

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2015 DE COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA.

Cuenca, Marzo 20 de 2016

A los Señores Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, doy a conocer a la Junta de Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda., el informe de actividades del gerente, por el periodo del año 2015.

ASPECTOS GENERALES.- Esta administración tiene a bien presentar los estados financieros auditados los mismos que son el resultado de las operaciones comerciales realizadas desde el 01 enero al 31 diciembre de 2015, como siempre orientada a conseguir mejores resultados económicos para la Empresa y con el fin de seguir con el esquema planteado de cumplir con todas las exigencias propias del negocio.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Se han cumplido los siguientes objetivos:

1.1.- Como objetivo principal se ha buscado incrementar las ventas; a nivel general se ha mejorado ligeramente en este año 2015 el incremento de las ventas obedece al incremento en el rubro del balanceado ya que en los otros rubros se mantienen las ventas.

	2015	2014	DIFERENCIA
VENTAS	10.773.907,03	10.190.047,71	583.859,32

1.2.- La recuperación de la cartera se mantiene observándose una disminución de estas cuentas.

En este año se ha realizado visitas directas a nuestros clientes con el propósito de recuperar la cartera antigua mejorando notablemente los saldos vencidos para lograr una mayor liquidez en la empresa, y se continuara con la recuperación de cartera antigua, incluso con trámites legales de ser necesario.

	AÑO 2015	AÑO 2014	DIFERENCIA
Cientes	1.067.371,92	1.209.862,38	142.490,46
Cientes Cheques	233.345,60	371.994,08	138.648,48
TOTAL CARTERA:	1.300.717,52	1.581.856,46	281.138,94

1.3.- Se realiza la compra de dos camiones nuevos a finales del año anterior y su puesta en marcha se decidió la venta del Hino 2009.

2.- DISPOSICIONES DADAS POR LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.- Se ha procedido con todas las disposiciones dadas en las Juntas de Socios.

3.- ACUALIZACION SISTEMA COMPUTARIZADO.- Constantemente estamos mejorando con el software del sistema computarizado a fines de año se implementó el programa para la facturación electrónica. Se realizó la compra de un servidor con lo que se mejoró la capacidad operativa de todas las computadoras existentes en la empresa.

4.- AREA LABORAL.- Se ha realizado el registro de las provisiones para Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2015. En cuanto a la política salarial la empresa ha acatado las disposiciones gubernamentales, los incrementos salariales son al mínimo sectorial, también se está

realizando todos los contratos según lo dispuesto por el Ministerio de Relaciones Laborales.

5.- IMPLEMENTACION DE LAS NIIFS.- Se sigue con la aplicación de las normas internacionales de información financiera.

RESULTADOS ECONOMICOS.- La utilidad de este año es de \$192.116,98 la misma que representa el 1.71% de las ventas, la utilidad bruta es de \$1.035.212,38 que representa el 9.20% de las ventas de esto dos márgenes podemos observar que el costo de administración y ventas representan el 7,49% de las ventas.

En los márgenes de liquidez tenemos un mejoramiento con respecto al año 2014 que fue del 1.35% y el 2015 es de 1.63%, así también en el de prueba acida en el que se resta los inventarios se observa un mejoramiento en el año 2014 fue 1.20% y en el 2015 es el 1.40%.

El capital de trabajo también se ve un incremento en el 2014 fue de \$ 527.986,22 y en el 2015 es de \$747.198,52.

En los márgenes de endeudamiento tenemos una disminución en el año 2014 fue del 57.05% y en el 2015 es del 53.34%.

El margen de concentración del pasivo a corto plazo casi todo nuestro pasivo es a corto plazo por lo que el margen es del 90.82 en el 2014 y en el año 2015 fue del 80.79%

La relación del pasivo con el patrimonio también se observa un mejoramiento en este año 2015 que es del 1.14% cuando en el año 2014 fue del 1.33%.

La rotación de los activos se observa en el año 2015 el porcentaje del 4.10% que es mayor al año 2014 que fue del 3.60% por lo que se observa se maneja en términos similares lo que nos demuestra es que todo el inventario que ingresa de igual manera sale por lo que no existe exceso en inventarios.

En la rotación de las cuentas por cobrar en el año 2015 existe un incremento por lo que se observa una disminución en el monto de las cuentas por cobrar a clientes en total de \$281.138,94 lo que nos indica que hubo una recuperación de cartera y esto se ve reflejado en el mejoramiento de los índices de liquidez indicados anteriormente. En el año 2014 se recuperaba la cartera a los 55.69 días y en el 2015 se lo realiza a los 41,62 días.

Las cuentas por pagar también se están cancelando en el 2015 a los 41.02 días y en el 2014 fue a los 48.81 días.

PRESECTIVAS PARA EL AÑO 2016.- Como objetivo principal tenemos que continuar con la recuperación de cartera hasta conseguir que la misma sea totalmente cobrable; además seguir con el esquema de respaldar con garantías efectivas nuestra cartera.

Planteo la implementación de capacitación técnica constante a nuestros trabajadores en todas las granjas y áreas de las mismas; esto obedece al alto margen de rotación de nuestro personal y con el fin de obtener mejores resultados y cumplir con los requisitos de los entes públicos para renovación de permisos de funcionamiento.

En el área de ventas que se realice un seguimiento técnico en las granjas de todos nuestros clientes para motivar el consumo de nuestros productos, para tener un mejor seguimiento de nuestros clientes y ayudarles a evitar pérdidas.

Es este año se procedió con los estudios de aprobación y calificación de medio ambiente, requisitos necesarios para el funcionamiento de las granjas e incubadora.

Es necesario proceder de inmediato con el mejoramiento del piso en la planta incubadora.

Nuevamente agradezco a los Señores Socios de la Empresa por la confianza depositada en mi administración así como también a todo el personal que labora en la misma para llevar cabo todas y cada una de las actividades que debían cumplirse en este periodo.

Atentamente,

Alicia E. de Mosquera
Eco. Alicia Tenorio C.
CD # 0101598175