



INFORME DE GERENCIA

Cuenca, 10 de abril del 2014

Señores Accionistas
Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda.
Ciudad

De mis consideraciones:

Yo, Víctor Hugo Zarate Bacuilima con C.I.: 0103610655 en mi calidad de Gerente del Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda., haciendo uso de mis deberes como tal presento a ustedes el informe que me compete, sobre el ejercicio fiscal al 31 de diciembre de 2013.

Los Estados Financieros que ordena la ley y que estoy entregando a ustedes, se examinarán a continuación del presente informe el mismo que será presentado por el contador quien fue la persona que lo elaboro.

a) Estados Financieros.

Se informa a los socios desde el punto de vista financiero y crediticio, el Estado Financiero de fin de año me permite apreciar resultados en lo que concierne a la estabilidad financiera y a la liquidez de la empresa.

Av. Los Andes s/n y Sarahurco
Teléfono: 2803586
Cuenca - Ecuador



COMERCIAL ZARATE

BALANCE DE SITUACION FINAL

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

ANALISIS VERTICAL

ACTIVO	\$ 417.904,37	100,00%
ACTIVO CORRIENTE	\$ 396.904,37	94,97%
DISPONIBLE	\$ 177.288,81	44,67%
EFFECTIVO	\$ 2.853,21	1,61%
BANCO PICHINCA CUENTA 4935123000	\$ 125,02	0,07%
BANCO PICHINCA CUENTA 3248744904	\$ 850,08	0,48%
BANCO GUAYAQUIL CUENCA 0006640664	\$ 3.093,04	1,74%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR	\$ 6.579,78	3,71%
CTAS. DOC. X COBRAR NO RELACIONADOS LOCALES	\$ 74.990,50	42,30%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 89.791,44	50,65%
(-) PROVISION DE CUENTAS INCOBRABLES	\$ (994,26)	-0,56%
EXIGIBLE	\$ 11.577,96	2,92%
CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL CONT. (I. RTA)	\$ 11.577,96	100,00%
REALIZABLE	\$ 208.037,60	52,42%
MERCADERIAS EN TRANSITO	\$ 208.037,60	100,00%
ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 21.000,00	5,03%
EQUIPO DE COMPUTACION Y SOFTWARE	\$ 0,00	0,00%
EQUIPO DE COMPUTACION Y SOFTWARE	\$ 12.826,50	61,08%
DEP. ACUMULADA EQUIPO DE COMPUTACION Y SOFTWARE	\$ (12.826,50)	-61,08%
VEHICULOS	\$ 21.000,00	100,00%
VEHICULOS	\$ 30.000,00	142,86%
DEP. ACUMULADA VEHICULOS	\$ (9.000,00)	-42,86%

Av. Los Andes s/n y Sarahurco
Teléfono: 2803586
Cuenca - Ecuador



PASIVO	\$ 370.088,92	88,56%
PASIVO CORRIENTE	\$ 370.088,92	100,00%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR PROVEEDORES	\$ 342.261,45	92,48%
LOCALES	\$ 342.261,45	100,00%
OBLIGACIONES	\$ 27.827,47	7,52%
CON LA ADMINISTRACION TRIBUTARIA (ANTICIPO)	\$ 10.227,55	36,75%
CON EL IESS	\$ 1.098,62	3,95%
CON EL SRI	\$ 3.299,78	11,86%
SUELDOS POR PAGAR	\$ 2.647,24	9,51%
VACACIONES POR PAGAR	\$ 324,28	1,17%
XIII SUELDO POR PAGAR	\$ 5.597,11	20,11%
XIV SUELDO POR PAGAR	\$ 1.245,50	4,48%
CON EMPLEADOS UTILIDADES	\$ 3.387,39	12,17%
PATRIMONIO	\$ 47.815,45	11,44%
CAPITAL SOCIAL	\$ 85.000,00	177,77%
CAPITAL	\$ 85.000,00	177,77%
CAPITAL SOCIAL	\$ 10.000,00	11,76%
APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION	\$ 75.000,00	88,24%
RESERVA LEGAL	\$ 2.338,43	4,89%
RESERVA LEGAL	\$ 2.338,43	100,00%
RESULTADOS	\$ (39.522,98)	-82,66%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 19.195,20	-48,57%
UTILIDAD NO DISTRIBUIDA DE EJECICIOS ANTERIORES	\$ 22.523,90	-56,99%
PERDIDA DEL EJERCICIO ANTERIOR	\$ (81.242,08)	205,56%

La compañía Comercial Zarate Bacuilima Cía. Ltda., está conformada en sus activos de la siguiente manera:

Activo Corriente	94.97%
Activo no Corriente	5.03%
TOTAL ACTIVO:	100.00%

Como es notable dentro del activo corriente está incluido el valor de inventario que representa un 52.42% del total del activo y es razonable ya que somos una empresa comercial que depende del movimiento de los mismos.



