

**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2011**

Cuenca, 10 de abril de 2012

Señores

Accionistas

**HOTEL PRÍNCIPE RACELLERI CIA.LTDA.**

Ciudad

De mi consideración:

En mi calidad de gerente, y de conformidad con lo dispuesto en los estatutos del HOTEL, presento el informe de las actividades llevadas a cabo por la empresa HOTEL PRÍNCIPE RACELLERI CIA. LTDA., durante el ejercicio económico del año 2011.

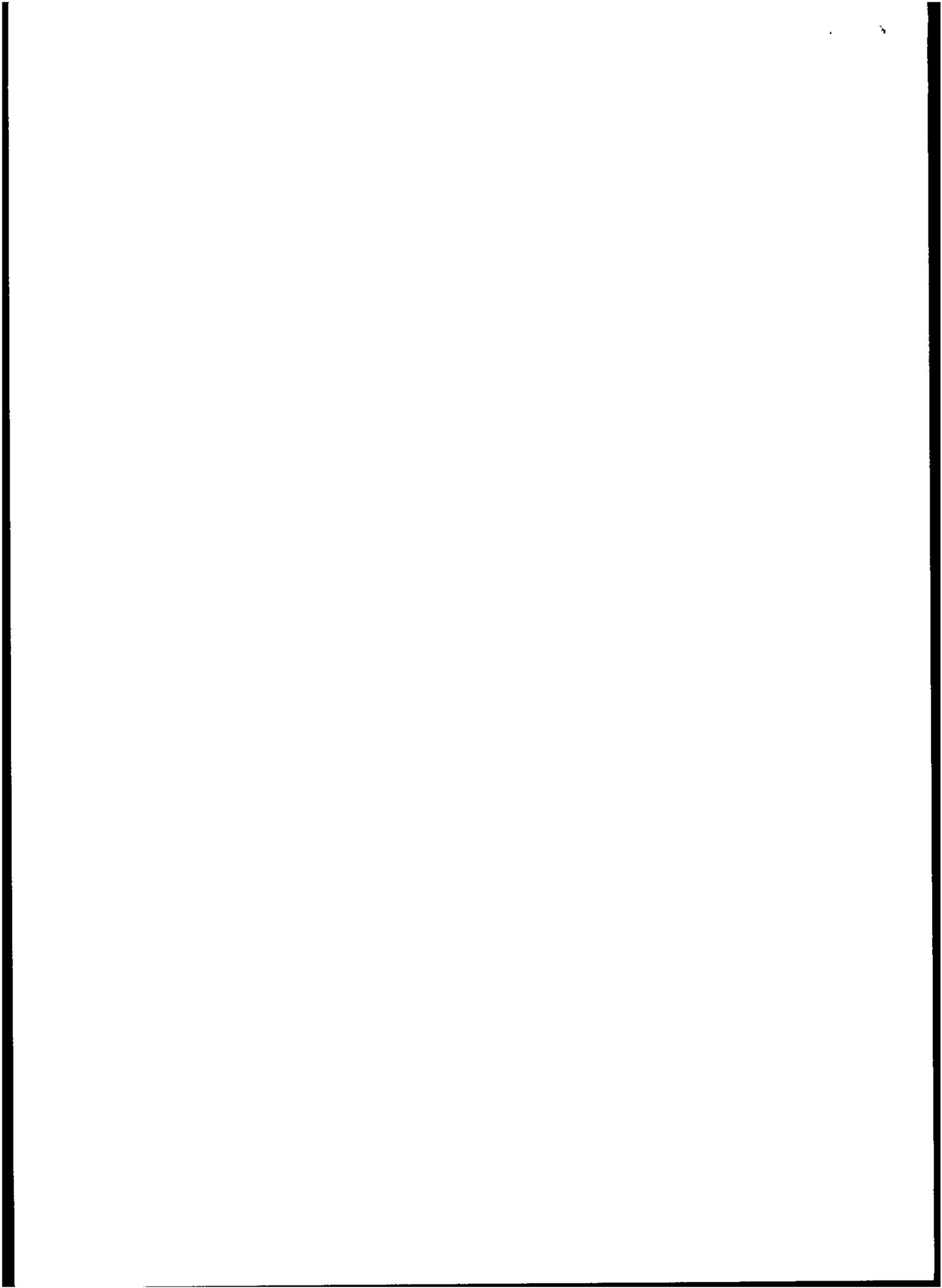
Luego de la recopilación y análisis de la información financiera obtenida, procedí a realizar las observaciones en los siguientes aspectos:

