



# NATIONAL SALES CIA. LTDA.

Cuenca, 20 de marzo de 2009.

Señores  
ACCIONISTA DE NATIONALSALES C. LTDA.  
Ciudad

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones legales y de acuerdo a los estatutos de la compañía, pongo a vuestra consideración el informe de labores y análisis de los balances de la empresa correspondientes al ejercicio económico del año 2008.

Los resultados del ejercicio económico han sido positivos, llegando a USD 80,668.45. Realizando el análisis del balance de pérdidas y ganancias del ejercicio 2008, podemos observar que el promedio de ventas mensuales es de USD 973,055.84, los costos de ventas en relación a los ingresos totales representa el 87.70%, los gastos de administración y ventas corresponden al 7.70% del total de ingresos.

Como es de su conocimiento el año 2008 ha sido un poco complicado y difícil, como pocas veces se ha visto, algunos competidores venden mercadería al costo, los márgenes se reducen cada vez más, los plazos de crédito han aumentado y esto nos implica un sacrificio enorme para alcanzar el financiamiento.

Las ventas del año 2008 fueron de \$11,676.670.11 reflejando un incremento del 7.4% respecto del 2007, inicialmente presupuestamos un crecimiento del 10%, pero las condiciones de financiamiento, flujo de caja, no nos lo permitieron cumplir con esta meta. La bodega de Quito y la de Guayaquil ha funcionado poco, se han incrementado los valores en fletes y no hemos alcanzado los niveles de ventas esperados.

La meta para este año 2009 es reducir en forma drástica tanto los gastos financieros como los gastos de ventas y administrativos, incrementar el capital operacional propio. El crecimiento en ventas nuevamente nos fijamos en un 10% con respecto al año 2008.

Esperando estimados socios que este 2009 podamos seguir caminando con bienestar y con los mejores deseos que serán de éxito.

Atentamente,

Diego Tamariz Valdivieso  
GERENTE GENERAL



29 ABR 2009

*Sonia Aguirre Samorá*