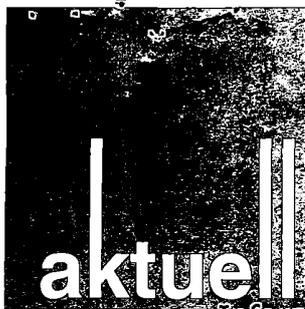


32702



Cuenca a 30 de Marzo de 2005

Informe de Gerencia de Aktuell Möbel S.A por el año 2004

Arrancamos el año 2004 con la necesidad de generar más ventas y de esta manera lograr llegar al punto de equilibrio que necesitamos y empezar a convertirnos en una compañía rentable.

Analizado esto conjuntamente con el Presidente Alberto Jarrín resolvimos adquirir una nueva maquina CNC la misma que duplicaba la capacidad instalada de la compañía y de esta forma nos permitía poder enfrentar el reto de conseguir mas ventas sin tener que preocuparnos mucho sobre completar nuestra capacidad instalada.

Es así que en el primer trimestre instalamos la segunda CNC logrando en seguida un incremento en ventas, al momento de la instalación de esta maquina la primera CNC ya estaba trabajando 24 horas, de modo que esta segunda maquina permitió a nuestra compañía avanzar mas hacia adelante, no sin complicarnos en nuestra liquidez, pues a pesar del apoyo entregado por Alberto al prestarnos un total de 51.000 dólares tuvimos que pagar alrededor de 48.000 de nuestros fondos, estos fondos prestados por Alberto se han ido devolviendo a Jaher de forma de abono a los trabajos que gentilmente nos confían y encargan.

Al Inicio del año abrimos un local en Quito, el mismo que en un inicio debió ser una distribución a Carlos Godoy, pero en el transcurso de la instalación se entorpeció la negociación de la concesión de distribución y lo abrimos directamente nosotros, asumiendo los costos de preparación e instalación del local. Luego a mediados de año, abrimos un nuevo show room en Guayaquil, sumando a la fuerza de nuestros dos almacenes vigentes a inicio del año 2004 (Cuenca y Manta).

Cabe anotar que la apertura de cada local nos ha costado mucho dinero en instalación y preparación de personal así como también en lo que respecta al apoyo logístico habiendo tenido, en el transcurso del año, que comprar 4 vehículos, pues en nuestro negocio de fabricación de muebles de casas, la logística, tiene un rol importante, habiendo que llevar muebles a todo rincón de cada una de las ciudades del Ecuador en donde tenemos operaciones.

A medio año tuvimos problemas con nuestro departamento de contabilidad, el mismo que debió ser re-estructurado, ocasionando

aktuell möbel s.a.

Calle del Obreiro, entre Armerillas y Alcabalas
Teléfono: 280-2489 Cuenca - Ecuador

problemas en el flujo de la información de forma oportuna, al momento estamos con un departamento eficiente que nos entrega la información a tiempo para la toma de decisiones.

En lo que respecta a ventas hemos logrado tener un crecimiento sostenido, como consta en el cuadro a continuación:

GRAFICO VENTAS

ENERO	119.773,69
FEBRERO	93.238,88
MARZO	115.884,65
ABRIL	122.439,63
MAYO	96.435,65
JUNIO	87.171,95
JULIO	109.275,03
AGOSTO	122.357,77
SEPTIEMBRE	107.828,52
OCTUBRE	133.996,64
NOVIEMBRE	157.571,91
DICIEMBRE	190.500,54

1.456.474,86

Para poder enfrentar ese crecimiento hemos tenido que implementar un sistema de control de producción avanzado, entonces implementamos un programa desarrollado por Salvador Monsalve para este seguimiento, al momento logramos mantener un mejor control y entregamos los productos de forma más oportuna, no estamos todavía listos en lo que significa implementar este sistema completamente, pues es muy complejo, pero vemos avances mes a mes en el flujo de las ordenes de trabajo cada vez mayor.

Al respecto de los resultados, lamentablemente son negativos, no hemos logrado obtener utilidades en este primer año de operaciones completo, pero hemos sembrado las bases necesarias para que en el futuro podamos lograr el éxito, debiendo siempre controlar los gastos al milímetro y conseguir la mayor cantidad de ventas posibles.

Debemos anotar que tenemos una depreciación de equipos, maquinaria y de gastos pre-operacionales que suma 249.047.80 Hemos aplicado una perdida por diferencia en cambios de 77.560.64 en contrapartida hemos procedido a elaborar una revalorización de activos por 117.854.05 para dar como resultado final de nuestras operaciones una perdida en el período de 184.568.25 que considerada con los resultados anteriores tenemos una perdida acumulada de 168.702.01.

~~Sin más por el momento~~

~~aktuell mobel S.A.~~
Juan Monsalve
Aktuell Mobel S.A.