

## INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2016 DE COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA.

Cuenca, Marzo 16 de 2017

A los Señores Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, doy a conocer a la Junta de Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda., el informe de actividades del gerente, por el periodo del año 2016.

**ASPECTOS GENERALES.-** Esta administración tiene a bien presentar los estados financieros auditados los mismos que son el resultado de las operaciones comerciales realizadas desde el 01 enero al 31 diciembre de 2016, como siempre orientada a conseguir mejores resultados económicos para la Empresa y con el fin de seguir con el esquema planteado de cumplir con todas las exigencias propias del negocio.

**1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-** Se han cumplido los siguientes objetivos:

**1.1.-** Nuestro objetivo de incrementar las ventas en este año no se ha podido lograr, a nivel general hay una disminución de \$ 997.728,24 dólares en este año 2016, existe decremento en el balanceado y en pollo pero hay un incremento de la venta de huevo.

	2016	2015	DIFERENCIA
<b>VENTAS</b>	9.778.178,79	10.773.907,03	997.728,24

**1.2.-** A pesar de que el trámite para la recuperación de la cartera se mantiene, se observa un aumento de estas cuentas esto preocupa ya que como se indicó las ventas han disminuido casi en un millón de dólares.

En este año se siguió realizando visitas directas a nuestros clientes con el propósito de recuperar la cartera, y se continuara con la recuperación de cartera antigua, incluso con trámites legales como es de conocimiento de todos Ustedes.

	AÑO 2016	AÑO 2015	DIFERENCIA
Clientes	1.103.678,03	1.067.371,92	38.306,11
Clientes Cheques	332.741,00	233.345,60	99.395,40
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>1.436.419,03</b>	<b>1.300.717,52</b>	<b>135.701,51</b>

**1.3.-** Se realiza la compra de una camioneta marca Mazda

**2.- DISPOSICIONES DADAS POR LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.-** Se ha procedido con todas las disposiciones dadas en las Juntas de Socios.

**3.- ACUALIZACION SISTEMA COMPUTARIZADO.-** Constantemente estamos mejorando con el software del sistema computarizado.

**4.- AREA LABORAL.-** Se ha realizado el registro de las provisiones para Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2016. En cuanto a la política salarial la empresa ha acatado las disposiciones gubernamentales, los incrementos salariales son al mínimo sectorial, también se está realizando todos los contratos según lo dispuesto por el Ministerio de Relaciones Laborales.

**5.- IMPLEMENTACION DE LAS NIIF.-** Se sigue con la aplicación de las normas internacionales de información financiera.

**RESULTADOS ECONOMICOS.-** La utilidad de este año es de \$143.847,49 la misma que representa el 1.43% mientras que en el año 2015 fue del 1.71% de las ventas, la utilidad bruta es de \$1.027.267,12 que representa el 10.19% de las ventas, el costo de administración y ventas representan en el año 2015 fue del 7.49% de las ventas, en el 2016 es del 9.14.

En los márgenes de liquidez tenemos una disminución con respecto al año 2015 que fue del 1.63% y el 2016 es de 1.10%, así también en el de prueba acida en el que se resta los inventarios se observa un mejoramiento en el año 2015 fue 1.40% y en el 2016 es el 0.98%.

El capital de trabajo también se ve disminuido drásticamente en el 2015 fue de \$ 747.198,52 y en el 2016 es de \$183.981,89.

En los márgenes de endeudamiento tenemos un incremento en el año 2015 fue del 53.34% y en el 2016 es del 60.71%.

El margen de concentración del pasivo a corto plazo casi todo nuestro pasivo es a corto plazo por lo que el margen es del 80.79 en el 2015 y en el año 2016 es el 94.22%

La relación del pasivo con el patrimonio también se observa un incremento en este año 2016 que es del 1.55% cuando en el año 2015 fue del 1.14%, esto quiere decir que el capital está más comprometido.

La rotación de los activos se observa en el año 2015 el porcentaje del 4.10% que es mayor al año 2016 que es del 3.23% por lo que se observa una disminución de rotación pero esto es debido a la baja de las ventas ya el inventario que ingresa de igual manera sale por lo que no existe exceso en inventarios.

En la rotación de las cuentas por cobrar en el año 2016 existe una disminución a 701.59% mientras que en el 2015 fue del 864.97% esto es como resultado del aumento en el saldo de cuentas por cobrar y esto se ve reflejado en los índices de liquidez indicados anteriormente. En el año 2015 se recuperaba la cartera a los 41.62 días y en el 2016 se lo realiza a los 51,28 días.

Las cuentas por pagar también se están cancelando en el 2016 a los 42,59 días y en el 2015 fue a los 41.02 días como se observa se sigue cancelando igual por lo que se refleja en la disminución del capital de trabajo.

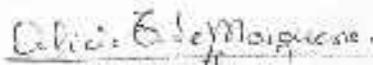
**PRESEPECTIVAS PARA EL AÑO 2017.-** Como objetivo principal tenemos que continuar con la recuperación de cartera hasta conseguir que la misma sea totalmente cobrable; además seguir con el esquema de respaldar con garantías efectivas nuestra cartera.

Planteo seguir con la capacitación técnica constante a nuestros trabajadores en todas las granjas y áreas de las mismas; esto obedece al alto margen de rotación de nuestro personal y con el fin de obtener mejores resultados y cumplir con los requisitos de los entes públicos para renovación de permisos de funcionamiento.

En el área de ventas que se realice un seguimiento técnico en las granjas de todos nuestros clientes para motivar el consumo de nuestros productos, para tener un mejor seguimiento de nuestros clientes y ayudarles a evitar pérdidas.

Nuevamente agradezco a los Señores Socios de la Empresa por la confianza depositada en mi administración así como también a todo el personal que labora en la misma para llevar cabo todas y cada una de las actividades que debían cumplirse en este periodo.

Atentamente,



Dco. Alicia Tenorio C.

CD # 0101598175