



# ECUA - LACTA

EQUIPOS DE ORDEÑO, TANQUES DE FRIO  
Y ACCESORIOS PARA LA GANADERIA  
Y METAL MECANICA



## INFORME DE GERENCIA

PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL 2008

SRS.  
ECUALACTA CIA. LTDA.  
CIUDAD.

Señores miembros de la Junta General de Accionistas.

De acuerdo a las dispuesto por la ley y reglamentos vigentes pongo a consideración de Ustedes el Informe del estado de nuestra compañía en el año 2008.

El analizar al período 2008 nos lleva a referirnos a finales del año, en razón de que no podemos dejar de considerar la crisis financiera mundial, y nuestro país no esta exenta de esta, pues la globalización del mundo y la dolarización nos hace partícipes directos de este fenómeno, sumados al vaivén de la política de nuestro país, sin políticas fiscales claras, políticas de prudencia financieras por parte de la banca nacional y extranjera, el país comprando mas de lo que vendemos, hace en consecuencia acentuar la incertidumbre y desconfianza para los sectores productivos del país, esto ha condicionado al sector agrícola y ganadero en cual nos desenvolvemos en un entorno de desmotivación e inestabilidad en el agro ecuatoriano.

ECUALACTA CIA. LTDA. Convencidos en nuestro país, con la visión de que el trabajar con mística de servicio y apoyo al sector ganadero y a pesar de lo antes expuesto, continuaremos trabando en busca de mejores días para el país.

Convencidos de ser generadores de mejores días y oportunidades para el sector pongo en consideración los siguientes indicadores financieros.

### ESTADOS FINANCIEROS

Realizando el análisis financiero de los estados presentados en la compañía pongo a vuestra consideración lo siguiente:

Liquidez de la Empresa.- Para el análisis de la liquidez de la Empresa haremos uso del siguiente ratio.



## ECUA - LACTA

EQUIPOS DE ORDEÑO, TANQUES DE FRIO  
Y ACCESORIOS PARA LA GANADERIA  
Y METAL MECANICA



Activo Corriente

Pasivo Corriente

407.521,91  
----- = 1.022  
398.563,85

Esto significa que por cada dólar que debemos en corto plazo, disponemos de 1.022 de dólares para cumplir con nuestras obligaciones corrientes, podemos notar que no se dio una variación en relación al ejercicio anterior, debiéndose tener en cuenta que la iliquidez sentida en nuestra país a muchas empresas y una de ellas somos nosotros nos ha obligado a disminuir los gastos operacionales para contrarrestar este fenómeno, pero en todo caso tenemos con que cubrir las obligaciones pendientes en el corto plazo.

Activo Total

Pasivo Total

410.511,01  
----- = 1,042  
396.563,85

De todas nuestras obligaciones contraídas disponemos de 1,042 para cubrirlas, nuestra capacidad de cumplimiento de las obligaciones se ha incrementado con respecto al año anterior.

Prueba ácida

Activo Corriente - Inventarios

Pasivos Corrientes

407.521,91 – 359.389,70  
----- = 0.120  
398.563,85

La inmediatez de pago de nuestras obligaciones en el corto plazo es de 0.120 dólares por cada dólar adeudado, mostrándonos una disminución la que nos refleja el efecto del aumento en el activo corriente y especialmente en el rubro de inventarios la que obedece a equipos vendidos pero no instalados; esto debido a que los compradores se hallan en la etapa de construcción de sus



## ECUA - LACTA



EQUIPOS DE ORDEÑO, TANQUES DE FRIO  
Y ACCESORIOS PARA LA GANADERIA  
Y METAL MECANICA

establos de ordeño; ECUALACTA a mas de este particular mantiene stock para de cierta forma poder mantener los precios y así seguir siendo competitivos, hasta contactar nuevos proveedores que ofrezcan la misma calidad de productos y a precios mas bajos.

