INFORME DE PRESIDENCIA: ASOGALENICA 2017

1) AMBITO REGULATORIO

Como Representante Legal Judicial y Extra Judicial de Asogalenica SA, en cumplimiento de los estatutos, el año 2017 se ejecutaron las siguientes actividades en el marco regulatorio

- Ministerio de Salud Pública.- Obtención del permiso de funcionamiento en la categorización de Hospital General.
- Superintendencia de Compañías.- Presentación de Estados Financieros, Informes de Cumplimiento Tributario, de Comisario y Auditores Externos.
- Municipio de Cuenca.- Obtención del Registro Municipal Obligatorio para el Ejercicio de Actividades Económicas en el Cantón Cuenca.

2) EN EL AMBITO SOCIETARIO

2.1 **Regularización de los actos societarios.-** El 22 de febrero de 2017, por solicitud del Sr. Luis Valverde, la Superintendencia de Compañías dispone el examen de todas las operaciones y procedimientos de la Compañía. El 4 de abril de 2017, mediante Oficio SCVS-IRC-17-131-OF comunica los hallazgos y observaciones las cuales se regularizaron a través de las siguientes actividades:

a) Junta General Extraordinaria de Accionistas 6 de junio 2017, que designó, al Dr. Alejandro Pineda como Presidente Ejecutivo y al Dr. Eduardo Ordoñez como comisario para el periodo 2017 – 2019.
b) Junta General Extraordinaria de Accionistas 28 de junio de 2017 que procedió a: aprobar los estados financieros, los informes de Gerencia y del comisario del periodo 2002 – 2015; los informes de Auditoria del periodo 2010 – 2015.
c) Sesión de Directorio del 15 de junio de 2017 en el que se designó, al Gerente para el periodo 2017 – 2019 Eco. María Eulalia Brito.

2.2 **Aprobación de estados financieros 2016 y designación de auditores externos.-** Una vez regulados los actos societarios hasta el año 2015, los socios aprobaron los estados financieros del año 2016 el 9 de agosto de 2017, y el 10 de octubre de 2017, la Junta General Extraordinaria de Accionistas designa a la firma Sacoto y Asociados como los auditores externos para el ejercicio que culminó el 31 de diciembre de 2017.

2.3 Aumento de Capital.- Dando cumplimiento al informe de Presidencia del año 2016 que indicaba como actividad pendiente para el 2017 el aumento de capital, el día 7 de noviembre de 2017 (tras cumplir lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías) se convocó a Junta General Extraordinaria de Accionistas para el aumento de capital. Luego de cumplido el respectivo proceso, el capital de Asogalenica S.A. se estableció, mediante escritura pública del 28 de diciembre de 2017, en USD 2.292.200,oo (DOS MILLONES DOSCIENTOS

NOVENTA Y DOS MIL DOSCIENTOS 00/100 DOLARES) distribuido entre los accionistas de la siguiente manera:

