

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2017 DE COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA.

Cuenca, Marzo 08 de 2018

A los Señores Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, doy a conocer a la Junta de Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda., el informe de actividades del gerente, por el periodo del año 2017.

ASPECTOS GENERALES.- Esta administración tiene a bien presentar los estados financieros auditados los mismos que son el resultado de las operaciones comerciales realizadas desde el 01 enero al 31 diciembre de 2017, como siempre orientada a conseguir mejores resultados económicos para la Empresa y con el fin de seguir con el esquema planteado de cumplir con todas las exigencias propias del negocio.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Se han cumplido los siguientes objetivos:

1.1.- En este año 2017 las ventas se mantienen prácticamente ya que se observa un ligero incremento; a nivel general hay un incremento de \$ 294.824.73 dólares, existe decremento en la venta de pollo bebe, el incremento existe en el balanceado y en la venta de huevo fértil.

	2017	2016	DIFERENCIA
VENTAS	10.071.003.50	9.776.178.79	294.824,73

1.2.- En este año 2017 se siguió con el trámite para la recuperación de la cartera y a pesar de esto se ha incrementado el saldo de cartera ya que se ha procedido a otorgar un plazo mayor para nuestros principales clientes, debido a la constante agresividad existente en el mercado de la competencia. En este año se siguió realizando visitas directas a nuestros clientes con el propósito de recuperar la cartera, y se continuara con la recuperación de cartera antigua, incluso con trámites legales como es de conocimiento de Ustedes. En el año 2017 se ha finalizado la mayoría de los juicios planteados a los clientes que tenían sus cuentas impagos.

	AÑO 2017	AÑO 2016	DIFERENCIA
Cientes	1.327.941.33	1.103.678.03	224.263.30
Cientes Cheques	298.333.38	332.741.00	(34.407.62)
TOTAL CARTERA:	1.626.274.71	1.436.419.03	189.855.68

1.3.- Se realizó la venta del camión Hino 2011 por esta razón se compra el Hino 2017

2.- DISPOSICIONES DADAS POR LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.- Se ha procedido con todas las disposiciones dadas en las Juntas de Socios.

3.- ACUALIZACION SISTEMA COMPUTARIZADO.- Constantemente estamos mejorando con el software del sistema computarizado, para cumplir con las exigencias del SRI.

4.- AREA LABORAL.- Se ha realizado el registro de las provisiones para Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2017. En cuanto a la política salarial la empresa ha acatado las disposiciones gubernamentales, los incrementos salariales son al mínimo sectorial, también se está

realizando todos los contratos según lo dispuesto por el Ministerio de Relaciones Laborales y se ha implementado todo lo establecido en el SUT.

5.- IMPLMENTACION DE LAS NIIFS.- Se sigue con la aplicación de las normas internacionales de información financiera.

RESULTADOS ECONOMICOS.- La utilidad de este año es de \$199.943,62 la misma que representa el 1.99% de las ventas mientras que en el año 2016 fue del 1.43% de las ventas, la utilidad bruta es de \$1.042.823,10 que representa el 10.35% de las ventas, el costo de administración y ventas representan en el año 2017 es el 8,48% de las ventas, en el 2016 fue el 9,14% de las ventas.

En los márgenes de liquidez tenemos un mejoramiento en el año 2017 con respecto al año 2016 que fue del 1.66% y en el 2017 es de 1.98%, así también en el de prueba acida en el que se resta los inventarios se observa un mejoramiento en el año 2017 que es 1.80% y en el 2016 fue el 1.54%.

El capital de trabajo tiene un mejoramiento esto es en el año 2017 de \$1.544.338-60 y en el año 2016 fue \$1.183.981.89.

En los márgenes de endeudamiento tenemos una disminución ya que en el año 2017 es el 54.35% que está comprometido el activo con respecto al pasivo mientras que en el año 2016 fue el 60.71%.

El margen de concentración del pasivo a corto plazo casi todo nuestro pasivo es a corto plazo por lo que el margen es del 93.09 en el año 2017 y en el año 2016 fue el 94.22%

La relación del pasivo con el patrimonio también se observa una disminución en este año 2017 que es del 1.19% mientras que en el año 2016 fue del 1.55%, esto quiere decir que el capital está menos comprometido.

La rotación de los activos se observa que se mantiene ya que las ventas tuvieron un pequeño incremento por esta razón en el año 2017 el porcentaje es el 3.22% que es mayor al año 2016 que es del 3.12%, como siempre el inventario que ingresa de igual manera sale por lo que no existe exceso en inventarios.

En la rotación de las cuentas por cobrar en el año 2017 existe una disminución a 618.44% y en el año 2016 fue el 677.76% y esto se ve reflejado en los índices de liquidez indicados anteriormente. En el año 2017 se recupera la cartera a los 58.20 días y en el 2016 se lo realizó a los 53,08 días.

Las cuentas por pagar también se están cancelando en el 2017 a los 38.31 días mientras que en el año 2016 fue a los 42.59 días como se observa se cancela a menos días de lo que se cobra la cartera.

PRESPECTIVAS PARA EL AÑO 2018.- Como objetivo principal tenemos que continuar con la recuperación de cartera hasta conseguir que la misma sea totalmente cobrable; además seguir con el esquema de respaldar con garantías efectivas nuestra cartera.

Planteo seguir con la capacitación técnica constante a nuestros trabajadores en todas las granjas y áreas de las mismas; esto obedece al alto margen de rotación de nuestro personal y con el fin de obtener mejores resultados y cumplir con los requisitos de los entes públicos para renovación de permisos de funcionamiento.

En el área de ventas que se realice un seguimiento técnico en las granjas de todos nuestros clientes para motivar el consumo de nuestros productos, tener un mayor acercamiento y ayudarles a evitar pérdidas.

Tratar de mejorar los índices de liquidez para obtener un cambio de perspectiva más estable y contribuir a una generación de flujo de caja positivo con el fin de evitar el endeudamiento. El mejoramiento de estos índices se van a lograr precisamente con el mejoramiento de los niveles de venta y la efectividad en la cobranza, el número de días

de cobro tiene que reducirse ya que nuestros pagos se realizan antes de lo que se recupera la cartera.

Nuevamente agradezco a los Señores Socios de la Empresa por la confianza depositada en mi administración así como también a todo el personal que labora en la misma para llevar a cabo todas y cada una de las actividades que debían cumplirse en este periodo.

Atentamente,

Alicia Tenorio C.

Eco. Alicia Tenorio C.

CD # 0101598175