2009 se volvió a contratar la póliza de seguros con la compañía Seguros Unidos SA con cobertura para robo por monto hasta de \$20.500, hurto \$500, fidelidad de empleados por \$5.000, ésta póliza tiene un costo anual de \$ 2.266,72.

Las utilidades del ejercicio económico del año 2009 fueron de \$18.791,45 (dieciocho mil setecientos noventa y uno con 71/100) lo que significa un 8 % de patrimonio de la empresa.

ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros son fuente de información indispensable en los que se ven reflejados los resultados obtenidos durante un determinado ejercicio económico, por esta razón la información que en ellos se encuentra es muy amplia, porque se convierte en un instrumento de orientación y análisis financiero que permite medir la realidad económica de la empresa.

ESTADO DE SITUACION.- Conocido también como balance general, tiene como objetivo reflejar la situación financiera en un momento dado, las cuentas que conforman el estado de situación se encuentran en continuo movimiento, por esta razón es necesario detener por un instante ese movimiento para determinar el saldo de las diferentes cuentas.

En el lado de los activos se registran las cuentas con sus valores actualizados a la fecha del balance, aquí constan todas las cuentas que representan bienes y valores que dispone la empresa, se le ordena en relación a la liquidez, por esta razón primero se registran lo disponible (caja, bancos) y después las cuentas que pueden convertirse en efectivo a corto, mediano y largo plazo.

En el lado de los pasivos se registran las deudas contraídas por la empresa en orden de vencimiento; a continuación se apuntan las cuentas de capital como es capital social, utilidades del periodo, reservas, etc.

El total de los activos de la empresa es de \$ 471.966,31; desglosando a los activos tenemos: disponible \$1.698,72; en la cuenta clientes el valor es de \$ 41.140, 83; la cuenta mercaderías registra \$ 429.854,33; los activos fijos son \$ 45.436,03.

En el lado de los pasivos la empresa al igual que en el año 2008 no tiene cuentas a largo plazo (mayor a un año); la cuenta más importante es la del pasivo corriente que son cuentas y documentos por pagar a proveedores. La misma que en este año es de \$195.068,37; préstamos de accionistas \$ 44.836,96; cuentas por pagar \$ 31.746,34; entre los más importantes.

El patrimonio de la empresa este año tiene un valor de \$ 233.674,05.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS. En este ejercicio económico la empresa a generado una utilidad de \$ 29.476,79 es decir antes de descontar impuestos a la renta y participación de trabajadores; y como utilidad neta \$ 18.791,45.

La utilidad neta comparada con el 2008 ha disminuido en \$ 1.293,10 esta disminución se debe principalmente por los gastos incurridos principalmente en publicidad y promoción.

CONCLUSIONES. Durante este ejercicio económico, la empresa generó utilidades líquidas de \$ 18.791,45 que es menor a la del año anterior en donde se ubicó en \$ 20.084,55. El local más productivo es la matriz el más bajo Paute. Los niveles de ventas disminuyeron en relación al 2008 en \$ 50.473,66, los gastos también se incrementaron en este año en relación al anterior en \$ 6.450,86.

Es importante que no perdamos la fe en esta empresa, si bien los resultados no son los que nos esperábamos; debemos trabajar mancomunadamente para sacarle adelante. Es necesario que se retome el proyecto de la construcción de la fábrica, y para que esto sea posible se debe recurrir a un endeudamiento hipotecario a largo plazo en cualquier institución financiera, es más propongo que se forme un comité de vigilancia para que vaya evaluando la consecución de este objetivo.

Con respecto a las utilidades propongo que para este año no se haga reparto de dividendos para poder utilizar estos recursos en la construcción de la fábrica de muebles.

Quiero terminar agradeciendo a todos ustedes por haber depositado su confianza durante estos años que he estado al frente de la empresa, pero también pido disculpas por no haber podido llenar las expectativas que se han formado de ésta su empresa, por los errores cometidos que seguramente serán muchos pero tengan la seguridad que han sido sin mala intención. Que en las decisiones que vayamos a tomar el día de hoy prime la cordura, la sensatez y la reflexión.

Estimador socios mil gracias por la atención brindada.

Cuenca, Abril del 2010

Atentamente

Ing. Diego Ochoa O.

Diego Ochoa Ochoa