INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018 DE COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA.

Cuenca, Marzo 27 de 2019

A los Señores Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, doy a conocer a la Junta de Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda., el informe de actividades del gerente, por el periodo del año 2018.

ASPECTOS GENERALES.- Esta administración tiene a bien presentar los estados financieros auditados los mismos que son el resultado de las operaciones comerciales y de producción realizadas desde el 01 enero al 31 diciembre de 2018, y siempre orientada a conseguir mejores resultados económicos para la Empresa y con el fin de seguir con el esquema planteado de cumplir con todas las exigencias propias del negocio.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Como saben Comercial Teodoro Larriva Cia Ltda es una empresa que sirve a sus clientes por medio de la dedicación a la Calidad, Desarrollo, Producción y Comercialización en los productos sobre todo de Balanceados y Pollo Bebe de un día de nacido por estos antecedentes se han cumplido los siguientes objetivos:

1.1.- En este año 2018 las ventas experimentan un crecimiento bastante parecido al del año 2017; a nivel general hay un incremento de \$ 272.640.18 dólares, el incremento existe en el balanceado y en la venta de huevo fértil.

	2018	2017	DIFERENCIA
VENTAS	10.343.643,68	10.071.003,50	272.640,18

1.2.- En este año 2018 se siguió con el trámite para la recuperación de la cartera y a pesar de esto se ha incrementado el saldo de cartera ya que se ha procedido a otorgar un plazo mayor para nuestros principales clientes, debido a la constante agresividad existente en el mercado de la competencia. En este año se siguió realizando visitas directas a nuestros clientes con el propósito de recuperar la cartera, y se continuara con la recuperación de cartera antigua, incluso con trámites legales como es de conocimiento de Ustedes.

	2018	2017	DIFERENCIA
Cientes	1.521.391,36	1.327.941,33	193.450,03
Cientes Cheques	324.886,53	298.333,38	26.553,15
TOTAL CARTERA:	1846277,89	1.626.274,71	220.003,18

1.3.- Se realizó la venta del camioneta D´max 2010 placa ABA4811.

2.- DISPOSICIONES DADAS POR LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.- Se ha procedido con todas las disposiciones dadas en las Juntas de Socios.

3.- ACUALIZACION SISTEMA COMPUTARIZADO.- Constantemente estamos mejorando con el software del sistema computarizado, para cumplir con las exigencias del SRI y otorgar una mejor operatividad y eficacia en la gestión del personal.

4.- AREA LABORAL.- Se ha realizado el registro de las provisiones para Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2018. En cuanto a la política salarial la empresa ha acatado las disposiciones gubernamentales, los incrementos salariales son al mínimo sectorial, también se está

realizando todos los contratos según lo dispuesto por el Ministerio de Relaciones Laborales y se ha implementado todo lo establecido en el SUT.

5.- IMPLMENTACION DE LAS NIIFS.- Se sigue con la aplicación de las normas internacionales de información financiera.

RESULTADOS ECONOMICOS.- La utilidad de este año es de \$ 345.728,44 la misma que representa el 3.37% de las ventas mientras que en el año 2017 fue del 1.99% de las ventas, la utilidad bruta es de \$ 1.242.817,50 que representa el 12.11% de las ventas, el costo de administración y ventas representan en el año 2018 el 8,80% de las ventas, en el 2017 fue el 8,48% de las ventas.

En los márgenes de liquidez tenemos una disminución en el año 2018 es el 1.56% mientras que en el año 2017 fue el 1.98%, así también en el de prueba acida en el que se resta los inventarios se observa igual una disminución en el año 2018 es el 1.41% mientras que en el año 2017 fue el 1.80%.

El capital de trabajo también hay disminución en el año 2018 es el valor de 898.277,28 y en el año 2017 fue de \$1.544.338,60.

En los márgenes de endeudamiento tenemos una disminución ya que en el año 2018 es el 50.71% que está comprometido el activo con respecto al pasivo mientras que en el año 2017 fue el 54.35%, esto se debe al sistema de pago a Molinos Champion S.A. via pre_pago.

El margen de concentración del pasivo a corto plazo casi todo nuestro pasivo es a corto plazo por lo que el margen es estable siendo para el año 2018 el 93.95% mientras que en el año 2017 fue el 93.09%.

La relación del pasivo con el patrimonio también se observa una disminución en el año 2018 es el 1.03% mientras que en el año 2017 fue el 1.19%, esto quiere decir que el capital está menos comprometido.

La rotación de los activos se mantiene ya que el stock se maneja según los pedidos por esta razón en el año 2018 el porcentaje es el 3.07% mientras que en el año 2017 es el 3.22%. Igual efecto tenemos en la rotación de los inventarios en el año 2018 es el 36.52% y en el año 2017 fue el 32.28%.

En la rotación de las cuentas por cobrar en este año 2018 sigue disminuyendo al 555.88% y en el año 2017 fue el 618.44% esto se ve reflejado en la disminución de los índices de liquidez indicados anteriormente. En el año 2018 se recupera la cartera a los 64.20 días y en el 2017 se lo realizó a los 58,20 días.

Las cuentas por pagar también se están cancelando en el 2018 a los 29.27 días mientras que en el año 2017 fue a los 38.31 días como se observa se cancela a menos días de lo que se cobra la cartera, este efecto de disminución es por el sistema de pre_pago en las compras de nuestro principal proveedor Molinos Champion S.A.

PREPECTIVAS PARA EL AÑO 2019.- Como objetivo principal tenemos que continuar con la recuperación de cartera hasta conseguir que la misma sea totalmente cobrable; además seguir con el esquema de respaldar con garantías efectivas nuestra cartera.

Planteo seguir con la capacitación técnica constante a nuestros trabajadores en todas las granjas y áreas de las mismas; esto obedece al alto margen de rotación de nuestro personal y con el fin de obtener mejores resultados y cumplir con los requisitos de los entes públicos para renovación de permisos de funcionamiento.

En el área de ventas que se realice un seguimiento técnico en las granjas de todos nuestros clientes para motivar el consumo de nuestros productos, tener un mayor acercamiento y ayudarles a evitar pérdidas.

Tratar de mejorar los índices de liquidez para obtener un cambio de perspectiva más estable y contribuir a una generación de flujo de caja positivo con el fin de evitar el

endeudamiento. El mejoramiento de estos índices se van a lograr precisamente con el mejoramiento de los niveles de venta y la efectividad en la cobranza, el número de días de cobro tiene que reducirse ya que nuestros pagos se realizan antes de lo que se recupera la cartera.

Nuevamente agradezco a los Señores Socios de la Empresa por la confianza depositada en mi administración así como también a todo el personal que labora en la misma para llevar a cabo todas y cada una de las actividades que debían cumplirse en este periodo.

Atentamente,

Alicia B. de Masquena

Eco. Alicia Tenorio C.

CD # 0101598175