### Inventarios

-----  
Activo Corriente

359.389,70

----- = 0.88

407.521,91

La parte menos liquida del Activo Corriente es del 0.88 esta tendencia nos muestra claramente el aumento en los inventarios, en este año como en el anterior, debido a las razones antes indicadas.

### CAPITAL DE TRABAJO

El Capital de trabajo de nuestra compañía representada por el Activo corriente menos del Pasivo corriente es de 8.958,06 dólares lo que significa que la compañía ha mejorado nuestra disponibilidad de efectivo para cubrir las obligaciones en el corto plazo, en relación al año anterior sin embargo no podemos descuidar que el año 2009 es un año de especial cuidado en cuanto a

la liquidez lo que nos debe hacer prever la iliquidez reinante para este periodo, esto no quita que hemos obtenido un incremento importante en este índice, lo que implica una mejora en el cumplimiento de nuestras obligaciones inmediatas.

### APALANCAMIENTO FINANCIERO

Patrimonio

-----  
Pasivo Total

14.947,96

----- = 0.037504

398.563,85

La compañía en este año muestra una disminución en este ratio aunque no significativa, por lo que la tendencia en relación al año anterior esperamos mejore, debido a las perspectivas de ventas que tenemos para el año que viene.



# ECUA - LACTA

EQUIPOS DE ORDEÑO, TANQUES DE FRIO  
Y ACCESORIOS PARA LA GANADERIA  
Y METAL MECANICA



## CONCLUSIONES

Podemos apreciar que los resultados obtenidos en este ejercicio si bien no muestran una mejora importante en relación al comportamiento obtenido en el año anterior, especial atención debemos tener a la crisis financiera nacional y mundial en virtud de que los pronósticos para este nuevo periodo no son nada alentadores, la desconfianza y la incertidumbre ponen a los actores económicos en guardia en previsión a lo que pueda suceder dentro de las políticas monetaria y económica de nuestro país.

Dadas estas condicionantes no podemos disminuir nuestro esfuerzo con la firme convicción de continuar hacia la mejora de nuestra empresa, para lo cual debemos aunar esfuerzos mejorando nuestro activo exigible y una mayor rotación de inventarios, esto nos dará a la empresa mayor peso, respaldo y seguridad en consecuencia una mejor estructura financiera lo que se vera reflejado en los índices analizados.

## RECOMENDACIONES

- El esfuerzo que hemos venido realizando en este periodo mantenerlo y fortalecerlo para afrontar con una buena salud financiera a todos estos condicionantes que presagian un año difícil.
- Mantener la gestión dando un norte en lo que se refiere a la continuidad de la administración para llevar a ECUALACTA a la posición de una empresa moderna para situarnos en parámetros requeridos por la administración financiera como buenos.
- Realizar una mejora continua en la línea de servicio que se proporciona a nuestros clientes, mantenerlo especialmente en el servicio postventa lo que nos ha hecho merecedores de la confianza de los mismos, ventaja que nos diferencia en gran medida de la competencia.
- Seguir mantenimiento lo que hasta ahora nos ha hecho merecedores de la preferencia y confianza de nuestros clientes, que es el servicio que se otorga en el campo.
- Continuar con la política de austeridad que la hemos venido realizando el año anterior lo que nos ha permitido cumplir con nuestras obligaciones contraídas sin ir en desmedro del funcionamiento normal de la compañía.



## ECUA - LACTA



EQUIPOS DE ORDEÑO, TANQUES DE FRIO  
Y ACCESORIOS PARA LA GANADERIA  
Y METAL MECANICA

Nuestro compromiso para este nuevo periodo es seguir en la búsqueda de nuevos productos que tengan una calidad buena que nos permita al mismo tiempo servir a nuestros clientes con unos precios que para ellos resulten atractivos y que justifique su inversión en la actividad agrícola ganadera.

Atentamente,

  
Ing. Santiago Moscoso T.  
GERENTE GENERAL