Los pasivos y el patrimonio están conformados de la siguiente manera:

Pasivo Corriente	88.56%
Patrimonio	11.44%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO:	100.00%

Esto quiere decir que la empresa posee mayor exigibilidad de las obligaciones a corto plazo ya que el pasivo corriente representa el 88.56%.

b) Gestión del ejercicio correspondiente al año 2013.

Durante el año a que se refiere este informe, las ventas registraron una disminución como se observa a continuación:

COMERCIAL ZARATE

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

	2013	2012
INGRESOS	\$ 1.605.263,98	\$ 1.885.825,63
VENTAS 12%	\$ 1.580.206,12	\$ 1.844.365,21
VENTAS 0%	\$ 25.057,86	\$ 33.710,42
UTILIDAD EN VENTA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		\$ 7.750,00

Uno de los motivos por los cuales se dio la disminución en ventas es por la nueva política de no otorgar créditos a los nuevos clientes y mediante un estudio de cobros reducir el mismo a quienes no cumplen con los requisitos.

c) Costos y gastos correspondientes al año 2013

Durante este año se tuvieron los siguientes rubros en costos y gastos los mismos que han sido de su conocimiento y se han tratado en sesiones anteriores



COSTOS Y GASTOS	\$ 1.582.681,34	\$ 1.967.067,71
COSTOS	\$ 1.366.186,85	\$ 1.817.028,11
INV. INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL CONTRIBUYENTE	\$ 244.644,85	\$ 277.895,00
COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL CONTRIBUYENTE	\$ 1.329.579,60	\$ 1.783.777,96
(-) INV. FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR EL CONTRIBUYENTE	\$ 208.037,60	\$ 244.644,85
	DISMINUCION COSTOS \$ (450.841,26)	
GASTOS	\$ 216.494,49	\$ 150.039,60
SUELDOS SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES	\$ 68.846,05	57541,79
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL /INCLUIDO FONDOS DE RESERVAS	\$ 11.541,84	11517,9
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	\$ 7.525,68	10480,54
TRANSPORTE	\$ 13.829,60	
ARRENDAMIENTOS	\$ 16.218,20	3498,68
SUMINISTROS DE OFICINA	\$ 2.099,36	3718,62
HONORARIOS PROFESIONALES	\$ 5.982,10	488,96
MANTENIMIENTO	\$ 11.117,75	17619,57
PUBLICIDAD	\$ 938,00	83,9
SERVICIOS BASICOS	\$ 5.115,56	426,4
COMBUSTIBLE	\$ 4.276,93	4879,99
INTERESES FINANCIEROS	\$ 20.193,82	26664,41
INTERESES PARA TERCEROS	\$ 20.194,90	
GASTOS FINANCIEROS	\$ 6.155,83	
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y OTROS	\$ 6.172,56	28,04
OTROS GASTOS LOCALES	\$ 10.286,31	1286,62
OTROS SERVICIOS LOCALES		10549,09
DEPRECIACION NO ACELERADA	\$ 6.000,00	1255,09
	INCREMENTO GASTOS \$ 66.454,89	

Como se puede observar hay ciertos gastos que se incrementado tales como son sueldos y salarios, transporte, publicidad, impuestos contribuciones y otros, pagos por servicios los mismos que se han tenido que hacer ya que eran necesarios, razones por las cuales los resultados en este período no son los esperados.

d) Resultados correspondientes al año 2013.

Los resultados de este periodo en comparación con el periodo anterior tenemos:



COMERCIAL ZARATE BACUILIMA CIA LTDA
RESULTADOS

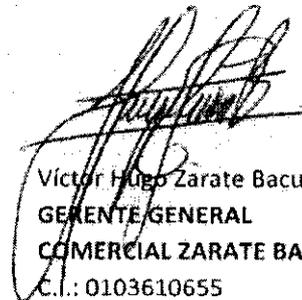
INGRESOS	\$ 1.605.263,98	\$ 1.885.825,63
(-) COSTOS	\$ 1.366.186,91	\$ 1.817.028,11
(-) GASTOS	\$ 216.494,49	\$ 150.039,60
UTILIDAD/PERDIDA	\$ 22.582,58	\$ (81.242,08)

Como se puede observar los resultados para este periodo mejoraron progresivamente en relación con el año anterior ya que hubo ciertos inconvenientes que nos fue imposible llegar a nuestra meta, como es de su conocimiento.

Para este nuevo periodo estamos seguros que vamos a tener mejores resultados que reflejen el trabajo en equipo que se realiza día a día todos quienes integramos *Comercial Zarate* como son los socios, administradores, personal de administración y ventas.

Es todo cuanto puedo informarles sobre las actividades de la compañía realizadas durante el ejercicio económico.

Atentamente,



Víctor Hugo Zarate Bacuilima
GERENTE GENERAL
COMERCIAL ZARATE BACUILIMA CIA. LTDA.
C.I.: 0103610655

Av. Los Andes s/n y Sarahurco
Teléfono: 2803586
Cuenca - Ecuador