

Cuenca, 30 de marzo de 2010.

Señores:
Junta de Socios
Hermida y Bermeo Asociados Compañía Limitada
Ciudad.

De mis consideraciones:

Me dirijo a ustedes con el fin de presentarles el informe anual de la situación al 31 de diciembre de 2009 de la compañía, así como también los logros alcanzados en el periodo 2009 por esta administración.

El informe esta compuesto de la siguiente manera:

- 1.- Aspectos Generales.
- 2.- Análisis del Informe Financiero
- 3.- Análisis de Procedimientos.
- 4.- Resultados.

1.- Aspectos Generales.

a) Mercadeo.

Se espera que las medidas en estos campos no hayan sufrido cambios, como hemos mencionado en informes pasados todos los indicadores de mercadeo, son valorados en un estudio de mercado, el cual por complejidad y costos no puede ser realizado continuamente.

b) Capital Humano.

Como se ha vuelto una costumbre cada nuevo año los salarios y sueldos son elevados sin ningún estudio sostenible para el total de las empresas, esto afecta directamente al capital humano el cual debe ser mucho más eficiente. Se redujeron 2 plazas de trabajo y se creó una nueva; el puesto de aseo y limpieza se unifico con la persona encargada de bodega, el puesto de ensamblador se unifico con el de jefe del departamento informático. Se contrato una persona encargada de audio y sonido que es el nuevo servicio que presta la compañía. Todos los movimientos dados fueron exclusivamente para poder mantener el costo de la nomina, por cuanto el presupuesto ya fijado no abastecía para aumentar el costo según planteaba el gobierno en su plan..

c) Situación Política, Económica y Social.

Desfavorable nuevamente se torno el panorama político, económico y social, las leyes fiscales ha ocasionado no solo un aumento excesivo el costo de nuestros productos, sino un temor absoluto en realizar negocios. El gobierno impuso salvaguardias y restricciones en varios de nuestros productos, esta salvaguardias en ciertos casos sobrepasaban el 35 % de impuesto, además de imponer cuotas de apenas un 70 % sobre lo importado el año 2008. Con esto creo un temor no solo en el consumidor final sino también el distribuidor y detallista, ya que la salvaguardias pueden ser levantadas en cualquier momento, lo ocasionaría que los que mantienen un inventario, quedaría con precios elevados ya que pagaron las salvaguardas. E incluso los costos aumentaron considerablemente ya que los fabricantes también imponen cuotas para mejorar los costos y si esas no se cumplen los costos también aumenta.

Además de todos estos problemas nos hemos visto afectados por la crisis mundial que a nosotros nos afecto directamente, ya que muchos de nuestros clientes recibían remesas de exterior para sus gastos, y al dejar de recibirlas su economía se ve bastante retraída como para realizar gastos.

2.- Análisis del Informe Financiero.

a) Balance de Situación

Existió una ligera disminución del activo total, ya que a finales del año anterior existió un gran crecimiento del activo fijo como parte de la inversión que se hizo para la línea de servicios, pero así también el activo corriente estuvo bastante inflado en cartera, por lo tanto esta disminución que se ha visto en este año fue para tratar de mejorar el uso de recursos, disminuyendo considerablemente estos rubros que a la larga no hacían más que causar iliquidez dentro de la compañía. Es así que el activo total tuvo una disminución del 10.40% (\$51070.03) siendo el rubro de mayor consideración el de cartera con un total del 40.84% (\$100135.73). Existe también un aumento en el activo fijo del 44.32% (26130.44) que pertenecen en un 90% a vehículos.

El pasivo al igual que el activo tuvo una disminución del 10.14% (43661.74), siendo la reducción en créditos a proveedores en un 7.50% (32261.11), aumentado las deudas con el sector financiero y terceras personas de 7736.79 a 17955.93, valor que fue necesario por la falta de liquidez que se sufrió a principios de año, además la cuenta de ajuste por intereses por realizar bajo notablemente ya que depende directamente de la cartera.

De ahí como verán en el reporte de contabilidad los ratios de situación han mejorado, aunque haya existido perdida en este año, la disminución de del pasivo y el aumento de activo valoran mejor a la compañía aunque el resultado sea negativo.

b) Estado de Perdidas y Ganancias.

