

## INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

AÑO 2018

**Fecha:** Marzo 25 del 2019

**Señores Socios de la empresa Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda.**

De acuerdo con las disposiciones legales, a continuación, se presenta el informe para los socios referente a la gestión realizada en el año 2018.

### **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.**

Las operaciones de Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda. durante el año 2018 se han efectuado con normalidad, debido a los esfuerzos tanto de la Gerencia como del personal a cargo. Debido a la situación económica del país, se puede calificar al año 2018, como un año de *crecimiento* ya que *sí* se han podido alcanzar los objetivos establecidos por los *socios* debido a las medidas adoptadas en cuanto a políticas de venta que fueron favorables ya que a pesar que se incrementaron ciertos gastos los resultados fueron satisfactorios.

### **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios**

Durante el año 2018, las disposiciones de Junta General de Socios de Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda. se han cumplido a cabalidad, especialmente en lo referido al destino de las utilidades del 2017 y se ha

podido recuperar cartera incobrable, de igual forma se ha adoptado medidas para las políticas de crédito.

**Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

Durante el año 2018, no han existido hechos extraordinarios que hayan afectado las operaciones de la empresa, ni en ámbitos administrativos, laborales o legales. Es importante mencionar que se ha cumplido a cabalidad con las obligaciones con el IESS y el Ministerio del Trabajo.

**Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.**

En el 2018, se realizó una facturación por \$2,390,879.27. El año 2017 las ventas fueron de \$1,727,168.95. Una vez restados los costos y gastos, en el 2018, la *utilidad* es de \$20,629.63. En el 2017 la *utilidad* ascendió a \$21,090.78. Estos valores incluyen los asignados al respectivo reparto de utilidades a los trabajadores, así como el impuesto a la renta, valores que se cancelarán en abril del 2019.

En cuanto al costo de ventas, en el año 2018, totalizaron \$2,107,172,07, mientras que, en el año 2017, el costo de ventas ascendió a \$1,511,809.15. En cuanto a los gastos, en el año 2018, totalizaron \$260,211,42, mientras que, en el año 2017, los gastos ascendieron a \$187,100.96.

Cabe mencionar que los gastos se *incrementaron* debido a unas adecuaciones y mantenimiento en las bodegas para conservar mejor el material.

**Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

Para cumplir con los objetivos de la empresa, propongo que las utilidades generadas en el año 2018 se destinen a *repartir dividendos entre los socios*, junto con las percibidas en el año 2017.

**Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

El año 2018 se caracterizará por ser un año de mayor fortalecimiento empresarial, ya que existen interesantes proyectos de:

1. Crear estrategias para vender más
  - a. Ofrecer productos que otros han comprado. Conociendo bien a los clientes, cuando pregunten o estén pagando comentar que personas que compraron lo mismo y que también adquirieron X artículo.
  - b. Organizar paquetes o kits de productos por temporada, de forma fija o por promociones.
2. Diversificar clientes y proveedores mediante un análisis previo
3. Visibilidad y ubicación de los productos  
Cuidar la forma en que se distribuye y coloca los productos, que luzcan atractivos:
  - El mostrador en orden SIEMPRE.
  - Colocar productos de impulso en la caja, aquellos que son fáciles de desear y adquirir.
  - Ubicar una zona dentro del almacén con precios bajos.

4. Entre otros que se irán analizando oportunamente para poderle dar cumplimiento y alcanzar así las metas propuestas obteniendo una mayor utilidad que la del ejercicio económico fiscal 2018.

Para este nuevo período estamos seguros que vamos a tener mejores resultados que reflejen el trabajo en equipo que se realiza día a día con todos quienes integramos ***“Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda.”***, como son los socios, administradores, personal de administración y ventas.

Muy atentamente,



Sr. Victor Zarate Bacuilima  
Gerente General  
Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda.