

INFORME DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2013 POR PARTE DE LA GERENCIA GENERAL DEL COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA.

Una vez concluido el período económico del 2013 y dando cumplimiento a los Estatutos de COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA., y a los Reglamentos de la Superintendencia de Compañías, pongo a consideración de los Señores Socios el Informe de actividades que como Gerente General de la empresa me corresponde, para lo cual adjunto también el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales correspondientes al ejercicio económico 2013 para su revisión y aprobación.

ASPECTOS GENERALES.- Deseo iniciar expresando mi agradecimiento a los Señores Socios de la Compañía por la confianza depositada en mí para la ejecución y representación de las actividades de la empresa, así como también a cada una de las personas que han hecho factible el desarrollo y el cumplimiento de las metas en este período económico, Durante este año enfrentamos incrementos de precios en nuestros principales ítems de comercialización especialmente la línea de balanceados, en el mes de mayo, ocasionando malestar económico en el mercado, el mismo que no se ha superado porque la competencia mantiene precios inferiores. Una decisión importante que marcó el cambio de actividad económica de la compañía fue el inicio de actividades de producción de huevo y pollito bebé. Esta decisión abarcó incrementos en costo y gastos para la implementación, con proyección de disminución en los costos del pollito bebé y el incremento en el margen de utilidad.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Durante este ejercicio económico se han dado cumplimientos a los objetivos trazados en el inicio de este año de la siguiente manera:

1.1.- Como objetivo principal de esta gerencia siempre se ha buscado el incremento en ventas para conseguir mejores resultados. Como recomendación se mencionaba el incremento en el nivel de ventas de todos los productos, como se puede apreciar en el Anexo de Ventas Comparativas las metas trazadas no se pudieron cumplir, en el caso específico de la Venta de Pollo Bebé se ha dado una disminución del 1,08 %, la Venta de Medicamentos ha aumentado en el 2.89%, pero en el caso del balanceado la disminución ha sido 14% como resultado de las variaciones de precios y el ingreso de la competencia en nuestro mercado.

1.2.- Otra alternativa implementada por parte de Gerencia General para el año 2013 para coadyuvar en el crecimiento y protección del mercado avícola, es la de continuar con el servicio de un médico veterinario para asistencia en la crianza de los pollitos, esta política ha tenido gran aceptación entre los clientes.

1.3.- Del análisis de cartera podemos observar un incremento porcentual del 9.93 % mientras las ventas tuvieron un decremento del 11.36%, cabe indicar que se ha trabajado arduamente en el proceso de recuperación de cartera, pero el mercado avícola ha presentado dificultades en la captación de recursos, la expectativa es que la restitución de estos valores se cristalicen en el año 2014. Cómo se puede observar en el siguiente cuadro la variación de las cuentas por cobrar ha tenido significativos cambios al aumentar en un 9.93%.

	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013	% Incremento
Cartera	1.100.946.14	1.347.633.01	1.176.692.33	1.293.534.76	9.93%
Ventas	7.909.584,66	10.991.649.06	11.125.247.65	9.861.173.83	-11,36%

2.- Las disposiciones dadas por la Junta General de Socios en el transcurso del período en análisis fueron acatadas, las decisiones y procedimientos llevados a cabo por la gerencia y el personal estuvieron guiadas por las disposiciones de la Junta General de Socios.

3.- Siguiendo la línea de Actualización en el Sistema Computarizado en el mes de diciembre se procedió a autorizar el actualización del sistema de contabilidad, nómina, activos para el año 2013, Todos las implementaciones y actualización se continúan realizando con la misma empresa con la que hemos estado trabajando, protegiendo de esta manera el derecho de marcas y la propiedad intelectual.

4.- Dentro del área laboral se ha procedido al Registro de las Provisiones por Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la Ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2013. En cuanto a la política salarial la empresa siempre ha acatado las disposiciones gubernamentales, además del cumplimiento con la ley se ha realizado incrementos de acuerdo a los criterios de la empresa. La contratación del personal para las Granjas e Incubadora se realizó conforme a la ley, con la elaboración de contratos debidamente legalizados ante el Ministerio de Trabajo.

RESULTADOS ECONOMICOS.- Revisando los Estados Financieros podemos observar que en las Ventas Netas se dio un decremento del 11.36 % en referencia al período anterior, pero el porcentaje de las Utilidades Netas han disminuido en el 29.81% debido al crecimiento de los gastos de administración y ventas, los costos han mantenido el porcentaje promedio del 87.95%, de esa manera el margen de utilidad bruta en ventas se promedió en un 12.05 %.

	2010	2011	2012	2013
VENTAS	7.909.584.66	10.997.108.57	11.063.379.16	9.794.337.82
COSTOS OPERACIONALES	6.963.473.70	9.870.396.20	9.823.361.98	8.613.938.91
UTILIDAD BRUTA	946.110.96	1.126.712.37	1.240.017.18	1.180.398.91
% COSTO VS VENTAS	88.04%	89.75%	88.79%	87.95%
% UTILIDAD VS VENTAS	11.96%	10.25%	11.21%	12.05%
 GASTOS ADMIN. Y VENTAS	653.480.58	804.018.57	999.058.10	1.023.607.16
GASTOS NO OPERACIONALE	32.583.82	56.565.07	3.730.85	4.022.33
INGRESOS NO OPERACIONA	48.64	6.905.25	4.682.86	17.028.63
UTILIDAD DEL EJERCICIO	260.095.20	273.033.98	241.911.09	169.798.05
% INCREMENTO UTILIDAD		4.975%	-11.399%	-29.810%

Del análisis de los activos podemos determinar que la principal variación se dio en la cuenta de cartera que experimentó un notable incremento y como consecuencia las cuentas de caja y bancos disminuyeron en el mismo porcentaje.

El total de activos incrementó por la presencia de los Activos Biológicos que fueron adquiridos por la compañía para el inicio de las actividades de producción.

ACTIVOS**CORRIENTE (339)****dic-12****dic-13 DIFERENCIA**

CAJA CHICA	-	0	
CAJA GENERAL_INGRESOS	26.133,87	2.473,57	23.660,30
BANCO DEL PICHINCHA	145.206,33		145.206,33
JEP	60.039,48	28.034,74	32.004,74
CTAS Y DOC.POR COB.CLTS NO RELACIONADOS	1.176.692,33	1.293.534,76	-116.842,43
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	-48.079,07	-49.793,22	1.714,15
ANTICIPO PROVEEDORES	150.568,98	7.043,32	143.525,66
ANTICIPO PROVEEDORES SERVICIOS			0,00
EMPLEADOS	9.284,61	2.255,59	7.029,02
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (321)		57049,26	-57.049,26
SOCIOS/ACCIONISTAS		6954,64	-6.954,64
CX C CHEQUES DEVUELTOS	27.374,48	14.221,75	13.152,73
PRESTAMO EMPLEADOS		843,48	-843,48
CREDITO TRIBUTARIO IVA			0,00
IMPUESTOS RETENIDOS			0,00
ANTICIPO DEL IMPUESTO A LA RENTA			0,00
CREDITO TRIBUTARIO IR	29.575,71	22.929,32	6.646,39
DOCUMENTOS POR COBRAR			0,00
ACEITE URSA 1030			0,00
INVENTARIO MATERIA PRIMA		40769,03	-40.769,03
PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERÍA EN ALMACEN	37.278,83	19.824,31	17.454,52
SEGUROS ANTICIPADOS	8.399,78	10.805,99	-2.406,21
TOTAL CORRIENTE	1.622.475,33	1.456.946,54	165.528,79
			0,00
PROPIEDADES,PLANTA Y EQUIPO (ACTIVO FIJO)			0,00
MAQUINARIAS,MUEBLES,ENSERES Y EQUIPOS	14.441,48	14.441,48	0,00
EQUIPO DE COMPUTACION	5.502,80	6.497,80	-995,00
VEHICULOS	302.138,00	297.524,08	4.613,92
SOFTWARE			0,00
DEPRECIACIONES			0,00
MAQUINARIAS,MUEBLES,ENSERES Y EQUIPOS	-9.771,68	-10.767,45	995,77
EQUIPO DE COMPUTACION	-3.714,62	-4.251,13	536,51
VEHICULOS	-122.929,79	-126.720,21	3.790,42
SOFTWARE			0,00
TOTAL PROPIEDADES,PLANTA Y EQUIPO (ACTIVO FIJO)	185.666,19	176.724,57	8.941,62
			0,00
ACTIVOS BIOLOGICOS			0,00
AVES EN CRECIMIENTO	0	686480,08	-686.480,08
AVES EN PRODUCCION		90810	-90.810,00
(-) DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVOS BIOLOGICOS		-236892,05	236.892,05
	0	540398,03	-540398,03
TOTAL ACTIVOS	1.808.141,52	2.174.069,14	-365.927,62

En el análisis del pasivo se puede determinar el aumento de la cartera de proveedores, así como también es importante recalcar que los únicos valores pendientes de pago están vinculados exclusivamente con las provisiones sociales y obligaciones con la Administración Tributaria y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social correspondientes al mes de diciembre.g

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO CORRIENTE (439)

dic-12

dic-13

DIFFERENCIA

PROVEEDORES MATERIAS PRIMAS	557.898,10	863.439,11	-305.541,01
SOBREGIRO OCASIONAL		3351,39	-3.351,39
ANTICIPO CLIENTES	104.770,95	2.447,07	102.323,88
PRESTAMO BANCARIO			0,00
PRESTAMOS DE SOCIOS		100000	-100.000,00
DIVIDENDOS POR PAGAR		30000	-30.000,00
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR			0,00
RETENCION EN LA FUENTE DEL IMPUESTO A LA RENTA	7.977,96	9.933,38	-1.955,42
RETENCION EN LA FUENTE DEL IVA	400,63	4138,82	-3.738,19
RET. DEL IMPUESTO A LA RENTA EN RELAC.DE DEPENDENCIA	30.477,65	32.156,46	-1.678,81
IVA COBRADO	40,43	35,71	4,72
APORTES PERSONAL IESS	11.709,46	7.224,09	4.485,37
APORTE PATRONAL IESS	15.216,04	9.414,02	5.802,02
FONDO DE RESERVA	15.275,23	4.945,58	10.329,65
OTRAS DEUDAS A CORTO PLAZO(QUIRO-HIP)		48,24	-48,24
DECIMO TERCER SUELDO	10.436,24	6.516,51	3.919,73
DECIMO CUARTO SUELDO	1.447,83	4.421,11	-2.973,28
VACACIONES	22.984,76	18.352,53	4.632,23
PARTICIPACION TRABAJADORES	36.286,66	25.469,71	10.816,95
JUBILACION PATRONAL	78.054,71	90.556,45	-12.501,74
DESAHUCIO	30.392,16	34.864,82	-4.472,66
SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	31.392,50	58.377,31	-26.984,81
GASTOS POR PAGAR	56		56,00
COOPERATIVA MULTIEMPRESARIAL	60	110	-50,00
OTRAS DEUDAS A CORTO PLAZO		23936,85	-23.936,85
OBLIGACIONES FINANCIERAS BCO PICHINCHA			0,00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	954.877,31	1.329.739,16	-374.861,85
			0,00
			0,00
CAPITAL Y RESERVAS			
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	88.384,00	88.384,00	0,00
APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA C			0,00
RESERVA LEGAL	38.026,23	38.026,23	0,00
TOTAL CAPITAL Y RESERVAS	126.410,23	126.410,23	0,00
			0,00

RESULTADOS			0,00
UTILIDAD DEL EJERCICIO AÑO ANTERIOR	558772,91	636754,48	-77.981,57
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION PRIMERA VEZ NIIF	11709,97	11709,97	0,00
UTILIDAD DEL EJERCICIO	156369,64	69455,3	86.914,34
TOTAL RESULTADOS	853.262,75	717.919,75	135.343,00
			0
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.808.141,52	2.174.069,14	-365.927,62

Luego de la revisión de los resultados pongo a consideración de Ustedes el destino de las Utilidades del presente ejercicio.

ACCIONES.- Mi principal compromiso para el ejercicio económico 2014 es la continuidad de las acciones para el crecimiento de la compañía, la recuperación de cartera así como el aval de las transacciones a crédito que se efectúen, para evitar problemas de iliquidez a la Empresa.

- Continuaremos con el proceso de crecimiento de mercado incentivando la venta de pollitos y balanceado
- La principal meta para este ejercicio económico es conseguir que las actividades de producción iniciadas en el último trimestre del ejercicio 2013 permitan un crecimiento en utilidades puesto que los costos serán inferiores a los de adquisición.

Señores Socios pongo a consideración de Ustedes el presente Informe y los Estados Financieros correspondientes al período enero a diciembre del 2013 para que procedan a su aprobación.

Atentamente,



Sr. Teodoro Larriva A.

GERENTE GENERAL.