Cuenca, 20 de Abril del 2012

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
VEHICULOS Y COMERCIO ASTUDILLO CIA LTDA.
CORRESPONDIENTE AL PERIODO FISCAL 2011

Estimados señores socios:

A continuación me permito presentar el informe de gerencia para el año 2011 y en el cual puedo destacar los siguientes puntos:

Entorno General: Con respecto al año 2011 la empresa con impulso a sus principales marcas en Vehículos Foton, Motos Dayang y Vycast cuyos proveedores han confirmado la relación comercial existente con nuestra empresa, con el principal propósito de afianzar las marcas dentro del mercado. Así mismo dentro de la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio la empresa esta en busca de nuevas relaciones comerciales para la ampliación de la oferta de productos dentro de mercado nacional.

Con respecto al giro del negocio la principal fuente de ingreso se ha convertido el armado y la venta de motocicletas por este motivo la empresa para el año 2012 tiene que enmarcarse dentro de los requerimientos cada vez mas exigentes de MIPRO es por este motivo que hemos comenzado ya ha invertir en proyectos para la elaboración de partes y piezas nacionales con el propósito de integrar al producto terminado el % de producto nacional requerido además de impulsar un proyecto propio de Moto-taxi.

En lo referente a las importaciones de motocicletas se a tomado la desición de reducir el número de modelos que actualmente se comercializa, e incrementar modelos que tienen mayor demanda en el mercado con el propósito de ser mas competitivos frente a la competencia. Así mismo dentro del trabajo Post-Venta la empresa tiene presente el implementar una red de servicios técnicos a nivel nacional con el propósito de dar un mejor servicio al cliente así como incrementar las ventas de repuestos ya que muchos repuestos para las motocicletas son genéricos por lo que se puede aprovechar de esta situación para incrementar los ingresos por este concepto.

Se esta trabajando sobre un nuevo local de exhibición, ventas y bodegas en las bodegas de la Calle vieja con el propósito de mejorar el almacena así como la comercialización de motocicletas a nivel local.

Con respecto a la marca Foton, los resultados obtenidos no son los esperados principalmente atribuibles a la falta de un plan de introducción de la marca en el mercado ya que el potencial existe, pero es un punto sobre el cual se debe trabajar para llevarlo adelante. En lo referente a la importación de repuestos si bien se han hecho las importaciones necesarias para tener un stock básico de repuestos, es otro punto sobre el cuál se puede tener un potencial en el mercado ya que otras marcas de procedencia china son potenciales clientes dentro del mercado.

En este año se culminó con la implementación de un sofware el mismo que si bien tuvo complicaciones durante la implementación principalmente por el retraso en la entrega del mismo, no es menos cierto que los frutos de este estamos comenzando a cosechar y esperamos sacar el mayor beneficio a la información ya que al depurar los datos se encontraron muchos errores que principalmente se debían a la falta de un sistema integrado como lo es el actual.

En lo referente a la implementación de los procesos y organización de la empresa el trabajo que se realizó fue productivo y ha servido de base para el trabajo organizacional el mismo que se verá respaldado con los nuevos procesos de acuerdo con las necesidades que han ido surgiendo de la implementación de los mismos.

Con respecto a lo económico hemos obtenido mejores resultados en la operación que el año 2010, sin embargo estos resultados podemos seguir mejorando con diferentes estrategias principalmente en el mercado de vehículos .

A continuación pongo en vuestra consideración los resultados y balances correspondientes al año 2011.

Para finalizar es necesario recalcar que la empresa tiene muchas oportunidades de mejorar las mismas que esperamos se plasmen en estos años venideros con decisiones acertadas para de esta manera alcanzar los objetivos propuestos

atentamente,

Sr. Victor Hugo Astudillo
Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

Angela Mora Dueñas

cc.file