

INFORME DE GERENCIA

A LOS SOCIOS - ACCIONISTAS DE: "INVERSIONES AGRICOLAS Y GANADERAS GUAYAS" S.A.

En mi calidad de GERENTE GENERAL .- de conformidad con lo que dispone el Art. 126 de la Ley de Compañías y la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el R.O.No.44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2.003

1. En mi opinión los administradores de la compañía han dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias, según lo establecido en los estatutos sociales de ella, e inclusive se ha dado cumplimiento a todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas.

Comparando las metas y objetivos perseguidos por los Administradores de la empresa, debo manifestar que la compañía sigue manteniendo la CERTIFICACIÓN con de la calidad ISO 9.001: 2.000 & HACCP., confirmando de esta manera la calidad de los Productos que ofrecemos a nuestros clientes.

2. La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Socios, y las decisiones tomadas no han tenido incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico, por cuanto no tuvo que adoptar medidas extraordinarias sino las comunes y corrientes contempladas en su estatuto social.
3. El control interno de la compañía es adecuado, adicionalmente es de resaltar que la administración de la compañía esta preocupada en la constante emisión de políticas y procedimientos necesarios para que las distintas áreas sean cada vez mejor eficientes.
4. Las cifras presentadas en los Estados Financieros , son iguales a la del Libro Mayor y Libros Auxiliares de contabilidad, las mismas se encuentran registradas de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados y aquellas normas legales y contables que son establecidas por el S.R.I. y por la Superintendencia de Compañías en el Ecuador.

5. A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio de 2.003 con el del año 2.002



ABR 2004

BALANCE GENERAL
(expresado en dólares)

<u>ACTIVOS</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>VAR.</u>
Corriente	5.482.891,08	5.215.472,91	267.418,17
Propiedad, Planta y Equipos	1.520.533,41	1.723.897,74	(203.364,33)
Otros Activos	319.257,87	59.131,30	260.126,57
TOTAL	7.322.682,36	6.998.501,95	324.180,41

<u>PASIVOS</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>VAR.</u>
Corriente	1.675.627,50	2.233.296,74	(557.669,24)
A Largo Plazo	803.405,11	352.979,66	450.425,45
Diferido	4.365.943,80	3.908.069,65	457.874,15
Patrimonio	477.705,95	504.155,90	(26.449,95)
TOTAL	7.322.682,36	6.998.501,95	324.180,41

ESTADO DE RESULTADOS
(expresado en dólares)

	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>VAR.</u>
INGRESOS			
Ventas	5.850.397,54	1.498.157,94	4.352.239,60
Otros Ingresos	24.375,10	62.597,87	38.222,77
TOTAL	5.874.772,64	1.560.755,81	4.390.462,37
EGRESOS			
Costo de Ventas	5.247.519,39	859.113,16	4.388.406,23
Gastos Operativos	396.862,25	471.094,80	(74.232,55)
Gastos Financieros	256.840,95	229.682,91	27.158,04
TOTAL	5.901.222,59	1.559.890,87	4.287.015,64
UTILIDAD (PERDIDA)	(26.449,95)	864,94	103.446,73



30 ABR 2004

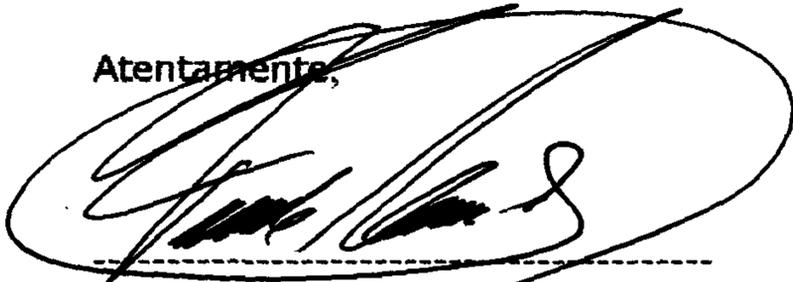
6. En el Balance General, se puede apreciar un incremento muy significativo al cierre del Ejercicio Económico en el Activo Corriente, consistente en Inventario de Productos terminados.

7. En el Estado de Ganancias y Perdidas, así mismo, se puede también apreciar un incremento muy significativo en los Ingresos por Ventas al Exterior esto se debe al mejoramiento de la infraestructura y la capacidad de proceso que tiene la planta, lamentablemente los costos que generaron esta mejora hicieron que al término del Ejercicio diera un pérdida.

8. Recomiendo, a la Junta General Ordinaria de Socios que el cambio de las políticas y estrategias operacionales que la compañía ha tenido durante este ejercicio económico, continúe para que a través de estos cambios en los próximos períodos sean favorable para la compañía y se refleje en las utilidades.

Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me han brindado el personal que presta servicios en esta compañía y también a los señores Socios al confiarme la administración de la misma y que con su apoyo pueda seguir adelante en esta empresa.

Atentamente,



ING. FERNANDO VALDANO T.
GERENTE GENERAL

Guayaquil, Abril 30 de 2.004