



Ecuactalacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

INFORME DE GERENCIA

PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL 2017

SRS.

ECUALACTA CIA. LTDA.

CIUDAD.

Señores miembros de la Junta General de Accionistas.

De acuerdo a lo dispuesto por la ley y reglamentos vigentes pongo a consideración de Ustedes el Informe del estado de nuestra compañía en el año 2017.

Este año hemos tenido acontecimientos históricos en nuestro país, uno de los más importantes es el cambio de mando; el mismo que ha generado mucha inestabilidad política y social, empezando por el cambio de políticas del presidente actual Lenin Moreno contra el ex presidente Rafael Correa; la sentencia a 6 años de prisión por el caso Odebrecht del vicepresidente Jorge Glass; la inseguridad de la población en general para seguir invirtiendo en el país, y el estancamiento de muchos sectores productivos.

En nuestro caso particular nuestra empresa se ha mantenido estable y podemos decir que se ha tenido una leve mejoría en relación al 2016, por lo mismo que seguiremos hondando esfuerzos para mejorar año a año.

Dicho esto procedo al análisis de los Estados Financieros

ESTADOS FINANCIEROS

Al igual que los años anteriores para realizar el análisis de los Estados Financieros nos valdremos de los ratios de manera tal que nos permita realizar una comparación en relación a la situación que mantenía la compañía en años anteriores. Dicho esto procedamos al análisis:

Liquidez de la Empresa.- Para el análisis de la liquidez de la Empresa haremos uso del siguiente ratio.

Activo Corriente

Pasivo Corriente

561.426,88

----- = 1.2224

459.249,40



Ecuactalacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

El resultado obtenido en este ratio nos da que en relación al obtenido en el año anterior, hemos aumentado un 6% de liquidez, pues nuestra sucursal en el Norte ha proporcionado gran parte de las ventas anuales, a pesar de la gran competencia que tenemos, es así que podemos observar que seguimos manteniendo nuestra capacidad para cubrir nuestras deudas en los tiempos pactados pues por cada dólar que debemos poseemos 1.2224 de dólar para cubrirlos.

Activo Total

Pasivo Total

590.798,81

----- = 1,2864

459.249,40

Este índice en relación al obtenido en el año se ha mantenido con un leve incremento de 0.01, esto debido a las mismas razones del año anterior.

Prueba ácida

Activo Corriente - Inventarios

Pasivos Corrientes

561.426,88 - 359.948,33

----- = 0.4387

459.249,40

En este índice hay un incremento de un 0.20, si bien es cierto que el inventario se ha mantenido, hay un incremento significativo del activo corriente y del pasivo corriente.

Inventarios

Activo Corriente

359.948,33

----- = 0.6411

561.426,88



Ecuallacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

Este indicador en relación al año anterior ha disminuido en 0.16 pues los activos corrientes en comparación con el año anterior se han incrementado y los inventarios han tenido un leve incremento.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente – Pasivo Corriente = Capital de Trabajo

561.426,88 – 459.249,40= 102.177,48 dólares.

Este índice en relación al año anterior se ha incrementado en \$ 41.860,00 dólares, por lo que este año terminamos con un capital de trabajo mayor para empezar el 2018 realizando importaciones que incrementen los inventarios y así cubrir ventas que se han planificado.

APALANCAMIENTO FINANCIERO

Patrimonio

Pasivo Total

131.549,41

----- = 0.2864

459.249,40

El resultado obtenido en este índice en este año con relación al obtenido en el año anterior se mantiene con un leve incremento en un 0.01 esto debido a que se ha culminado el año logrando entregar la mayoría de equipos vendidos.



Ecuallacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

CONCLUSIONES

- Este año ha sido un año muy duro en todos los sectores productivos del país; el sector agropecuario y lechero ha atravesado serios problemas sobre el ingreso ilegal de leche en polvo al país, lo que ha sido una gran competencia de precios, generando así menor rentabilidad para los ganaderos, y por ende afecta a nuestra venta de repuestos y sistemas de ordeño.
- Todos los esfuerzos para mantener la sucursal en el Norte del país están dando frutos, este año el 38% de las ventas pertenecen al norte del país.
- Los acuerdos con las procesadoras de leche también este año nos ha ayudado convirtiéndonos en la única empresa autorizada para hacer ciertos trabajos, tal como es, la nivelación, calibración y cubicación de los tanques de enfriamiento de leche.
- En nuestra sucursal hicimos el intento de tener 3 técnicos para instalaciones y mantenimientos, pero esto nos significaba adquirir un vehículo para cada uno y eso elevaba los gastos sobre los ingresos.
- El monto de ventas de este año se ha incrementado, por lo que a pesar de la desestabilidad económica de todo el país, nosotros no nos hemos visto afectados fuertemente.
- Mantener nuestro stock en repuestos nos han hecho acreedores de confianza de los clientes que han acudido a nosotros incluso para adaptarlo a equipos de otras marcas.
- Los clientes se sienten respaldados pues nuestro servicio técnico oportuno en todo momento que sea necesario, lo que da tranquilidad a nuestros clientes, pues estamos ahí para solucionar sus problemas en cuestión de ordeño.
- Algunas procesadoras se encuentran aún en el proyecto de fomentar la calidad de leche, esto nos abre a nosotros mercado para hacer conocer los beneficios y la importancia de los sistemas de ordeño en la calidad de leche.
- Nuestros proveedores consientes de la situación por la atraviesa nuestro país, se han mantenido sin exigirnos montos de compras.



Ecuallacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

RECOMENDACIONES

- Mantenernos promocionando nuestros productos en las ferias a nivel nacional pues de allí nacen importantes negociaciones.
- Seguir apoyando al personal de la sucursal con el personal de Cuenca en el momento que se presenten instalaciones grandes.
- Retomar con las plantas procesadoras convenios para direccionar a sus clientes hacia nuestra empresa para cubrir sus diferentes necesidades.
- Es importante mantener un stock amplio de inventarios, ya que hemos logrado fidelizar a nuestros clientes al tener siempre una solución para los problemas que se presenten, además tener repuestos genéricos de otras marcas, para de esa forma atraer a la mayor cantidad de clientes de todas las marcas.
- Como siempre ha sido la política de la empresa es recomendable seguir con el control de gastos, manteniendo stocks de materiales para evitar las salidas de una persona a comprar cosas emergentes.
- Este año fue un reto lograr adaptarse completamente al nuevo sistema contable, por lo que para el 2018 se hace necesario ya implementarlo en la sucursal de manera tal que se disponga de la información necesaria en menor tiempo.
- Seguir manteniendo las buenas relaciones comerciales con nuestros proveedores, de manera tal que sigamos siendo acreedores de su confianza con los plazos otorgados, y también seguir insistiendo en que nos brinden mejores precios y en mejor calidad.
- Aprovechar esta exigencia de las plantas procesadoras de mejorar la calidad de leche para captar ese mercado con incentivos, promocionando todas las ventajas de adquirir un sistema de ordeño.

Atentamente,


Ing. Santiago Moscoso T.
GERENTE GENERAL