

Cuenca, 28 de Marzo del 2014

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
VEHICULOS Y COMERCIO ASTUDILLO CIA LTDA.
CORRESPONDIENTE AL PERIODO FISCAL 2013

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2013 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

Entorno General: En un comparativo con el año 2012 podemos establecer que los resultados obtenidos no han sido los esperados, pues tenemos una disminución de nuestros ingresos en un 11.94% y la disminución de costos y gastos es de 8.17% por este motivo no hemos logrado mantener el margen bruto de utilidad lo cual ha perjudicado sobre la utilidad final de la empresa.

Las empresas chinas proveedoras de Motos de la marca Dayang y Vycast han confirmado la relación comercial existente con nuestra empresa y es mas se ha incorporado nuevos modelos de motos con el propósito de ampliar el catálogo comercial y obtener mejoras en nuestros ingresos.

En lo referente al ensamblaje de motos se consiguió obtener la autorización como empresa ensambladora al cumplir con todos los requerimientos solicitados por el MIPRO, a pesar de que siguen cambiando los requisitos con la llegada de cada uno de los contenedores lo cual ha complicado el proceso de desaduanización,

La mayor parte de las importaciones que se realizaron en el periodo 2013 fueron en los dos últimos meses del año, lo cual influyo en las ventas totales del periodo, ya que las ventas de los primeros meses del año se hicieron con stocks del año anterior, que tuvieron su influencia en el cliente debido a que los modelos no pudieron ser mejorados sino hasta el final del año. Es necesario también mencionar que el producto estrella de nuestras ventas que es la Tricimoto VY200ZH se terminó en su stock y actualmente existe una restricción para su importación, con lo cual este producto salió totalmente del mercado, sin embargo la empresa presentará un estudio al MIPRO para tener la posibilidad de importar nuevamente este producto para el uso interno en haciendas, fábricas, etc. para transportar los diferentes productos que se necesiten. Así mismo con respecto a las Moto-taxis se han vendido pocos unidades de este producto, valores que no cumplen con las expectativas que se tenía en este ítem.

Uno de los principales puntos que han marcado para la disminución en el margen de utilidad de la empresa es que de acuerdo a las disposiciones legales establecidas por el Gobierno Nacional y su ente controlador el MIPRO, se establecieron los márgenes de incorporación de producto nacional en la motocicletas ensambladas, este porcentaje al momento es del 5% y con la perspectiva de seguir incrementándose para el año 2014. Dicho porcentaje se aplicará sobre el costo del CKD y afecta directamente al costo del producto, debido a que el producto incorporado nacional no tiene equivalencia en valor monetario con el producto importado, por este motivo este costo extra debe asumir la empresa o transmitir al distribuidor, pero automáticamente el aumento de precio influye en el mercado al cliente final y la competencia. De allí que la empresa ha decidido marginarse parte de su utilidad para no afectar los precios finales.

Con respecto a la marca FOTON los cupos exigidos por esta empresa así como la dificultad en el envío de la documentación para las correspondientes homologaciones de los vehículos han sido las principales causas para ya no mantener vínculos comerciales con esta marca china.

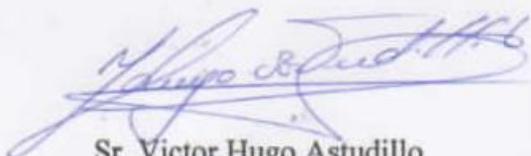
Con la comercialización de repuestos, que es uno de los puntos sobre los cuales se está impulsando con fuerza dentro de la empresa, se obtuvo un repunte en las ventas que nos permitió igualar a las ventas del año 2012, a pesar de que el primer trimestre estuvo totalmente decaído el negocio, esperamos para este año 2014 tener mejores resultados que los obtenidos en los años 2012 y 2013 luego de que se readecuó totalmente el almacén de repuestos teniendo ahora un amplio departamento de ventas con mayor acceso a los clientes y con la expectativa de la creación de un punto de venta de repuestos en la sucursal de Aloag del cantón Mejía.

Es necesario indicar que en la parte organizacional de la empresa está en marcha el proceso de conseguir la certificación ISO, la misma que tiene proyectado la Auditoría de certificación para el mes de Julio 2014 por este motivo el personal actualmente se encuentra en el correspondiente curso de capacitación y preparación para este proceso.

A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2013.

Para finalizar es necesario recalcar que la empresa tiene muchas oportunidades de mejorar las mismas que esperamos se plasmen en estos años venideros con decisiones acertadas para de esta manera alcanzar los objetivos propuestos

Atentamente,



Sr. Victor Hugo Astudillo
Gerente General
cc.file