

# INFORME DE GERENCIA

**Sres.**  
**CARROCERIAS OLIMPICA CIA. LTDA.**  
**Atención:**  
**Sr. Jorge Rosales Jácome**  
**PRESIDENTE.**  
**Ciudad.**

De mis consideraciones:

En la ciudad de Cuenca, a los 25 días del mes de Marzo del 2010, presento a usted y por su digno intermedio, a la Junta General de socios de Carrocerías Olímpica Cia. Ltda., el INFORME DE GERENCIA, correspondiente al ejercicio económico de enero 1ro a diciembre 31 del 2009, dando cumplimiento a mis obligaciones administrativas.

Presento los estados financieros del ejercicio económico mencionado, y cumplo con informarles lo siguiente:

El ejercicio 2009, resultó igualmente complicado en relación a ejercicios anteriores. A pesar de que existe demanda de nuestros productos, el factor competitivo nos deteriora el nivel de producción, que podemos alcanzar en condiciones normales. Sumada la fuerte iliquidez en la que nos encontramos, el problema se torna más difícil de solucionar.

La relación con nuestros estimados clientes se ha mantenido en niveles satisfactorios para ambas partes, pues de una u otra manera, hemos cumplido nuestros compromisos, pero algunos clientes han fallado en la cancelación de sus obligaciones, lo cual ha provocado la necesidad de

recurrir a buscar créditos en los bancos, lo cual es muy complicado y peor aún, es muy costoso.

En cuanto a los proveedores, debo informar que definitivamente, la mayoría, no quieren conceder créditos como en años anteriores, debido a que también están atravesando por situaciones difíciles, que obligan a disminuir los montos de los créditos, y a exigir pronto pago, o conceder plazos muy cortos.

Tenemos que afrontar los costos fijos, con el personal que permanece inactivo la mayor parte del tiempo, el elevado costo del arriendo de la nave industrial, y la maquinaria que permanece improductiva, son causas más que suficientes, para demostrar el bajo rendimiento de este ejercicio.

En lo relacionado con los bancos, debo informar lo que es de conocimiento general, no conceden créditos fácilmente, ni permiten sobregiros como en épocas anteriores, lo cual nos obligó a obtener operaciones crediticias a muy corto plazo y con costos financieros muy altos.

Estas son las principales razones por las cuales este ejercicio proporcionó resultados negativos, que no satisfacen las expectativas de mercado, ni de rentabilidad, que se proyectaron cuando iniciamos el ejercicio económico que estoy informando.

Se requieren fondos frescos, para cumplir con los trabajos que están pendientes de entregar a nuestros distinguidos clientes, y para poder solicitar pequeños créditos a nuestros proveedores.

Solicito que sobre los resultados obtenidos, hagamos un análisis muy serio de nuestra situación, para proyectar a corto y mediano plazo, el futuro de nuestra compañía.

Aprovecho para agradecer la colaboración tanto del personal administrativo, cuanto del personal de producción.

Es todo cuanto puedo informar sobre el desarrollo de las actividades de nuestra empresa, en el ejercicio 2009.

Con la confianza, de que por nuestra experiencia, la calidad de nuestro trabajo y con gran esfuerzo, podamos salir adelante, suscribo.

Atentamente,



**Darwin Rósaes J.**  
**Gerente General**