Cuadro No.1

CUADRO DE INTEGRACION DE CAPITAL

28 de diciembre de 2017

NOMBRES	CAPITAL ACTUAL	SUSCRIPCION	PAGO DE COMPENSACION DE CREDITOS	TOTAL
ABAD AVILA DIEGO XAVIER		3.200,00	3.200,00	3.200,00
ALEJANDRO BECERRA MARTHA	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
ALTAMIRANO JARA WILSON FERNANDO	7.000,00	119.100,00	119.100,00	126.100,00
ALVAREZ VILLACIS MONICA ELIZABETH	250,00	10.450,00	10.450,00	10.700,00
APOLO APOLO ALFONSO RODRIGO	250,00	17.950,00	17.950,00	18.200,00
AREVALO ZAMBRANO VICTOR MANUEL	7.000,00	100.000,00	100.000,00	107.000,00
ARIAS MOSQUERA GUILLERMO OSWALDO	7.000,00	89.500,00	89.500,00	96.500,00
ARPI DELGADO LUIS ENRIQUE		3.200,00	3.200,00	3.200,00
BERNAL TORRES TEODORO PATRICIO	7.000,00	94.000,00	94.000,00	101.000,00
BRITO VERA JUAN PABLO		3.200,00	3.200,00	3.200,00
BUENAÑO BARRIONUEVO EDUARDO	1.500,00	17.700,00	17.700,00	19.200,00
CEDILLO AUQUILLA CARLOS AUGUSTO		3.200,00	3.200,00	3.200,00
CHACHA GUAMAN DELIA ERNESTINA		3.200,00	3.200,00	3.200,00
CISNEROS VALLEJO NORMA CECILIA	4.500,00	107.200,00	107.200,00	111.700,00
ESTEVEZ ABAD KATHERINE LEONOR	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
ESTEVEZ ABAD RENE FERNANDO	500,00	-	-	500,00
FLORES SIGUENZA LUIS FRANCISCO	250,00	1.350,00	1.350,00	1.600,00
GONZALEZ CAMPOVERDE SAUL	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
JARAMILLO ALVAREZ JORGE VALDEMAR	7.000,00	105.200,00	105.200,00	112.200,00
MARIN TORRES TARQUINO GERARDO	7.000,00	93.500,00	93.500,00	100.500,00
MARTINEZ RIOS ELIZABETH DELFINA	1.200,00	30.800,00	30.800,00	32.000,00
MINGA SARANGO VICTOR HUGO		128.300,00	128.300,00	128.300,00

MONSALVE TORAL PABLO ARTURO	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
MONTESDEOCA CAMPOVERDE LAURO	250,00	18.950,00	18.950,00	19.200,00
MORALES ARIAS CARLOS	7.000,00	107.400,00	107.400,00	114.400,00
MORALES AYORA CARLOS EDUARDO		7.500,00	7.500,00	7.500,00
MORALES AYORA SANTIAGO XAVIER		7.500,00	7.500,00	7.500,00
NARANJO RIVERA RUBEN ANTONIO	7.000,00	89.300,00	89.300,00	96.300,00
NARVAEZ ESPINOZA HECTOR NICANOR	7.000,00	91.500,00	91.500,00	98.500,00
NOVILLO TAPIA LUIS ALBERTO	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
OCHOA RAMIREZ GUSTAVO SEBASTIAN	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
ORBE MALLA MANUEL RUBEN	8.000,00	139.000,00	139.000,00	147.000,00
ORDOÑEZ ALBORNOZ EDUARDO	6.000,00	93.500,00	93.500,00	99.500,00
PALACIOS ABAD MARCELO PATRICIO	4.500,00	107.200,00	107.200,00	111.700,00
PIEDRA LANDIVAR CARLOS ALBERTO	4.040,00	28.060,00	28.060,00	32.100,00
PINEDA RAMON EMILTERIO ALEJANDRO	12.250,00	159.950,00	159.950,00	172.200,00
REINOSO CAMBIZACA FELICITA GLENDA	250,00	13.750,00	13.750,00	14.000,00
REYES BERREZUETA JAIME		3.200,00	3.200,00	3.200,00
RODRIGUEZ JIMENEZ MIGUEL ANGEL	3.000,00	59.600,00	59.600,00	62.600,00
SALAMEA NIETO MELIDA MONSERATH	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
SIGUENZA PAZ CARLOS ENRIQUE	7.000,00	88.000,00	88.000,00	95.000,00
TACURI ROLDAN JOSE PATRICIO	250,00	10.450,00	10.450,00	10.700,00
TERREROS PESANTEZ ARIOLFO	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
VALVERDE MARTINEZ LUIS HUMBERTO	4.000,00	-	-	4.000,00
VINTIMILLA AVILA RAUL MARCELO	6.500,00	86.500,00	86.500,00	93.000,00
VINTIMILLA MOSCOSO OSCAR	250,00	2.950,00	2.950,00	3.200,00
WASHCO CASTRO WILSON FABIAN	6.000,00	87.500,00	87.500,00	93.500,00
	135.740,00	2.156.460,00	2.156.460,00	2.292.200,00

A la fecha, este aumento de capital se encuentra inscrito en la Superintendencia de Compañías y está disponible para consulta en la página web del ente de control.

