



# Ecuallacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

## INFORME DE GERENCIA

PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL 2015

**SRS.  
ECUALACTA CIA. LTDA.  
CIUDAD.**

Señores miembros de la Junta General de Accionistas.

De acuerdo a las dispuesto por la ley y reglamentos vigentes pongo a consideración de Ustedes el Informe del estado de nuestra compañía en el año 2015.

Antes de entrar en materia de análisis de la situación de la Compañía como tal, permítanme hacer un análisis del mercado en el cual nos desenvolvemos pues de este depende lo bueno o lo malo que nos pueda ir en el transcurso del año. Tenemos que decir que este año el sector ganadero ha estado marcado por una serie de eventos tanto naturales como ciertas políticas aplicadas, en el primer caso tenemos la activación de volcanes lo que ha hecho que una buena parte de la zona norte tenga que vender su ganado y los pocos que se han quedado han bajado su producción notablemente pues no disponen de alimento, y en el segundo políticas como la importación de leche en polvo que hace que haya una sobre oferta de la misma y a la vez los productores se sientan perjudicados pues las plantas procesadoras que son las que reciben la leche inmediatamente proceden a la baja de los precios de la misma, dicho esto sí vemos que los productores de leche que son nuestros clientes directos se ven disminuidos en sus recursos se ponen un poco reacios a invertir lo que nos afecta directamente si bien en este año no para disminuir nuestras ventas, pero si para no darse el incremento de las mismas en la medida que esperábamos.

Sin embargo como siempre hemos dicho nuestra misión es servir al sector ganadero y esto lo hacemos manteniendo nuestro stock, nuestras visitas de mantenimientos y en muchos casos incluso incrementando el plazo en nuestras ventas.

Dicho esto procedo al análisis de los Estados Financieros

### ESTADOS FINANCIEROS

Al igual que los años anteriores para realizar el análisis de los Estados Financieros nos valdremos de los ratios de manera tal que nos permita realizar



# Ecuallacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmeccánica

una comparación en relación a la situación que mantenía la compañía en años anteriores. Dicho esto procedamos al análisis:

**Liquidez de la Empresa.-** Para el análisis de la liquidez de la Empresa haremos uso del siguiente ratio:

Activo Corriente

Pasivo Corriente

$$\frac{576.275,10}{485.961,34} = 1,185$$

Si vemos el resultado obtenido para este año podemos notar que el porcentaje que representa la liquidez de la empresa ha disminuido en relación al obtenido en el año anterior en un 0,085 este es un porcentaje justificado pues como se dijo para mantener una oficina en la zona norte es indispensable mantener inversión en ciertos activos como lo es un vehículo y stock de mercaderías en almacén además como es necesario para un buen funcionamiento de la sucursal tener dos técnicos de forma tal que cubran las necesidades de los ganaderos en mencionada zona nos hemos obligado a utilizar un vehículo que nos es de nuestra propiedad pero que genera costos. Sin embargo hay que destacar que a pesar de que este ratio ha disminuido tenemos disponible 1,185 dólares por cada dólar que adeudamos lo que indica que estamos en capacidad de cubrir nuestras deudas en los tiempos y plazos programados.

Activo Total

Pasivo Total

$$\frac{606.693,04}{504.265,15} = 1,20$$

Este índice tiene una baja de 0,03 en relación al año anterior y esto debido como dijimos en la introducción del presente informe que los ganaderos no se sienten motivados para invertir y es así que los anticipos de los clientes que para este año se esperaba ya se conviertan en ventas no se han transformado pues ellos se han demorado en realizar las instalaciones necesarias para nosotros poder hacer la entrega de los equipo y por ende el inventario se ha quedado en nuestras bodegas.



# Ecuactalacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

## Prueba ácida

Activo Corriente - Inventarios

-----  
Pasivos Corrientes

$$\frac{576.275,10 - 351.523,19}{485.961,34} = 0,46$$

En este índice hay un incremento de 0,18 esto es debido como se dijo en el índice anteriores nuestro inventario prácticamente se mantuvo pues nuestros clientes no han tenido la capacidad económica para terminar su infraestructura que nos permita ha nosotros hacer la entrega de los equipos, pero esperamos que una vez esto suceda se pueda ya registrar la ventas dándose una disminución de inventario pero a su vez una disminución de nuestros pasivos.

