

Informe de Gerente año 2012

Segunda Parte, presentada por el Ing. Manuel Guamán V. en calidad de Gerente Encargado el 9 de julio de 2013.

Dr. Esteban Moscoso Vintimilla, Presidente del Directorio de Hospirío S.A.
Eco. Carlos Cordero Díaz, Rector de la Universidad del Azuay.
Sra. Gladys Eljuri Antón, Representantes del Grupo Eljuri
Señores Accionistas médicos y no médicos
Ing. Carlos Ludeña Ocampo. Gerente General de Hospirío S.A.

En mayo del año 2011, recibí el encargo de apoyar en la gestión administrativa del Hospital, un mes más tarde El Hospital del Río decidió dar por terminado el contrato de Administración con American Hospital, con lo cual el Gerente General de aquella época también cesó en sus funciones. Desde entonces, conjuntamente con el Dr. Esteban Moscoso, Presidente del Directorio y la Dirección Médica, hemos actuado al frente de la Administración del Hospital, siguiendo las políticas y resoluciones emanadas por el Directorio y con el apoyo de todo el equipo médico, empleados, trabajadores. Para todos vaya Mi sincero agradecimiento.

En aquel entonces, mayo del 2011, teníamos hospitalizados un promedio de 12 pacientes diarios y una ocupación intrahospitalario del 44%, actualmente el promedio es de 43 pacientes hospitalizados y el porcentaje de ocupación intrahospitalaria está sobre el 75%.

Sin embargo esta notable evolución en estadísticas e indicadores, que por cierto es muy evidente; no es posible traducir a términos de resultados económicos por varios motivos:

- 1.- La política estatal en el sector salud, por las razones que son de su dominio.
- 2.- La estructura financiera y legal del hospital que limita la capacidad de acción de los administradores.
- 3.- La falta de compromiso de algunos accionistas médicos que postergó el pleno funcionamiento de esta Casa de Salud; y,
- 4.- Los altos costos de operación como consecuencia de tener instalaciones y equipamiento dimensionados para más de 100 camas en hospitalización, cuando en realidad solamente tenemos disponibles 44 camas.

Con esta breve introducción me permito exponer las cifras de los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio Económico 2012 en comparación con los años anteriores y



algunas razones financieras que explican el comportamiento de algunas cuentas o grupos de cuentas.

Estado de Resultados					
EN DOLARES AMERICANOS	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	
Ventas	2.426.292,53	4.653.359,75	6.627.650,57	8.324.896,11	
Costo de ventas	2.533.985,37	4.736.440,24	5.990.812,60	7.501.804,20	
Utilidad Bruta	-107.692,84	-83.080,49	636.837,97	823.091,91	
Gastos de Adm y Ventas	1.269.175,94	1.336.371,74	714.661,19	1.233.391,34	
Utilidad Operativa	-1.376.868,78	-1.419.452,23	-77.823,22	-410.299,43	
Ingresos financieros y otros	34.743,02	103.367,08	125.347,79	497.610,42	
Gastos financieros y otros	480.651,49	507.347,60	155.154,34	278.138,81	
Utilidad Antes Impuestos	-1.822.777,25	-1.823.432,75	-107.629,77	-190.827,82	
Impuesto a la Renta	0,00	0,00	0,00	0,00	
Utilidad Neta	-1.822.777,25	-1.823.432,75	-107.629,77	-190.827,82	

Estado de Resultados					
PORCENTUAL SOBRE VENTAS	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	
Ventas	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
Costo de ventas	104,4%	101,8%	90,4%	90,1%	
Utilidad Bruta	-4,4%	-1,8%	9,6%	9,9%	
Gastos de Adm y Ventas	52,3%	28,7%	10,8%	14,8%	
Utilidad Operativa	-56,7%	-30,5%	-1,2%	-4,9%	
Ingresos financieros y otros	1,4%	2,2%	1,9%	6,0%	
Gastos financieros y otros	19,8%	10,9%	2,3%	3,3%	
Utilidad Antes Impuestos	-75,1%	-39,2%	-1,6%	-2,3%	
Impuesto a la Renta	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Utilidad Neta	-75,1%	-39,2%	-1,6%	-2,3%	

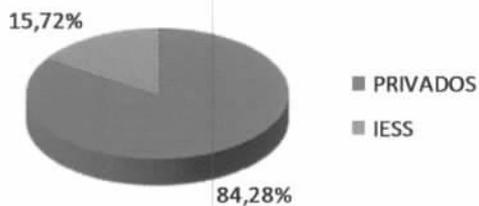
3/0

Ventas por tipo de paciente

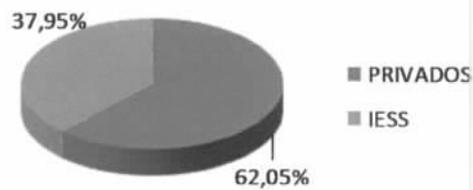


EN DOLARES AMERICANOS	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
PRIVADOS	2.426.292,53	4.653.359,75	5.586.107,21	5.165.253,74
IESS			1.041.543,36	3.159.642,37
Total Ventas	2.426.292,53	4.653.359,75	6.627.650,57	8.324.896,11

