

GUILLEN & CORDERO

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2009

Dando cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías presento a ustedes el informe de la actividad económica de la compañía en el año 2009 adjuntando los balances financieros para su conocimiento y análisis.

El ejercicio económico del año 2009 para la compañía, ha sido un año difícil, el nivel de ventas ha sufrido una notable baja comparado con años anteriores, específicamente un 4% es decir 17.741 dólares.

Nuestros esfuerzos frente a la dura crisis que enfrentamos se vieron encaminados a conseguir mejores precios de compra, ofertas y bonificaciones por parte de nuestros proveedores, para así poder ofrecer igualmente mejores descuentos y bonificaciones a nuestros clientes, disminuyéndonos el porcentaje de utilidad para socios pero que nos permitan seguir manteniéndonos en el mercado.

Para la empresa representa una competencia si se quiere decir hasta cierto punto desleal la apertura por parte de la Municipalidad de boticas populares que venden los productos a precios inferiores que los establecidos por los laboratorios, sin que podamos por nuestra parte competir ante dicha circunstancia, sino tratando de ofrecer mejores servicios y atención al menor precio posible.

Un hecho que de igual manera afectó gravemente a nuestras ventas en este período fue la apertura de la calle en la cual nos ubicamos por parte del Municipio, que se encuentra

trabajando en el sector por más de dos años, lo que ha incidido muy negativamente en el comercio y movimiento de todo este sector.

Debido al descenso en el nivel de ventas, otra política que se adoptó en este año fue el reducir igualmente la adquisición de inventario, utilizando el existente en bodega, manifestándose dicho cambio en un decremento en compras de un 9.5% frente al año 2008, terminando la empresa al cierre del ejercicio con un inventario de mercadería valorado en 24.572,9 un 74% menos que el año anterior. Esta medida se la tomo si bien es cierto para bajar la existencia de inventario debido a características del mismo, como son fechas de caducidad, almacenamiento y otros, también porque al bajar las ventas, nuestra capacidad de pago se vio disminuida y debíamos cumplir a cabalidad con nuestras obligaciones para con los proveedores.

Las obligaciones adquiridas con nuestros proveedores fueron canceladas a tiempo, manteniendo la empresa un excelente récord de pagos con todos nuestros proveedores, lo que se ha visto reflejado en una baja representativa en el nivel de endeudamiento de la empresa. La cuenta proveedores al cierre del ejercicio es únicamente el 31% del monto del ejercicio anterior.

En cuanto al inventario, el cual representa el 72% de nuestros activos totales, se ha puesto especial énfasis en su manejo y resguardo par evitar inconvenientes como los que se presentaron en años anteriores los que se vieron reflejados en nuestros resultados. Se mantiene el sistema de costeo promedio y mi preocupación especial es realizar las compras de lo estrictamente necesario, para de esta manera mantener un stock de mercadería que nos permita cumplir con la demanda de nuestros clientes, pero que a la

vez no signifique capital amortizado, lo que nos ha reflejado como ya se ha manifestado una baja en nuestras compras y por lo tanto en nuestro inventario final.

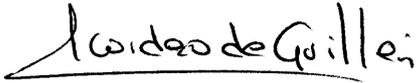
Las obligaciones patronales de la empresa para con sus empleados, siempre se han cumplido en los plazos y valores estipulados por la ley, siendo esta siempre una premisa en nuestra compañía. En este año se presentaron varios cambios de personal, los que se debieron a renuncias voluntarias por parte de los ex trabajadores, a quienes se les cancelo oportuna y correctamente sus liquidaciones.

Las nuevas contrataciones se las realizó después de un exhaustivo análisis de las conveniencias y necesidades de la empresa así como también de las cualidades, experiencia y conocimientos de cada una de las personas contratadas. Como se sabe en negocios como los nuestros dependemos básicamente del servicio y la atención que podamos brindar a nuestros clientes. El nuevo grupo de personal se ha integrado perfectamente a su trabajo y nos estamos consolidando en nuestro objetivo de brindar el mejor servicio posible, para así mantener y aumentar nuestros niveles de ventas.

Igualmente, como ha sido siempre costumbre en la Compañía las obligaciones para con el Servicio de Rentas Internas se las ha cancelado oportunamente y en los plazos que la Ley determina. En este aspecto si debo manifestar que en lo que corresponde al pago del Impuesto a la Renta, el mismo se cancelará en su totalidad con el pago del anticipo generado en el año 2008, para el próximo ejercicio se ha generado un valor a cancelar menor, lo que de cierta manera alivia un poco nuestro flujo de efectivo, que se ha visto muy afectado por incidencia directa de la disminución en nuestras ventas.

Para finalizar, creemos que los esfuerzos realizados en la administración de esta empresa se han visto reflejados en los resultados que si bien son inferiores a los de años anteriores, nos han permitido cumplir a cabalidad con todas nuestras obligaciones y seguir manteniéndonos en el mercado.

Para el próximo año esperamos seguir manteniendo nuestro prestigio y confianza entre los clientes, que después de veinte años de trabajo nos conocen y saben de nuestra calidad en los servicios y a los mejores precios.



ANA CORDERO MARQUEZ

GERENTE.