Inventarios

-----  
Activo Corriente

$$\frac{351.523,19}{576.275,10} = 0,61$$

Este indicador en relación al año anterior ha tenido una disminución de 0.16 esto también obedece que para poder vender hemos tenido que dar unos porcentajes de descuento adicionales especialmente en nuestra sucursal que por un lado la situación está difícil por los eventos que mencionamos inicialmente (activación de volcanes y políticas implementadas) y también porque es una zona en la que la oferta de productos de ordeños es muy alta.

## CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente – Pasivo Corriente = Capital de Trabajo

$$576.275,10 - 485.961,34 = 90.313,76 \text{ dólares.}$$

Este índice en relación al año anterior ha disminuido pero en un porcentaje menos al registrado el año anterior. Esperemos que para el próximo año ya nuestra sucursal comience a dar frutos y podamos disponer de más capital de trabajo.



# Ecuilacta

Equipos de ordeno - tanques de frío - meta mecánicas

## APALANCAMIENTO FINANCIERO

Patrimonio

-----  
Pasivo Total

102.427,89

----- = 0.20

504.265.15

Este índice en relación al año anterior ha disminuido en un 0.03 a pesar de que se obtuvo utilidad en este año y como se dijo es porque el pasivo en lo referente al anticipo de los clientes prácticamente se mantuvo, pero una vez que se supere la situación de los mismos esperemos este índice mejore notablemente.



# Ecuallacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metalmecánica

## CONCLUSIONES

Nuestros proveedores para este año se han vuelto más flexibles pues una vez explicada la situación por la que está pasando el sector ganadero de nuestro país no nos están exigiendo como en años anteriores montos de adquisiciones.

Del convenio realizado con la planta procesadora de leche no se dan aún los resultados esperados pero no debemos desmotivarnos al contrario debemos seguir realizando la promoción de nuestros productos, pues el momento en que mejore la situación el ganadero tenga presente que puede contar con nosotros para proveerlos de lo necesario para el ordeño.

Los cambios realizados en nuestra constitución para abarcar mayor campo de acción aún no se ha puesto en práctica pues para ello se necesita invertir.

Lo que da resultado es conveniente seguir manteniendo y mejorando por lo que se debe continuar con la promoción y publicidad en lugar estratégicos, lo que permite que nuestra empresa sea más conocida y a su vez esto nos permita seguir cubriendo más las necesidades del sector ganadero.

El stock de inventario como se dijo en el análisis de los índices también se debe a que no se ha podido entregar aún los equipos a los clientes que han anticipado, pero muy aparte de esto se debe seguir manteniendo un stock que permita cubrir las necesidades de nuestros clientes y futuros clientes en cualquier momento.

En cuanto al sistema contable que se mantenía como se dijo estaba quedando obsoleto por lo que se procedió a realizar una inversión para implementar un nuevo programa.



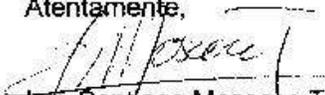
# Ecuallacta

Equipos de ordeño - tanques de frío - metal mecánica

## RECOMENDACIONES

- Seguir manteniendo a nuestros proveedores con la exigencia de que los productos sean de buena calidad y en lo posible precios competitivos.
- Seguir dando a conocer a nuestros clientes que mantenemos convenios con las plantas procesadoras de manera que consigan de ellas de financiamiento que necesitan para mejorar sus equipos o para la adquisición de nuevos.
- Realizar promoción de los nuevos servicios que estamos en capacidad de ofrecer con los cambios que se realizaron en nuestra constitución.
- Seguir con la promoción de nuestros productos como lo venimos haciendo en ferias, con letreros y medios masivos de publicidad.
- El mantener nuestro stock de todos los productos nos ha dado buenos resultados por lo que hay que seguir con esa misma política.
- A pesar de que se visitó la feria Ganadera en Colombia no se ha podido establecer relaciones comerciales con este país vecino, sería recomendable comenzar a conversar con proveedores especialmente en lo referente a cercado eléctrico y accesorios de este tipo.
- El mantener buenas relaciones comerciales y buenas relaciones laborales siempre van a ser recomendables en toda empresa.
- El Control de Gastos siempre es recomendable tanto en la principal como en la sucursal, siempre tomando en cuenta que no vaya en detrimento del servicio prestado.
- Las exigencias tributarias en cuanto a la facturación electrónica se postergaron para ser llevadas a la práctica en el año 2018 por lo que se dispone de tiempo necesario para implementar el sistema también en la sucursal.

Atentamente,

  
Ing. Santiago Moscoso T.  
GERENTE GENERAL