INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2014 DE COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA.

Cuenca, Marzo 20 de 2015

A los Señores Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, doy a conocer a la Junta de Socios de Comercial Teodoro Larriva Cia. Ltda., el informe de actividades del gerente, por el periodo del año 2014.

ASPECTOS GENERALES.- Esta nueva administración está orientada a conseguir mejores resultados económicos para la Empresa con el fin de seguir con el esquema planteado de cumplir con todas las exigencias propias del negocio. Desde este año se empieza con la producción de huevos y pollo BB por lo que la estructura de actividades y de presentación de balances es muy diferente a lo que en años anteriores se ha presentado.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Se han cumplido los siguientes objetivos:

1.1.- Como objetivo principal se ha buscado incrementar las ventas; a nivel general se ha mejorado ligeramente y esto obedece al incremento en el rubro de pollo bb ya que en los otros rubros se mantienen las ventas.

1.2.- La recuperación de la cartera se mantiene si bien se observa un incremento en el monto de la cuenta clientes esto obedece al incremento de las ventas.

En este año se ha realizado visitas directas a nuestros clientes con el propósito de recuperar la cartera antigua mejorando notablemente los saldos vencidos y lograr una mayor liquidez para la empresa, este año 2015 se continuara con la recuperación de cartera antigua.

	2013	2014	% INCREMENTO
CARTERA	1.293.534,76	1.581.856,46	22,29%
VENTAS	9.861.173,83	10.190.047,72	3,34%

1.3.- Se ha procedido con el mejoramiento de nuestra flota de vehículos para cumplir con este objetivos se realizó en mayo la venta del primer camión que es el Hino 2008, poniéndolo al trabajo al Hino 2011 que estaba en reparación, a fines del año se realizó la compra de dos camiones nuevos.

2.- LAS DISPOSICIONES DADAS POR LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.- Se ha procedido con todas las disposiciones dadas en las Juntas de Socios.

3.- ACUALIZACION SISTEMA COMPUTARIZADO.- Constantemente estamos mejorando con el software del sistema computarizado a fines de año se implementó el programa para la facturación electrónica. Se recomienda la adquisición de un servidor con mejor capacidad para prevenir colapsos.

4.- AREA LABORAL.- Se ha realizado el registro de las provisiones para Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2014. En cuanto a la política salarial la empresa ha acatado las disposiciones gubernamentales, los incrementos salariales son al mínimo sectorial, también se está realizando todos los contratos según lo dispuesto por el Ministerio de Relaciones Laborales.

5.- IMPLMENTACION DE LAS NIIFS.- Se sigue con la aplicación de las normas internacionales de información financiera.

RESULTADOS ECONOMICOS.- La utilidad de este año es de $387.814,90 la misma que representa el 3.79% de las ventas, la utilidad bruta es de $1.241.649,19 que representa el 12.14% de las ventas de esto dos márgenes podemos observar que el costo de administración y ventas representan el 8,22% de las ventas.
En los márgenes de liquidez tenemos un mejoramiento con respecto al año 2013 que fue del 1.23% y el 2014 es de 1.35%, así también en el de prueba acida en el que se resta los inventarios se observa un mejoramiento en el año 2013 fue 1.19% y en el 2014 es el 1.20%.
El capital de trabajo también se ve un incremento en el 2013 fue de $ 290.788,37 y en el 2014 es de $527.986,22.
En los márgenes de endeudamiento tenemos una disminución en el año 2013 fue del 60.76% y en el 2014 es del 57.05%.
El margen de concentración del pasivo a corto plazo casi todo nuestro pasivo es a corto plazo por lo que el margen es del 94.26% en el 2014 y en el año 2013 fue del 90.82%
La relación del pasivo con el patrimonio también se observa un mejoramiento en este año 2014 que es del 1.33% cuando en el año 2013 fue del 1.55%.
La rotación de los activos se observa en el año 2014 el porcentaje del 3.60% que es menor al año 2013 que fue del 4.36% parece que ha habido una disminución de la rotación del inventario pero esto obedece al debido registro en este año del inventario de productos en proceso como es el caso de los huevos en proceso de incubación cosa que en el año anterior no se dejó indicado esto valor.
La rotación de inventarios tiene el mismo esquema y es por lo indicado anteriormente.
En la rotación de las cuentas por cobrar como se indicó anteriormente existe un incremento de la cartera pero es la del año 2014 a pesar que la cartera antigua no esta bajada al 100% todavía representa un 30% aproximado del total por esta razón vemos el índice en el 2013 del 13.16% y 2014 del 15.47%.

PRESPECTIVAS PARA EL AÑO 2015.- Como objetivo principal tenemos que continuar con la recuperación de cartera hasta conseguir que la misma sea totalmente cobrable; además seguir con el esquema de respaldar con garantías efectivas nuestra cartera.
Planteo la implementación de capacitación técnica constante a nuestros trabajadores en todas las granjas y áreas de las mismas; esto obedece al alto margen de rotación de nuestro personal y con el fin de obtener mejores resultados.
Incentivos económicos al personal de granjas para mejora en calidad, cantidad y rendimiento.
En el área de ventas que se realice un seguimiento técnico en las granjas de todos nuestros clientes para motivar el consumo de nuestros productos, y para conocer nuestras fortalezas y debilidades.
Finalizo agradeciendo a los Señores Socios de la Empresa por la confianza depositada en mi administración así como también a todo el personal que labora en la misma para llevar cabo todas y cada una de las actividades que debían cumplirse en este periodo.

Atentamente,

Alicia T. Tenorio.

Eco. Alicia Tenorio C.
CD # 0101598175