

COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA.

INDICE

1. INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2007
2. ANEXOS DE CUENTAS
3. BALANCE GENERAL 2007
4. ESTADO DE RESULTADOS 2007

**INFORME DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007 POR PARTE DE
LA GERENCIA GENERAL DEL COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA.
LTDA**

Concluido el período económico 2007 y de acuerdo a lo que disponen los estatutos de Comercial TEODORO LARRIVA CIA. LTDA., el Reglamento de la Superintendencia de Compañías y en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración Señores Socios el Informe de las principales actividades de la Compañía, así como los Balances de Situación y el Estado de Resultados correspondientes al ejercicio económico 2007, para su revisión y aprobación.

ASPECTOS GENERALES.- Como Gerente General de la empresa Comercial Teodoro Larriva Cía. Ltda., agradezco a los señores socios la confianza depositada en el desarrollo de mi gestión, así como al grupo de personas que han laborado durante todo este tiempo, brindando el apoyo para culminar las actividades de este año y llegar a las metas propuestas.

CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS.- Durante este ejercicio económico se han dado cumplimiento a los siguientes objetivos:

I.- Dentro de las recomendaciones del período anterior se propuso, el aumento del nivel de ventas en todos los productos que comercializa la empresa, por lo que adjunto a este informe encontrarán el Cuadro de Ventas en Unidades y en Dólares de la evolución durante el 2007, así como un comparativo general que nos indica el crecimiento en ventas tanto en unidades como en valores, pues durante este período los precios de venta se aumentaron por el incremento en los costos del balanceado. Adjunto se encuentra el anexo No. 1 , No.3 y No. 4 en el que se detalla lo mencionado.

Porcentaje Unidades	Producto Unidades	Porcentaje Dólares
73,05%	Medicamentos	-0.52%
21.31%	Balanceados	30.55%
0.96 %	Pollitos	13.51%

Estos porcentajes demuestran que el crecimiento de ventas en lo que respecta al balanceado tuvo un considerable incremento pese a las variaciones constantes en el precio, pese a los factores exógenos la labor desarrollada durante este año trajo como resultado la consecución de las metas planteadas para este ejercicio.

Podemos observar que el incremento de las ventas y la cartera se mantienen en el mismo porcentaje 22%, pues la mayor parte de clientes que compran el balanceado han efectuado sus compras a crédito

	Año 2005	Año 2006	Año 2007	% Incremento
Cartera	328.310.58	397.822.51	512.018.05	22.30%
Ventas	2.347.704.13	3.463.089.33	4.474.984.10	22.61%

Luego del análisis de la Cartera Vencida he podido observar que el nivel de riesgo en la recuperación de la misma ha disminuido, se han tomado medidas para controlar los *plazos de vencimiento ya que hay clientes que se otorgan plazos superiores a los establecidos dentro de las políticas de crédito de la empresa.* Se continúa con los trámites judiciales para la recuperación de la Cartera de los periodos anteriores.

2.- Las disposiciones dadas por la Junta General de Socios en el transcurso del presente periodo en análisis fueron acatadas, así, de las dos Juntas realizadas durante este año, se ha desplegado la continuidad en las políticas que se han venido desarrollando acertadamente para enfrentar los problemas que ha sufrido el sector avícola durante el 2007.

3.- Durante este año se procedió a realizar la segunda Actualización del Sistema *Computarizado de Contabilidad y Facturación, con el fin de optimizar los tiempos y resultados de la información ingresada, con ello hemos conseguido obtener informes, reportes y anexos para Gerencia y el Servicio de Rentas Internas, se ha procedido a la adquisición de un nuevo equipo de Computación para usar como servidor con mayor capacidad que ha mejorado el rendimiento de la red, dichos equipos al igual que las actualizaciones del Sistema lo efectuó la Compañía Softbuilder, misma que elaboró el sistema Qhatu que utilizamos, respetando de esta manera la propiedad intelectual y el derecho de marcas.*

4.- En lo referente al área laboral se mejorado el control de asistencia de personal, mediante un registro manual de la hora de ingreso y salida de la empresa, y se ha suprimido el tiempo extraordinario innecesario, el mismo que sólo se efectúa cuando existen razones imperantes y con la debida autorización. Se ha determinado como política que las alzas salariales se las efectuará paralelamente con las autorizadas por el Gobierno. Se ha efectuado el registro de las provisiones de Jubilación Patronal y *Desahucio según lo estipulado por la Ley.*

RESULTADOS ECONOMICOS.- Del análisis de los Estados Financieros se puede desprender que se ha obtenido un crecimiento del 29.84 % en las Ventas Netas de la empresa, el porcentaje de evolución de las utilidades netas del presente ejercicio es del 3.37 % en referencia al año 2006.

	2005	2006	2007
VENTAS	2.347.704.12	3.446.508.55	4.474.984.10
COSTOS OPERACIONALES	1.984.270.84	2.964.904.84	3.857.414.46
UTILIDAD BRUTA	363.433.28	481.603.71	617.569.64
% COSTO VS VENTAS	84.52%	86.02%	86.20%
% UTILIDAD VS. VENTAS	15.48%	13.98%	13.80%
GASTOS ADMIN. Y VENTAS	342.639.89	360.538.30	477.632.46
GASTOS NO OPERACIONALES	4.711.79	12.439.58	15.310.53
INGRESOS NO OPERACIONALES	29.232.61	16.580.78	4.806.71
UTILIDAD DEL EJERCICIO	45.314.21	125.206.61	129.433.36
% INCREMENTO UTILIDAD		276.30%	3.37%

Luego de revisar los resultados de este período dejo a su consideración el destino que se den a los mismos. Mi recomendación es efectuar el reparto de las utilidades entre los socios, pues la empresa ya realizó un aumento de capital anteriores ejercicios. Los Gráficos se hallan adjuntos en el Anexo No. 2.

ACCIONES.- Dado los resultados obtenidos en el presente período se continuará con las estrategias implementadas durante el 2007; pero siempre pretendiendo obtener un mayor crecimiento y optimizar los recursos de la empresa.

Para concluir propongo mantener el nivel de gastos no operacionales de acuerdo a los índices de inflación y variaciones que estén supeditadas a leyes gubernamentales, y continuar con la labor de recuperación de Cartera.

Para el período 2008 hemos solicitado algunas cotizaciones para la instalación de un sistema de control de personal computarizado, que optimice los tiempos.

En el ejercicio 2008 se debe realizar una calificación de cartera, para determinar si se está procediendo adecuadamente con la otorgación de los créditos, y evitar de esta manera problemas futuros que nos llevan a instancias judiciales que son engorrosas.

Señores Socios dejo a consideración de Ustedes el presente informe y los Estados Financieros correspondientes al período de enero a diciembre del 2007 para su aprobación.

Cordialmente,

COMERCIAL
TEODORO LARRIVA
Sr. Teodoro Larriva
GERENTE GENERAL