

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA ARMIJOS ROMERO CIA. LTDA., POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2011**

A los Señores socios de ARMIJOS ROMERO CIA. LTDA., en cumplimiento de expresas disposiciones estatutarias y legales, presento ante la junta general universal de socios el informe de actividades administrativas y financieras del ejercicio económico 2011, en los siguientes aspectos:

**ASPECTO ADMINISTRATIVO:** Tomando en cuenta el entorno social, político y económico, los cambios tributarios que se han dado, la empresa ha buscado reaccionar adecuadamente ante él, en un ambiente de normalidad; pues en procura del desarrollo organizacional y en busca de una ventaja competitiva a largo plazo, se ha imprimido esfuerzos tanto de la administración cuanto del personal; y, para todos ellos mis agradecimiento.

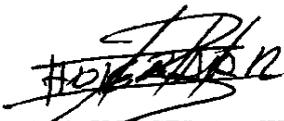
**ASPECTO ECONÓMICO:** Manifiesto que el año 2011 pese a las condiciones y cambios de tipo coyuntural que atraviesa el país financieramente, el esfuerzo imprimido por el personal de ventas y administrativo, se ha logrado una utilidad neta para socios de USD \$111.918,65, lo que representa un incremento del 99.85% con respecto del año 2010, las ventas han incrementado en un 11,32% con respecto al año anterior, incremento que obedece al constante y mejorado servicio al cliente, por ende también los costos se han incrementado en un porcentaje similar, 11,28% que obviamente guardan consistencia con el incremento de las ventas. La cartera, representa tan solo el 14,12% de las ventas, lo que significa una recuperación sin mucho riesgo; y, los inventarios de mercadería se mantienen con un stock alto, asegurando una demanda de por lo menos 2 meses.

Frente a la decidida y bien pensada inversión de construcción de la bodega general, como es de conocimiento de ustedes, les comunico que se paralizó transitoriamente, pero que a partir del mes de Junio se entrará con el trabajo fuerte, para lo cual también la empresa ha tenido que recurrir al financiamiento externo para cubrir las obligaciones contraídas.

Para finalizar, tenemos un flujo de efectivo neto utilizado en actividades de operación de USD \$168.105,20, en actividades de inversión de UDS.\$15.885.26; y, en actividades de financiamiento USD \$ 11.262.29.

Por la confianza que Ustedes han depositado en mi gestión administrativa, reitero mi agradecimiento.

Atentamente,



ING. HOLGER ARMIJOS R.  
GERENTE DE ARMIJOS ROMERO CIA. LTDA.

Cuenca, Marzo 27 de 2011