Año 2011



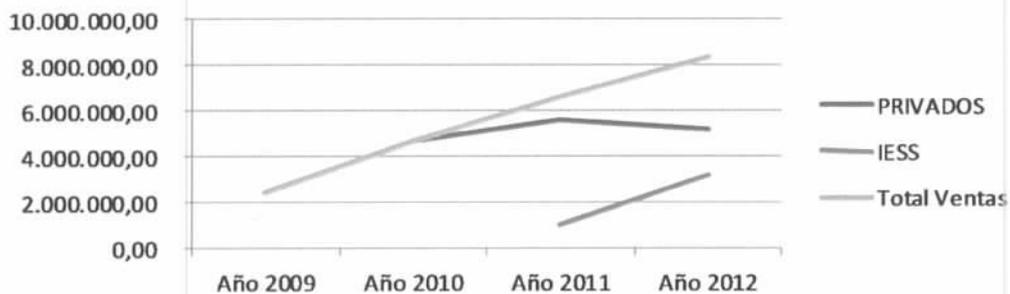
Año 2012



Ventas por tipo de paciente



CRECIMIENTO PORCENTUAL	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
PRIVADOS	año base	92%	20%	-8%
IESS		año base	100%	203%
Total Ventas	año base	92%	42%	26%




Estado de Situación Financiera

EN DOLARES AMERICANOS	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Activo Fijo y Derechos Fiduc.	14.956.815,56	12.872.944,63	20.944.364,42	23.058.543,00
Existencias	169.320,72	135.247,14	604.370,22	66.141,00
Exigible Corto Plazo	945.901,38	1.593.564,97	4.079.344,76	9.255.389,00
Disponible	137.880,88	21.912,31	285.390,00	289.145,00
ACTIVO	16.209.918,54	14.623.669,05	25.913.469,40	32.669.218,00

	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Capital y Reservas	6.479.951,43	5.509.720,89	13.436.360,68	13.440.646,00
Utilidad del Ejercicio	-1.822.777,25	-1.823.432,75	-107.629,77	-190.828,00
Deuda Largo Plazo	8.944.337,49	7.869.690,70	8.355.016,70	9.108.286,00
Deuda Corto Plazo	2.608.406,87	3.067.690,21	4.229.721,79	10.311.114,00
PASIVO Y PATRIMONIO	16.209.918,54	14.623.669,05	25.913.469,40	32.669.218,00

PASIVO TOTAL	11.552.744,36	10.937.380,91	12.584.738,49	19.419.400,00
PATRIMONIO NETO	4.657.174,18	3.686.288,14	13.328.730,91	13.249.818,00

Continúa



Estado de Situación Financiera

PORCENTAJE DEL ACTIVO	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Activo Fijo y Derechos Fiduc.	92,3%	88,0%	80,8%	70,6%
Existencias	1,0%	0,9%	2,3%	0,2%
Exigible	5,8%	10,9%	15,7%	28,3%
Disponibles	0,9%	0,1%	1,1%	0,9%
ACTIVO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Capital y Reservas	40,0%	37,7%	51,9%	41%
Utilidad del Ejercicio	-11,2%	-12,5%	-0,4%	-1%
Deuda Largo Plazo	55,2%	53,8%	32,2%	28%
Deuda Corto Plazo	16,1%	21,0%	16,3%	32%
PASIVO Y PATRIMONIO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

PASIVO TOTAL	71,3%	74,8%	48,6%	59,4%
PATRIMONIO NETO	28,7%	25,2%	51,4%	40,6%

cuadra

Ratios Financieros de "HOSPIRIO S.A."

	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Minigráfico
RENT. ECONÓMICA (Operativa) ROI	-8,5%	-9,7%	-0,3%	-1,3%	
RENT. FINANCIERA	-39,1%	-49,5%	-0,8%	-1,4%	
LIQUIDEZ MEDIO PLAZO	0,48	0,57	1,17	0,93	
LIQUIDEZ INMEDIATA	0,42	0,53	1,03	0,93	
RATIO TESORERÍA	0,05	0,01	0,07	0,03	
ESTRUCTURA ACTIVO (% A.C.)	7,73%	11,97%	19,18%	29,42%	
ENDEUDAMIENTO	SUSPENSIÓN	SUSPENSIÓN	0,94	SUSPENSIÓN	
A.FIJO. CUBIERTO CON FONDOS PROPIOS	31,1%	28,6%	63,6%	57,5%	
COBERTURA CARGAS FINANCIERAS	-286,5%	-279,8%	-50,2%	-147,5%	
ROTAC. DEL ACTIVO	0,15	0,32	0,26	0,25	
ROTAC. DEL ACTIVO FIJO	0,16	0,36	0,32	0,36	
ROTAC. DEL CIRCULANTE	1,94	2,66	1,33	0,87	

El Estado de Resultados muestra ventas por USD 8'324.896,11 pero es de aclarar que no se incluyen en esta cifra USD 2'525.370,05 por prestaciones que a pesar de ser del ejercicio económico no fueron Facturados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Con la inclusión de esta cifra de ventas y los costos asociados por USD 1'855.213 hubiéramos tenido una utilidad de USD 469.327,82. Lamentablemente, el esquema de trabajo del IESS, los cambios continuos en las reglas de planillaje y facturación que emite, no permiten la implementación de una adecuada logística para la recuperación de la contraparte económica que nos corresponde por cumplir a cabalidad con nuestro compromiso en favor de la salud de los afiliados. No es un secreto que IESS en la práctica no tiene una buena política de pagos.

Sin embargo, debo aclarar que el apoyo del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social fue la alternativa que permitió que el Hospirío cumpla con sus metas de crecimiento en ventas inclusive antes de lo planificado por sus accionistas fundadores y promotores.



Ing. Manuel Guamán V.
Gerente Financiero
Hospital del Río, Hospirío S.A.