2.4 **Devolución Sr. Luis Valverde.-** El Sr. Luis Valverde Martínez mantenía inversiones con Asogalenica, por USD 44.000,oo (CUARENTA Y CUATRO MIL 00/100 DOLARES). A la fecha, el valor ya fue devuelto, según el acuerdo de pagos suscrito.

3) EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO – FINANCIERO

3.1 Resultados del Ejercicio 2017.- Cuadro No 2 condensado del Estado de Pérdidas y Ganancias. Apartado (1) muestra los ingresos por sección. Apartado (2) resume los costos y gastos; en la administración central son los gastos financieros de pagos de créditos y amortización de intereses. Apartado (3) Resultados operacionales. El apartado (4) Resultados contables de cada sección. Apartado (5) Resultado contable total 2017.

Cuadro No.2
RESULTADOS DEL EJERCICIO 2017

INGRESOS	HOSPITALIZACION	ADM. CENTRAL	IMÁGENES	LABORATORIO	NUTRICION
TOTAL VENTA BIENES	496.442,67	-	-	-	-
TOTAL VENTA SERVICIOS	748.347,88	-	113.861,88	170.430,69	43.568,76
1) TOTAL INGRESOS	1.244.790,55	-	113.861,88	170.430,69	43.568,76
TOTAL COSTOS DIRECTOS	365.960,50	-	40.049,66	60.295,79	38.464,38
TOTAL GASTOS	463.786,98	208.272,76	41.858,46	37.906,16	47.804,82
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	-	115.631,78	-	-	-
2) TOTAL COSTOS Y GASTOS	829.747,48	323.904,54	81.908,12	98.201,95	86.269,20
3) RESULTADO OPERACIONAL	**415.043,07**	**(323.904,54)**	**31.953,76**	**72.228,74**	**(42.700,44)**
DEPRECIACION Y AMORTIZACION (GASTOS NO REPRESENTAN FLUJO)	(115.602,84)	(11.219,60)	(62.269,44)	(15.357,23)	(11.215,04)
4) RESULTADO CONTABLE POR SECCION	**299.440,23**	**(335.124,14)**	**(30.315,68)**	**56.871,51**	**(53.915,48)**
5) TOTAL RESULTADO CONTABLE 2017					**(63.043,56)**

3.2 Estructura del Activo Fijo.- Al cierre de 2017, el activo fijo quedó estructurado así:

Cuadro No.3
ESTRUCTURA DEL ACTIVO FIJO POR SEGMENTO
Al 31 de diciembre de 2017

	HOSPITALIZACION + ADMINISTRACION CENTRAL	IMÁGENES	LABORATORIO CLINICO	NUTRICION	TOTAL
Edificio	1.594.973,86	239.913,15	199.658,98	222.859,57	2.257.405,56
Terreno	85.431,13	8.922,21	8.232,94	13.402,46	115.988,74
Muebles y Enceres	144.438,20	7.795,84	1.133,61	23.235,00	176.602,65
Maquinarias y Equipos	291.093,64	568.179,91	72.203,75	0,00	931.477,30
Equipo de computación y software	20.981,32	2.347,40	4.167,90	1.186,27	28.682,89
Otros propiedad, planta y equipo	27.200,99	2.593,00		2.215,77	32.009,76
TOTAL INVERSION	**2.164.119,14**	**829.751,51**	**285.397,18**	**262.899,07**	**3.542.166,90**

Al 31 de diciembre de 2017 la depreciación acumulada es de USD 385.469,63 en hospitalización; USD 141.352,52 en Imágenes; USD 46.177,47 en Laboratorio; USD 54.202,23 en Nutrición; y USD 12.456,10 en Administración Central

3.3 **Estructura del Pasivo.-** El ejercicio 2016, fue prioridad reestructurar los pasivos, que al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

