

INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

AÑO 2019

Fecha: Marzo 10 del 2020

Señores Socios de la empresa Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda.

De acuerdo con las disposiciones legales, a continuación, se presenta el informe para los socios referente a la gestión realizada en el año 2019.

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Las operaciones de Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda. durante el año 2019 se han efectuado con normalidad, debido a los esfuerzos tanto de la Gerencia como del personal a cargo. Debido a la situación económica del país, se puede calificar al año 2019, como un año de *decrecimiento* ya que *las ventas han disminuido en relación al año anterior, sin embargo las utilidades se mantienen relativamente al año 2018, en este sentido se han podido alcanzar los objetivos establecidos por los socios debido a las medidas adoptadas y los resultados fueron satisfactorios.*

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Durante el año 2019, las disposiciones de Junta General de Socios de Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda. se han cumplido a cabalidad, especialmente en lo referido al destino de las utilidades del 2018 se ha repartido como fue la decisión de los socios, y se ha podido recuperar cartera incobrable, de igual forma se ha adoptado medidas para las políticas de crédito.

Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Durante el año 2019, no han existido hechos extraordinarios que hayan afectado las operaciones de la empresa, ni en ámbitos administrativos, laborales o legales. Es importante mencionar que se ha cumplido a cabalidad con las obligaciones con el IESS y el Ministerio del Trabajo.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

En el 2019, se realizó una facturación por \$2348891.50. El año 2018 las ventas fueron de \$2390879.27. Una vez restados los costos y gastos, en el 2019, la *utilidad* es de \$20,404.05. En el 2018 la *utilidad* ascendió a \$20629.63. Estos valores incluyen los asignados al respectivo reparto de utilidades a los trabajadores, así como el impuesto a la renta, valores que se cancelarán en abril del 2020.

En cuanto al costo de ventas, en el año 2019, totalizaron \$2,061.335,89 mientras que, en el año 2018, el costo de ventas ascendió a \$2,107,172.07. En cuanto a los gastos, en el año 2019, totalizaron \$262,615,60, mientras que, en el año 2018, los gastos ascendieron a \$260,211.42

Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Para cumplir con los objetivos de la empresa, propongo que las utilidades generadas en el año 2019 se destinen a *ser reinvertidas en la compañía de esta forma se incrementaría el capital de la misma*

Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

El año 2020 se caracterizará por ser un año de mayor fortalecimiento empresarial, ya que existen interesantes proyectos de:

1. Crear estrategias para vender más
 - a. Ofrecer productos que otros han comprado. Conociendo bien a los clientes, cuando pregunten o estén pagando comentar que personas que compraron lo mismo y que también adquirieron X artículo.
 - b. Organizar paquetes o kits de productos por temporada, de forma fija o por promociones.
2. Diversificar clientes y proveedores mediante un análisis previo
3. Visibilidad y ubicación de los productos

Cuidar la forma en que se distribuye y coloca los productos, que luzcan atractivos:

 - El mostrador en orden SIEMPRE.
 - Colocar productos de impulso en la caja, aquellos que son fáciles de desear y adquirir.
 - Ubicar una zona dentro del almacén con precios bajos.

4. Entre otros que se irán analizando oportunamente para poderle dar cumplimiento y alcanzar así las metas propuestas obteniendo una mayor utilidad que la del ejercicio económico fiscal 2019.

Para este nuevo período estamos seguros que vamos a tener mejores resultados que reflejen el trabajo en equipo que se realiza día a día con todos quienes integramos ***"Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda."***, como son los socios, administradores, personal de administración y ventas.

Muy atentamente,



Sr. Victor Zarate Bacuilima
Gerente General
Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda.