

**INFORME DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010 POR PARTE DE
LA GERENCIA GENERAL DEL COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA.
LTDA.**

Una vez concluido el período económico del 2010 y dando cumplimiento a los Estatutos de COMERCIAL TEODORO LARRIVA CIA. LTDA., y a los Reglamentos de la Superintendencia de Compañías, pongo a consideración de los Señores Socios el Informe de actividades que como Gerente General de la empresa me corresponde, para lo cual adjunto también los Balances de Situación General y los Estados de Resultados del ejercicio económico 2010 para su revisión y aprobación.

ASPECTOS GENERALES.- Quiero iniciar expresando mi agradecimiento a los Señores Socios de la Compañía por la confianza depositada en mí para la ejecución y representación de las actividades de la empresa, así como también expreso mi agradecimiento a cada una de las personas que han hecho factible el desarrollo y el cumplimiento de las metas en este período económico, Durante este año enfrentamos incrementos de precios en nuestros principales ítems de comercialización especialmente la línea de balanceados, y una disminución en la venta de pollitos en los meses de mayo, junio y octubre, ocasionando malestar económico, el mismo que ha sido superado con resultados positivos, debido a que se contrat

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Durante este ejercicio económico se han dado cumplimientos a los objetivos trazados en el inicio de este año de la siguiente manera:

1.1.- El principal objetivo para este año fue el incremento de las ventas para lo cual se estableció como estrategia contratar a un profesional en el área de veterinaria y zootecnia y ventas. Dicha contratación ha conseguido los fines esperados por la compañía pues al cierre del período fiscal se ha obtenido un incremento de 64.22% en

las ventas con respecto al ejercicio 2009. Como recomendación se mencionaba el incremento en el nivel de ventas de todos los productos, como se puede apreciar en el Anexo 1 las metas trazadas se han cumplido, en el caso específico del Balanceado las ventas incrementaron en el 103.00%, en lo que respecta a la Venta de Pollo Bebé se ha dado un incremento del 10.00% aunque en este período se experimentó variaciones de precios la aplicación de la estrategia de ventas para la ampliación de mercado a nivel de provincias nos ha ayudado a la obtención de buenos resultados.

1.2.- Otra alternativa implementada por parte de Gerencia General para el año 2010 para coadyuvar en el crecimiento y protección del mercado avícola, fue la prestación del servicio de un médico veterinario para asistencia en la crianza de los pollitos, esta política ha tenido gran aceptación entre los clientes experimentando un crecimiento en el mercado.

1.3.- Del análisis de cartera podemos observar un incremento porcentual del 68.36 % relacionado al incremento de las ventas del 64.22%, cabe indicar que se ha trabajado arduamente en el proceso de recuperación de cartera, además se ha iniciado un proceso de auditoría de la cartera, la expectativa es que la restitución de estos valores se cristalicen en el año 2011. Cómo se puede observar en el siguiente cuadro la variación de las cuentas por cobrar ha tenido significativos cambios.

	Año 2007	Año 2008	Año 2009	Año 2010	% Incremento
Cartera	512.018,05	801.805,90	653.899,76	1.100.946.14	68,36%
Ventas	4.474.984,10	5.181.744,65	4.816.537,77	7.909.584,66	64,22%

2.- **Las disposiciones dadas por la Junta General de Socios** en el transcurso del período en análisis fueron acatadas, las decisiones y procedimientos llevados a cabo por la gerencia y el personal estuvieron guiadas por las disposiciones de la Junta General de Socios.

3.- **Siguiendo la línea de Actualización en el Sistema Computarizado** en el mes de diciembre se procedió a autorizar el actualización del sistema de contabilidad, nómina, activos para el año 2010 y el año 2011, se adquirieron licencias de Windows XP y Office, banda ancha de Etapa para cada una de los equipos y se procedió a realizar un inventario de todos los sistemas de la Compañía con el asesoramiento de BSA Business Software Alliance, Todos las implementaciones y actualización se continúan realizando con la misma empresa con la que hemos estado trabajando, protegiendo de esta manera el derecho de marcas y la propiedad intelectual.

4.- **Dentro del área laboral** se ha procedido al Registro de las Provisiones por Jubilación Patronal y Desahucio de conformidad con la Ley y de acuerdo al Estudio Actuarial del año 2010. En cuanto a la política salarial la empresa siempre ha acatado las disposiciones gubernamentales, además del cumplimiento con la ley se ha realizado incrementos de acuerdo a los criterios de la empresa.

RESULTADOS ECONOMICOS.- Revisando los Estados Financieros podemos observar que en las Ventas Netas se dio un incremento del 64.22 % en referencia al período anterior, pero el porcentaje de las Utilidades Netas han incrementado en el 82.97% debido a que se consiguió estabilizar los costos al porcentaje promedio del 86% como en el año 2009, de esa manera el margen de utilidad bruta en ventas se promedió en un 11.96 %.

	2007	2008	2009	2010
VENTAS	4,474,984.10	5,181,744.65	4,816,537.77	7,909,584.66
COSTOS OPERACIONALES	3,857,414.46	4,603,539.19	4,173,037.23	6,963,473.70
UTILIDAD BRUTA	617,569.64	578,205.46	643,500.54	946,110.96
% COSTO VS VENTAS	86.20%	88.84%	86.64%	88.04%
% UTILIDAD VS VENTAS	13.80%	11.16%	13.36%	11.96%
GASTOS ADMIN. Y VENTAS	477,632.46	438,962.05	453,809.49	653,480.58
GASTOS NO OPERACIONALES	15,310.53	29,049.35	47,616.98	32,583.82
INGRESOS NO OPERACIONALES:	4,806.71	4,092.20	75.01	48.64
UTILIDAD DEL EJERCICIO	129,433.36	114,286.26	142,149.08	260,095.20
% INCREMENTO UTILIDAD		-11.703%	24.380%	82.974%

**Balance General
Comparativo**

	<u>dic-09</u>	<u>dic-10</u>	<u>Diferencia</u>
ACTIVOS (399)			
CORRIENTE (339)			
CAJA CHICA	-	-	-
CAJA GENERAL INGRESOS	4.436,14	7.265,85	-2.829,71
BANCO DEL PICHINCHA	51.653,06	52.578,35	-925,29
CTAS Y DOC.POR COB.CLTS NO RELACIONADOS	653.899,76	1.100.946,14	-447046,38
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	-6.944,53	-14.834,22	7889,69
ANTICIPO PROVEEDORES	37.207,38	210.864,75	-173.657,37
ANTICIPO PROVEEDORES SERVICIOS			-
EMPLEADOS	35,00	97,40	-62,40
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (321)	25,00	192,72	-167,72
SOCIOS/ACCIONISTAS	80.658,50	20.291,25	60.367,25
CX C CHEQUES DEVUELTOS	5.167,21	552,90	4.614,31
PRESTAMO EMPLEADOS	2.522,54	9.322,54	- 6.800,00
CREDITO TRIBUTARIO IVA	123,46	4,36	119,10
IMPUESTOS RETENIDOS	11.955,69	21.194,33	-9.238,64
ANTICIPO DEL IMPUESTO A LA RENTA	21.955,37	30.114,30	-8.158,93
DOCUMENTOS POR COBRAR	7.923,18	7.923,18	
ACEITE URSA 1030	766,77	826,45	-59,68
GRASA VEHICULOS	102,68		102,68
PRODUCTOS TERMINADOS Y MERCADERÍA EN ALMACEN	22.235,49	36.993,90	-14.758,41
AMORTIZACION	330,40		330,40
TOTAL CORRIENTE	893.722,70	1.484.334,20	590.281,10
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (ACTIVO FIJO)			
MAQUINARIAS, MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS	11.198,71	11.440,71	-242,00
EQUIPO DE COMPUTACION	3.219,80	3.219,80	-
VEHICULOS	118.556,52	218.871,34	-100.314,82
SOFTWARE			-
DEPRECIACIONES			-
MAQUINARIAS, MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS	-6.787,22	-7.734,08	- 946,86
EQUIPO DE COMPUTACION	-2.694,23	-3.150,47	- 456,24
VEHICULOS	-31.877,24	-64.536,51	- 32.659,27
SOFTWARE			-
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (ACTIVO FIJO)	91.616,34	158.110,79	66.494,45
TOTAL ACTIVOS	985.669,44	1.642.444,99	656.775,55

Del análisis de los activos podemos determinar que la principal variación se dio en la cuenta de cartera con una notable disminución la misma que se encuentra reflejada en un saldo positivo en la cuenta de bancos.