ESPACIO EN BLANCO

Cuadro No.4

ESTRUCTURA DEL PASIVO

ACREEDOR	VALOR	DETALLE
Cooperativa JEP (Asogalenica)	932.389,96	Saldo del capital adeudado a JEP por crédito de USD 1.000.000,oo adquirido en noviembre de 2016 a 10 años plazo
Cooperativa JEP (Socio Dr. Rubén Orbe)	11.997,95	Saldo del capital de préstamo adquirido a título personal por el Dr. Rubén Orbe y entregado para equipamiento de Asogalenica S.A.
Cooperativa JEP (Socio Dr. Eduardo Ordoñez)	13.211,25	Saldo del capital de préstamo adquirido a título personal por el Dr. Eduardo Ordoñez Ugalde y entregado para equipamiento de Asogalenica S.A
Sr. Bolívar González	15.000,oo	Préstamo de tercero
Sra. Mónica González	37.000,oo	Préstamo de tercero
Dr. Lauro Montesdeoca	100.000,oo	Préstamo de tercero
Sra. Mercy Pineda	55.000,oo	Préstamo de tercero
Dr. Rubén Orbe	47.000,oo	Préstamo de tercero
Top Medical	30.000,oo	Valor de tomógrafo adquirido para partes y repuestos
Proveedores	102.290,25	Valor adeudado a proveedores. Los inventarios de farmacia al 31 de diciembre de 2017, Asogalenica contaba con USD 126.976,41
Caja Médica	10.060,59	Valor de los honorarios cobrados para médicos que se quedaron en caja al 31 de diciembre de 2017

4) EN EL AMBITO ORGANIZACIONAL

La planta en relación de dependencia con la que cuenta la Asogalenica S.A es la siguiente:

ESPACIO EN BLANCO

Cuadro No.5

PERSONAL EN RELACION DE DEPENDENCIA Al 31 de diciembre de 2017

SECCION	CARGO	No.
Administración Central	Gerente	1
	Contador	1
	Responsable de cajas	1
	Responsable de recursos humanos / Administrativo	1
	Asistente contable	1
	Asistentes de Servicios Generales (limpieza y mensajería)	3
Laboratorio Clínico	Responsable de Laboratorio	1
	Tecnólogo de Laboratorio	1
Imágenes	Tecnólogo de Imágenes	2
Farmacia	Representante / Jefe de farmacia	1
	Auxiliares de farmacia	2
Hospitalización	Jefe de enfermeras	1
	Enfermeras	2
	Auxiliares de enfermería	7
	Residentes	4
Quirófano	Enfermera de quirófano, UCI, Neonatologia.	1
	Auxiliares de quirófano	2
Nutrición	Jefe de Nutrición	1
	Auxiliares de Nutrición	3
Personal de la Propiedad Horizontal	Responsable de mantenimiento eléctrico	1
	Responsable de mantenimiento instalaciones	1
	TOTAL PERSONAL DE PLANTA	38

5) AREAS DE MEJORAMIENTO PARA EL 2018

El Hospital San Juan de Dios el año 2017, experimentó las siguientes dificultades:

5.1 Imágenes.- No tenemos servicio las 24h., contamos con un imagenólogo en la mañana y uno para los informes de TAC.

El tomógrafo mantuvo constantes daños, el mas grave fue el cambio el cátodo. Al momento tenemos contrato de mantenimiento con Ecuador Over Sea

5.2 Nutrición.- Continúan presentando pérdidas operativas y contables. Se reemplazó a una auxiliar por su constante negación a colaborar, causando malestar en el resto del personal.

5.3 Hospitalización.- Persisten continuas desavenencias entre el personal de enfermería. Persiste la descoordinación Director médico, residentes, médicos tratantes, administración.

5.4 Administración Central.- Las desavenencias entre la gerencia y contabilidad, han causado inconsistencias que han provocado importantes observaciones al trabajo contable por parte de los auditores.

5.5 Directorio.- Las sesiones de Directorio no se han podido realizar con la periodicidad que dicta el estatuto por falta de asistencia de los vocales principales, por lo que se ha decidido convocar a vocales principales y suplentes para lograr hacer el cuórum reglamentario.

Dr. Alejandro Pineda R.
PRESIDENTE DE ASOGALENICA SA.