La perdida ocasionada este año se debe completamente a la disminución de ventas en este periodo, estamos hablando de una disminución del 19.76% (113215.86), por lo tanto y a pesar de haber mejorado en un 3% nuestra utilidad bruta no pudimos evitar esta pérdida (2571.70). Analizando los gastos podemos ver que existe un aumento del 18.13%(27039.12), correspondientes al 7.44% (\$11094.24) en gastos de personal y 10.17 %(\$15169.58) en depreciaciones. Los cuales son justificados ya que se contrato una persona más para manejar el servicio de sonido que se está brindando, así como también hubo un aumento en los sueldos básico de varias personas como también en las comisiones por tareas asignadas. De ahí podemos ver que casi la mayoría de gastos se han mantenido como se tenía estipulado y como es aconsejable para mantener a la compañía. En cuanto a las depreciaciones debemos saber que con el buen trato a los equipos, estos valores serán recompensados el momento de venderlos o rematarlos.

3.- Análisis de Procedimientos

a) Funcionales.

- **Ventas:** Procedimentalmente las ventas no cambiaron en nada, se mantuvo el mismo número de personal, aunque ha inicios y finales de año se reforzó el personal con un vendedor mas.
- **Mercadeo:** Los métodos de mercadeo usados en este año fueron una mezcla de los ya utilizados en años anteriores, se utilizo publicidad radial, publicidad visual en afiches, estuvimos presentes en ferias, además realizamos canjes publicitarios por el servicio de sonido que estamos prestando. Lo cual ha resultado bastante beneficiario ya que la compañía no incurrió en gastos, y los resultados publicitarios ha sido bastante beneficiosos.
- **Financiero:** Como ha sido de costumbre el mantener los costos ha sido un reto, como habíamos hablado anteriormente las políticas económicas obligan aumentar los costos si ningún sustento. La compañía ha mantenido sus costos para este año 2009.
Para mediados de año la compañía sufrió una crisis de liquidez bastante significativa, para lo cual se opto en renovar el préstamo con el Banco Pichincha por \$20000.00 así como también realizar un préstamo a una persona natural por el valor de \$ 10000.00, con lo que se pudo superar esta iliquidez. Para finales de año se trato de no aumentar tanto el pasivo como sucedió en años pasados que terminaba completamente inflado. Lo que se trato de hacer es reducir un poco la cartera y el inventario y no tener ese problema de sobreendeudamiento.
- **Recursos Humanos:** En cuanto a personal la compañía mantienen una muy buena relación con sus empleados, las relaciones laborales son completamente sanas y armoniosas, la rotación ha sido mínima tomando en cuenta que los puestos principales siguen siendo ocupados por las mismas personas.

b) Legales.

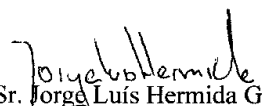
- **Tributarios:** La compañía como siempre ha sido su costumbre se encuentra al día en el campo tributario, no ha tenido ninguna clase de notificación o problema con el SRI.
- **Laborales:** Este campo ha mantenido en regla todo lo concerniente a contratos, pago de sueldos, beneficios, seguros, etc. Como se hablo anterior mente el campo laboral dentro de la compañía es bueno y esta sobre los parámetros legales
- **Societarios:** Los informes y pagos a la Superintendencia de compañías están al día.
- **Otros Impuestos:** Hemos cancelado los impuestos municipales como son los Impuestos sobre Activos, Patentes y Seguridad Ciudadana. Los pagos contribuciones a las cámaras que pertenecemos están al día, así como también el pago al Cuerpo de Bomberos.

4.- Resultados.

Es difícil decir que las cosas marchan bien cuando una compañía se encuentra en perdida. Debemos recordar que existen buenos tiempos como malos. Estamos enfrentado un amenaza evidente, el modelo al cual habíamos apuntado y en el cual estábamos trabajando, donde nuestro negocio dejaba beneficios y alientos para seguir hacia delante, está siendo cambiado por el nuevo modelo de socialismo, al cual llaman socialismo de siglo XXI, teniendo en cuenta que el socialismo busca la distribución adecuada de la riqueza, afirmando ya que existe una riqueza, no se da cuenta que esto puede ser más que una hipótesis, que lo único que puede hacer adinerado a un hombre es su trabajo. Por eso incito a ustedes los socios a no desanimarse y a pesar que los numero sean totalmente anversos a nuestros fines, hemos de pensar que el mantenernos es nuestra meta en estos tiempos, es pensar en que levantaremos la vela cuando la tormenta haya terminado.

Esto es todo en cuanto puedo informar acerca de la situación y logros de la compañía al 31 de diciembre del 2009.

Atentamente,


Sr. Jorge Luis Hermida Giler
Gerente General
Hermida y Bermeo Asociados Cia. Ltda.
j.h.l