	dic-09	dic-10	Diferencia
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE (439)			
PROVEEDORES MATERIAS PRIMAS	370.437,11	688.183.05	- 317.745,94
SOBREGIRO OCASIONAL			
ANTICIPO CLIENTES	355,15	3.258.96	-2.903.81
PRESTAMO BANCARIO			-
APORTES SOCIOS			-
UTILIDAD X PAGAR A SOCIOS			-
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR	30.206,68	55.270.23	- 25.063.55
RETENCION EN LA FUENTE DEL IMPUESTO A LA RENTA	5.058,93	9.946.33	- 4.887.40
RETENCION EN LA FUENTE DEL IVA	453,20	1.515.96	- 1.062,76
RET. DEL IMPUESTO A LA RENTA EN RELAC.DE DEPENDENCIA	3.537,97	514.61	3.023,36
IVA COBRADO	73,58	127.66	- 54.08
APORTES PERSONAL IESS	3.904,63	7.459.14	- 3.554,51
APORTE PATRONAL IESS	5.074,07	9.692.90	- 4.618,83
FONDO DE RESERVA	3.376,79	3.539.13	- 162,34
QUIROGRAFARIO IESS POR PAGAR	-		-
DECIMO TERCER SUELDO	3.480,12	825.23	2.654,89
DECIMO CUARTO SUELDO	817,65	944.71	-127.06
VACACIONES	7.460,54	10.009.89	- 2.549,35
PARTICIPACION TRABAJADORES	21.322,36	39.014,28	-17.691.92
JUBILACION PATRONAL	60.209,14	60.535.44	-326.30
DESAHUCIO	20.739,06	22.175.05	- 1.435,99
SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR		70.106.24	- 70.106,24
GASTOS POR PAGAR			
COOPERATIVA MULTIENTREPRENSARIAL			-
OBLIGACIONES FINANCIERAS BCO PICHINCHA	106.169,96	150.522.99	-44.353.03
TOTAL PASIVO CORRIENTE	642.676,94	1.133.641,80	-490.964,86
CAPITAL Y RESERVAS			
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	88.384,00	88.384,00	-
APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA C			-
RESERVA LEGAL	20.916,70	29.207,23	-8.290.53
TOTAL CAPITAL Y RESERVAS	109.300,70	117.591,23	-8.290,53
RESULTADOS			
UTILIDAD DEL EJERCICIO AÑO ANTERIOR	147.602,76	233.691.80	86.089,04
UTILIDAD DEL EJERCICIO	86.089,04	157.520.16	71.431,12
TOTAL RESULTADOS	233.691,80	391.211.96	157.520.16
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	985.669,44	1.642.444.99	-656.775,55

En el análisis del pasivo se puede determinar el incremento de la cartera de proveedores ligadas directamente al incremento en las ventas, ya que dicho incremento corresponde a la compra de inventario, así como también es importante recalcar que los únicos valores pendientes de pago están vinculados exclusivamente con las provisiones sociales y obligaciones con la Administración Tributaria y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social correspondientes al mes de diciembre.

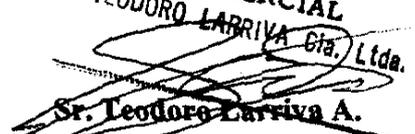
Luego de la revisión de los resultados pongo a consideración de Ustedes el destino de las Utilidades del presente ejercicio.

ACCIONES.- Mi principal compromiso para el ejercicio económico 2010 es la continuidad de las acciones para el crecimiento de la compañía, la recuperación de cartera así como el aval de las transacciones a crédito que se efectúen, para evitar problemas de iliquidez a la Empresa.

- Continuaremos con el proceso de crecimiento de mercado incentivando la venta de pollitos.
- Desde el mes de marzo del 2010 el plan de capacitación para la implementación de las Normas NIIF'S fue llevado a cabo, con el fin de velar el cumplimiento de la Ley. Así mismo la empresa desde el mes de marzo del 2011 presentará el impacto en los Estados Financieros NEC-NIIF'S,
- La principal meta para este ejercicio económico es la preparación de la Empresa para su ingreso a las Normas Internacional de Contabilidad.

Señores Socios pongo a consideración de Ustedes el presente Informe y los Estados Financieros correspondientes al período enero a diciembre del 2010 para que procedan a su aprobación.

Atentamente,

COMERCIAL
TEODORO LARRIVA Cia. Ltda.

Sr. Teodoro Larriva A.
GERENTE GENERAL.