

## Composited Primpied Reserves PALUDA.

Carlos Fed Sin 2-90 y Primera \* Artis. 2866-025/2872-151 \* Comail: carroveriasolimples eletament met \* CVCNCA - 1 vol ADOR

## INFORME DE GERENCIA

Sres.
CARROCERIAS OLIMPICA CIA. LTDA.
Atención:
Sr. Jorge Rosales Jácome
PRESIDENTE.
Ciudad.

De mis consideraciones:

En la ciudad de Cuenca, a los 15 días del mes de Marzo de 2009, presento a usted y por su digno intermedio, a la Junta General de socios de Carrocerías Olímpica Cia. Ltda., el INFORME DE GERENCIA, correspondiente al ejercicio económico del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2008, dando así cumplimiento a mis obligaciones administrativas.

Primeramente entrego a usted los estados financieros del ejercicio económico del 2008, sobre los cuales debo informar lo siguiente:

Este ejercicio, resultó poco satisfactorio, y a pesar de que hemos obtenido utilidades muy moderadas, éstas no nos han permitido recuperarnos totalmente, de la situación apremiante de iliquidez en la que nos encontramos hasta la presente fecha.

Los clientes no dejan de ser exigentes en sus pedidos, y continúan con su característica de impuntualidad en sus pagos, han sido manejados de mejor manera, hemos logrado que respeten las cláusulas de los contratos celebrados, así como los trabajos adicionales que han solicitado, los hemos



## Gentos entes Olímpico. Rosaus Jacome da uda.

\* Carlos 1 rd Sid 2 00 y Princen - Telys 2866-025/2872-1 d \* Lemail: carrocerusolimpica@etopane: net \* CHFNCA - LCU ADOR

atendido con mucha amabilidad, logrando acuerdos de precios, que nos permitieron negociar satisfactoriamente para ambas partes.

En lo relacionado con nuestros proveedores locales, no quieren conceder créditos como en años anteriores, debido a que también, al igual que nosotros, están atravesando por situaciones difíciles que les obligan a disminuir los montos de sus créditos, y a exigir pronto pago, o conceder plazos demasiado cortos.

La demanda de nuestra Producción en este período ha sido muy baja, por lo que tuvimos que afrontar los costos fijos, con el personal que permanece inactivo la mayor parte del tiempo, por falta de materiales, adicional al alto costo de los arriendos de la nave que estamos ocupando en el Parque Industrial, etc.

En cuanto a la relación con los bancos y las cooperativas de Ahorro y Crédito, mejoró un poco en este ejercicio, conseguimos algunos créditos pequeños, y poco a poco creo que estamos recuperando la confianza de la banca local.

Las principales razones por las cuales este ejercicio proporcionó resultados positivos, son, la liberación de las obligaciones bancarias, y la confianza de nuestros Clientes, que nos proporcionaron trabajo suficiente para salir adelante, aunque no satisfaciendo las expectativas de mercado, ni la rentabilidad, que presupuestamos al iniciar el ejercicio económico que estoy informando.

En lo relacionado con la gestión administrativa, mantenemos la urgente necesidad de obtener liquidez, es decir capital Operacional, para cumplir con los trabajos que están pendientes de entregar a nuestros distinguidos clientes, y para poder solicitar la ampliación de créditos a nuestros estimados proveedores.

Estoy presentando a consideración de la Junta, un presupuesto que elaboré para el nuevo ejercicio, pero desde los inicios de este nuevo ejercicio, estamos sintiendo la escases de trabajo, se proyectan políticas salariales del



## Celirocarios Olimpieci Rosaus nacome cia uida

 $^{\circ}$  Carlos I so so a 3-191 y Promero  $^{\circ}$  Telys - 2866-9257 2872-151  $^{\circ}$  I smarts surrocormsolimpton delayure total  $^{\circ}$  CHUNCA - I CHAIROR

gobierno, lo cual nos altera cualquier planificación que proyectemos para un futuro inmediato.

Solicito señor Presidente, que hagamos un análisis muy serio de nuestra situación, para proyectar a corto y mediano plazo, el futuro de nuestra compañía.

Aprovecho la oportunidad para agradecer la colaboración, tanto del personal administrativo, cuanto del personal de producción, así como a nuestros estimados Clientes y Proveedores.

No podemos perder la Fé y la confianza en nuestra experiencia y nuestra capacidad, para aspirar que podremos salir adelante.

Agradeciendo su amable atención al presente informe, suscribo.

Atentamente,

Darwin Rosales J. Gerente General CARROCERIAS OLIMPICA ROBALES : IACOME CIA LIDA.