

INFORME DE GERENCIA

A LOS SEÑORES SOCIOS DE RADIO K1 CÍA. LTDA.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la compañía, y en calidad de gerente, presento a ustedes el siguiente informe correspondiente al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2012.

Aspectos administrativos: La administración de la Compañía se ha basado en los siguientes aspectos:

Cumplimiento de las nuevas normas implementadas en las leyes del Estado Ecuatoriano.

Regirse al cumplimiento de las respectivas obligaciones tributarias, laborales y todas las del tipo legal.

La relación laboral ha sido satisfactoria, cumpliendo con lo que disponen las obligaciones en sueldos, pagos de beneficios sociales, aportes al IESS, vacaciones, uniformes, etc.

Optimización del personal que cumple las diferentes actividades para generar un cambio total en la parte operativa-administrativa, cosa que se cumplió, quedando por optimizar y ver los resultados el año 2014.

Igualmente optimar el nivel de trabajo de los Locutores-Operadores.

En ventas es el rubro más destacado, poniendo énfasis en la atención al cliente en todas nuestras áreas de servicio.

Situación de mercado: Gracias a la implementación de las normas y mejora de servicio al cliente, las ventas han mejorado radicalmente. Paralelo a esto, los cambios en la imagen de la empresa y mejora en los programas al público, la audiencia creció ostensiblemente, ubicándonos en un sitio de sintonía que garantizará las futuras ventas, situación que no debe descuidarse sino capitalizarla. Es de destacar la posición dentro de las encuestas en la Provincia del Oro donde también se logró un sitio estelar.

Aspectos financieros: La cartera de clientes tiene un incremento considerable por un valor de \$ 32.746 debido a un mayor volumen de ventas a crédito. Sin embargo las recuperaciones han sido lo suficientes para cubrir mensualmente con todos los pagos de obligaciones laborales, tributarias y de proveedores de bienes y servicios. Se reforzará a corto plazo la recuperación de cartera a objeto de bajar los días de rotación de clientes.

La relación del pasivo corriente es de 2,91, es decir que las obligaciones están totalmente cubiertas.

Las cuentas del efectivo y sus equivalentes, al cierre del ejercicio económico reflejan un saldo de 27.421,81.

Aspectos técnicos: Se ha dado seguimiento y mantenimiento a los sitios de ubicación de las antenas y plantas transmisores de la estación matriz y repetidoras, así como a los equipos con los que cuenta la radio, encontrándose a la fecha en óptimas condiciones. Ha sido un año en donde hemos logrado optimizar la presencia de la estación en el valle de Yunguilla y la Provincia del Oro, por cuanto antes siempre sufríamos cortes de señal.

Rendimientos del ejercicio: La utilidad a disposición de los socios es de 23.271.16, y la Gerencia propone que se distribuyan el 50% de las mismas y el otro 50% quede contabilizado en el patrimonio, esto con el objeto de reforzar la situación patrimonial con miras a realizar nuevas inversiones.

Proyecciones: Para el nuevo ejercicio económico se propone el cumplimiento de los siguientes objetivos:

Mejoramiento del Servicio al Cliente buscando incrementarlos.

Mayor producción de material que captive a la audiencia.

Participación activa en campañas sociales y lo que nos puede significar incremento de audiencia.

Reducción de gastos innecesarios.

Incrementar los costos por publicidad ya que estamos en posibilidad de ello frente al sitio dentro de las encuestas.

Optimizar la calidad de personal que presta sus servicios para mejorar la profesionalización.

Robustecer las ventas y atención mediante las herramientas que ofrece el Internet.

Mejorar la presencia de la Radio en las redes sociales.

Seguir robusteciendo, sin que esto sea incrementar costos, la página WEB de la Radio.

Atentamente

RADIOK1 CÍA LTDA.



Edmundo Valencia Vintimilla
GERENTE