

Cuenca, 31 de Marzo del 2015

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
VEHICULOS Y COMERCIO ASTUDILLO CIA LTDA.
CORRESPONDIENTE AL PERIODO FISCAL 2014

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2014 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

Entorno General: En un comparativo con el año 2013 podemos establecer que los resultados obtenidos no han sido los esperados, pues tenemos una disminución de nuestros ingresos en un 15.60% como podemos apreciar en el siguiente cuadro.

Descripción	2013	2014	Diferencia	%
Ventas	2,534,205.61	2,241,682.50	(292,523.11)	-11.54%
Financiamiento	178,188.04	45,597.67	(132,590.37)	-74.41%
Prestación Servicios	5,928.00	7,039.74	1,111.74	18.75%
Ventas Totales	2,718,321.65	2,294,319.91	(424,001.74)	-15.60%

En relación a costos y gastos se mantuvo el porcentaje por este motivo no hemos logrado mantener el margen bruto de utilidad lo cual ha perjudicado sobre la utilidad final de la empresa.

En el año 2014, en el mes de Abril. Asistimos a la Feria del Cantón en Guangzhou, China donde pudimos apreciar la participación de esa nueva marca para nosotros, DAYUN, entonces decidimos ponernos en contacto y ver si es que podíamos ser los exclusivos para todo el país.

Después de varias semanas de negociación, volvimos para China, para conocer la fábrica y negociar los términos de contrato de exclusividad. Firmando así una exclusividad por 2 años y medio en Shanxi DAYUN y Chengdu DAYUN, que son la fábrica de camiones pesados y livianos respectivamente.

En la actualidad todos los modelos se encuentran homologados, a excepción de CGC1050, que está en trámite.

Con respecto a nuevas posibilidades de negocio que estamos por iniciar se tiene el siguiente proyecto:

*** LOVOL (tractores agrícolas)**

Se les presentó un breve plan de negocios y marketing. En el cual se dio varias preguntas, para aclarar muchas dudas que ellos tenían. Se propuso una cantidad para 1 año de 50-60 máquinas agrícolas. Que es lo que da el mercado para empezar con una marca nueva y no arriesgar demasiado.

Se les explicó los nuevos aranceles que el Gobierno Ecuatoriano puso sobre casi 3000 partidas, donde a tractores agrícolas, no les afecta. En este año que ha pasado desde nuestra primera visita a LOVOL, han incluido un sistema CRM, el cual lleva un registro de control de toda la maquinaria que va al mercado internacional, y donde ellos reconocen dinero que puede ser utilizado en garantías y repuestos, mano de obra, entre otros.

Finalmente se firmó un MEMO / Intención de exclusividad de la marca LOVOL en el Ecuador, en el segundo trimestre del 2015, el cual debemos revisarlo con un abogado, para la firma del mismo. Se les pidió una protección de 2 años y medio. El mismo puede ser renegociado según se vea el progreso con nuestro desarrollo en el mercado, de ser bueno, seremos los únicos con la marca FOTON LOVOL en el Ecuador.

• LOVOL (maquinaria de construcción)

Estuvieron presentes durante todas las reuniones de los tractores agrícolas, y al verse afectados por un nuevo impuesto de 45%, concluyeron que nos van a dar una exclusividad, sin exigirnos mucho, solamente para darnos protección y ver si se pueden poner unas pocas unidades para hacer presencia hasta que los precios del mercado se estabilicen con las nuevas salvaguardias.

Con respecto a la producción de motos durante el año 2014, se presenciaron cambios trascendentales en cuanto a la factibilidad de ensamblaje de las motos Dayang y Vycast, las entidades de gobierno anunciaban en el primer trimestre un incremento del % de integración de partes y piezas nacionales en el producto de un 5 % hacia un 20 %. Es por ello que el stockeo la bodega de materia prima, pues con esta decisión se garantizaba el ingreso de la mercadería con un paulatino incremento del % de integración según resolución ministerial:

Al 1- Diciembre 2014	10%
Al 1- Marzo 2015	15%
Al 1- Junio 2015	20%

En el año 2014 se lograron producir 3118 MOTOS entre DAYANG Y VYCAST MOTORCYCLE:

Siendo esta la tendencia mensual

Tendencia de producción mensual 2014



Cabe recalcar que la producción de un programa estructura, en el cual se planifica atender:

- 🔧 las necesidades del mercado y
- 🔧 la reposición inmediata del inventario

De acuerdo a este resultado inicial tenemos una proyección estimada de alcanzar a ensamblar un aproximado de 4466 motos, lo cual represente una mejora en la tasa de producción anual del 43 % comparación periodo 2014.

Al momento disponemos de un total de 6 operarios en planta, 5 ensambladores y 1 despachador, nos manejamos con proceso productivo de pre-ensamblaje en puesto, celda individual de trabajo, lo cual facilita el control de calidad y la versatilidad del programa, es decir se puede cumplir con la reposición de stock con mayor facilidad, de acuerdo a la variabilidad de las exigencias del mercado.

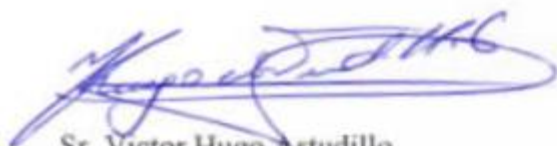
Con la comercialización de repuestos, en el año 2014 es uno de los puntos sobre los cuales se mejoró ya que hemos incrementado en un 36% nuestras ventas, se realizó una reestructuración del departamento teniendo ahora un encargado de repuestos de motos y otro de vehículos. Por el momento se está implementado el Almacén en Aloag con la implementación física de estantes y se procederá ya a realizar las transferencias de repuestos.

Es necesario indicar que en la parte organizacional de la empresa obtuvo ya la certificación (Provisional) ISO y en los siguientes días contaremos ya con el definitivo,

A pesar de las dificultades que se han tenido durante este año la empresa a logrado cumplir con lo propuesto sin embargo por parte de la Administración se seguirá

trabajando con el propósito de seguir haciendo todas la mejoras que estén al alcance de la parte Administrativa.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Victor Hugo Astudillo', with a large, sweeping flourish underneath.

Sr. Victor Hugo Astudillo
Gerente General
cc.file