**GENERALES:**

La administración ha cumplido con las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como con las resoluciones de la Junta General de Accionista y del Directorio, El libro de actas de Junta General y de Directorio, el Libro de Acciones y los Libros de Contabilidad se conservan de conformidad con las disposiciones legales.

Estimados socios, la situación económica del año 2011 realmente ha sido crítica, puesto que las ventas no han sido las suficientes como para cubrir los requerimientos que ha exigido el año 2011.

Creo conveniente destacar que gracias que el rubro que se paga por arriendo no ha variado, nos ha permitido tener un poco de fluidez de fondos.



Lamentablemente no así los costos fijos, especialmente los correspondientes a sueldos y beneficios sociales respectivamente.

## PROMOCION Y VENTAS

Este año se trabajó con visitas a Empresas Privadas y Agencias de Viajes de la localidad, como también del Quito y Guayaquil; dando a conocer principalmente los servicios que presta el hotel y sus tarifas. Así como también se mantuvo conversaciones con clientes antiguos y consolidar las negociaciones ya existentes y futuras.

En cuanto a publicidad se continúa trabajando con la página de la Federación Hotelera del Ecuador, Revista de servicios "ACTIVA TURISMO", Páginas Web, trípticos, mapas y guías telefónicas del país.

## ANALISIS FINANCIERO:

El índice de liquidez (Activo Corriente/Pasivo Corriente) fue de 0.36 0.24

El índice de endeudamiento fue de 4.185 en relación Pasivo Corriente/Activo Corriente.

Lo cual nos demuestra que la situación económica de la empresa está pasando por momentos muy duros, y con un endeudamiento severo.

A diferencia del año anterior, las ventas totales correspondientes al período económico 2011 alcanzaron los USD\$129.675,01; presentando una disminución de \$10.993,74 con relación a las ventas del 2010 (USD \$ 140.688,75).

A pesar que el 2010 había mostrado mejoría, la situación de la empresa en el 2011 mostró un descenso del 7.8% en ventas. Pero como los costos y gastos continuaron subiendo, no permitieron continuar con la recuperación.

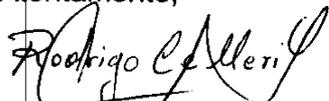
Por su parte los Costos y Gastos del 2011 llegaron a USD \$143.655,02 superiores a los del 2010 que se situaron en USD \$126.966,44; es decir un aumento del 13,13 % con respecto al 2010.

A pesar de las gestiones realizadas, las ventas no han sido satisfactorias ya que apenas superan los costos y gastos. Lo que genera una pérdida del ejercicio económico 2011 de \$13.944,21.

El desempeño alcanzado por la empresa durante el 2011, ha sido difícil por lo que se tendrá que trabajar en un plan que permita salir a la empresa de la situación actual en la que está inmersa. Por lo que espero que con un trabajo conjunto y responsable podamos en el 2012 alcanzar los resultados deseados.

Sin más por el momento, espero que la información proporcionada haya sido satisfactoria, y que la actividad hotelera progrese con mejorar la oferta turística.

Atentamente,



RODRIGO CELLERI Y.

GERENTE GENERAL

HOTEL PRINCIPE RACELLERI CIA. LTDA.



Angela Mora Dueñas