### Señores accionistas:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y los Estatutos de la Compañía, presentamos a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al ejercicio del año del 2012.

## 1.-CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL:

Las actividades comerciales de la empresa, se han desarrollado en un marco de cierta estabilidad económica y política, escenario favorable para la consecución de los objetivos planteados a inicio del año. Punto fundamental en este período ha sido la capacitación de nuestro personal técnico y de ventas, así mismo se ha incrementado la implementación de nuevos procesos para la producción y envasado de los productos químicos, se ha mejorado notablemente la distribución de los mismos a nuestros clientes ya sean estos finales o distribuidores. De esta forma aseguramos una buena asistencia técnica post venta y mejores herramientas para la comercialización. Se refleja en los informes un notable incremento en las ventas durante el período 2010 y 2011 luego de un fuerte trabajo desde el 2007 para posicionar las diferentes marcas de los productos, que por ser nuevos necesitaron de un seguimiento continuo de manera que asegure a nuestros clientes la funcionalidad de los mismos en el mercado nacional, este duro trabajo ha dado sus resultados, los mismos que se ven reflejados en los Balances del presente año.

En la línea de químicos AGROTA CIA. LTDA, ha seguido tramitando registros y marcas para la importación de estos, al momento tenemos alrededor de 15 registros, 7 en trámite, de manera que al momento se sigue importando químicos, el mismo que se vende con un margen mínimo de utilidad a Agroinsumos Cia. Ltda.. que es la que produce o envasa los productos. En lo que a proveedores hace referencia hemos mantenido el mismo, SINOCHEM.

En el presente período hay que resaltar, el cambio de la Gerencia General al Econ. Felipe Toral, así como el incremento de personal, especialmente en el área de logística para poder asegurar un mejor servicio a los clientes y un despacho eficaz de los productos.

Para este período el Directorio ha decidido realizar la fusión de AGROTA con AGROINSUMOS, de manera que desde Agosto del 2012, tanto el personal, como ventas e inventarios, ya se lo está realizando desde AGROTA.

Esta decisión se la ha tomado en base de varios análisis, como son: la pérdida que estaba asumiendo AGROINSUMOS, por el COSTO DEL IVA, ya que al vender productos 0%, todo el IVA, se contabilizaba al costo o al gasto del producto, igualmente con el ISD, ya que AGROTA como importador y



na compañía del grupo AGROTA fabricador de los químicos puede considerar el ISD como Crédito Tributario, en la Importación de Materia Prima, así mismo se analizó los muchos gastos administrativos que podemos economizar al estar las empresas fusionadas, ya que son empresas relacionadas, que además funcionan en un mismo, local.

Las actividades de ventas de Agroinsumos, se las realizó hasta el mes de Agosto del 2012, en adelante, se han ido disminuyendo las transacciones y pasándolas a AGROTA CIA. LTDA., paulatinamente, de manera que solamente en AGROINSUMOS podrá realizar Notas de crédito por devolución de los productos ocurridos anteriormente, esto hasta que AGROTA Y AGROINSUMOS queden fusionadas legalmente.

Por este motivo, la Empresa presenta pérdidas en los Balances, ya que las ventas las ha estado realizando AGROTA CIA. LTDA, sin embargo, existen gastos que se seguirán dando, como es el sueldo del Gerente, que sin existir ingresos deberá seguirse pagando, con la recuperación de la cartera anterior.

No deseo terminar este informe, sin antes agradecer la confianza depositada en mi persona y al por parte de los accionistas de la empresa, así como a todo el personal de la empresa por su aporte importante en el cumplimiento de los objetivos de la empresa.

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

## 1.1 POSICIONAMIENTO DE MARCAS

Como se mencionó en líneas arteriores, luego de un duro trabajo con la ayuda de la contratación de técnicos desarrollistas, se ha logrado posicionar ciertas marcas en el mercado, productos que ya tienen una demanda considerable en le mercado nacional, es así que las importaciones realizadas registran una rotación mínima de stock.

## 1.2VENTAS

Las ventas realizadas durante el ejercicio, han experimentado un incremento en comparación con las ventas del ejercicio anterior.

Cabe destacar que las ventas realizadas constituyen ventas casi en su totalidad por la venta de Insumos envasados por Agroinsumos, ya que se han eliminado la compra de químicos ya envasados por Otros proveedores como anteriormente los teníamos (ECUAQUIMICA, INTEROC, FARMAGRO, ETC) al contrario nos hemos convertido en proveedores de estas casas al comercializar con ello el ingrediente activo de ciertos productos que ellos venden. Por la falta de mano de obra en producción ha sido necesario contratar a ciertas casas para que nos ayuden con el envasado de ciertos productos, como es el caso de AGROSAD.



# 2.1 LABORAL

La relación laboral con el personal de la compañía se desarrolló con normalidad. Al momento no existe trámite legal alguno que involucre a la compañía. Como política de la Empresa se ha determinado la aplicación puntual y objetivo de lo dispuesto en el código laboral vigente, en lo que respecta a derechos y obligaciones de los empleados y directivos de la empresa. Además que se cuenta ya con el Reglamento Interno de la Empresa el mismo que se entrega a cada trabajador.

## 2.2 LEGAL

Se ha dado cumplimiento estricto a las normas legales dispuesto por la Superintendencia de Compañías en todos los aspectos y disposiciones, de igual manera se ha dado fiel cumplimiento de los contratos que ha celebrado la empresa.

## 2.3 TRIBUTARIO

Como una prioridad se ha dispuesto de igual manera, el cumplimiento de todas las disposiciones tributarias, como sujeto pasivo de los tributos, al igual como agente de retención de impuestos, por lo que hemos tratado de mantener nuestra Lista Blanca y Cumplimiento de Obligaciones al día.

# 3 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y DIRECTIVA

La Compañía ha cumplido lo resuelto por la Junta General de Socios. De igual manera se ha dado cumplimiento a las resoluciones del directorio.

#### 4. RESULTADOS

El incremento en las Ventas, la implementación de nuevos procesos, determinaron que el retorno sobre la inversión de nuestros accionistas, no cubren de manera satisfactoria los objetivos planteados.

2012

PERDIDA DEL EJERCICIO

18.041.12

#### 4.2 PATRIMONIO

El patrimonio de la Compañía al 31 de Diciembre del 2011 es de USD\$ 85.438.69



#### 5.-CONCLUSION

Es de sugerir a los accionistas de la empresa, que la nueva Planificación del Ejercicio Económico abarque el uso de herramientas presupuestarias de costos y gastos operativos, de manera que se obtenga una evaluación constante de los resultados de manera mensual.

El nivel de endeudamiento que enfrenta la empresa genera costos financieros que absorben los márgenes de utilidad considerablemente.

Pongo a consideración de los señores socios el presente informe de labores, reiterando mi agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la Compañía durante el período 2012

Cuenca, 23 abril del 2013

Atentamente,

Écon, Felipe Toral Valdivieso GERENTE GENERAL