

**INFORME
DE
GERENCIA
AÑO 2017**

Cuenca, 23 de Marzo de 2018

Estimados Doctores.

En primer lugar quiero agradecer la confianza y oportunidad para desempeñar el cargo que me ha sido encomendado.

Agradecer a Dios por su compañía durante este periodo en mis actividades.

Procedo a informarles sobre las actividades realizadas.

- En el área de Contabilidad conjuntamente con el Ing. Diego Padilla y la Ing. Rosita Padilla se ha cumplido a cabalidad con todas las obligaciones tributarias que la ley nos solicita en forma oportuna. El mejor reflejo del correcto manejo contable y de control monetario esta reflejado en el informe de la auditoria externa contratada para dar cumplimiento a los requisitos solicitados por al Súper Intendencia de Compañías. Se ha mantenido un correcto control de facturación en las diferentes áreas, pago a proveedores, declaraciones fiscales.
- En el área de la Farmacia coordinada en conjunto con la Dra. Diana Deleg se ha establecido un equipo de trabajo eficiente que nos ha permitido dar un crecimiento en esta área del 14.94 % en relación al año 2016 siendo esta área la que actualmente genera el 51.19% de los ingresos de la clínica generando una utilidad de 150,061.95 dólares americanos. Se han buscado negociaciones que permiten mejorar nuestros costos en medicamentos así logramos captación de clientes y un mejor porcentaje de utilidad por el volumen de ventas. (anexos)
- En el área de Laboratorio la clínica maneja esta área desde el para lo cual fue necesario implementación de equipo por un valor \$2,852.59 dólares americanos y mobiliario por un valor de \$180,00. Durante este año el laboratorio ha incrementado sus ingresos en \$ 2,141.51 con un porcentaje de crecimiento del 1.85% en relación al año 2016, generando un utilidad de 41,868.96 (anexos)
- En el área de Hospitalización la gerencia ha buscado cumplir con requerimientos del MSP para lo cual se contrató a los médicos residentes que ha desempeñado sus labores en forma adecuada. El personal del área de enfermería al MSP solicita que el personal contratado como auxiliares de enfermería sean graduadas de enfermeras o auxiliares en instituciones reconocidas por el Ministerio de Educación y Ministerio de salud, por lo cual las auxiliares actualmente se encuentran culminando sus estudios de actualización a fin de cumplir con este requisito. En el área de hospitalización los ingresos han presentado una disminución de

\$23,392.38 dólares americanos con un decrecimiento del 7.39% en relación al año 2016 dando una pérdida de \$214,654.99 dólares americanos. Esto es resultado de la desocupación actual existen en esta área.

- Durante este periodo se ha realizado la obtención de permisos de funcionamiento en diferentes áreas:
 - Permiso de Funcionamiento del MSP
 - Licencias ambiental del Municipio de Cuenca.
 - Renovación del reglamento interno en el MSP
 - Renovación del reglamento de seguridad ocupacional en el Ministerio de Trabajo.
 - Cumplimiento de las normativas de Seguridad Ocupacional en el Ministerio de trabajo. (anexos)
 - Con respecto a los trámites para aprobación de los planos se coordinó con el MSP para el cumplimiento de normas. Actualmente el anteproyecto este pendiente de aprobación en el Municipio de Cuenca.

Recomendaciones:

1. Incrementar el ingreso de pacientes en el área hospitalaria por lo cual la gerencia busca convenios con instituciones a fin de buscar mayor afluencia de pacientes.
2. Incrementar equipos en el área de laboratorio que permita brindar un mejor servicio. El ingreso de laboratorio será mayor estableciendo un compromiso por parte del área médica a fin de que los exámenes de laboratorio del área de hospitalización sean realizados por nuestro laboratorio.
3. Incrementar áreas que generen ingresos a la clínica.
4. Revisión de los costos de quirófano y hospitalización.

Sin más que agregar y agradeciendo al Dr. George Abril presidente de la institución, al Sr. Dr. Edgar Merchán director médico que me han brindado su apoyo en este periodo de ingreso, al igual que a todo el personal y miembros de esta institución.

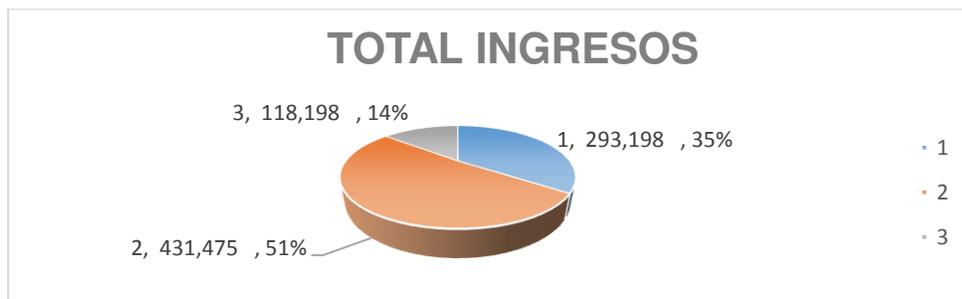


Ing. Alexandra Gudíño.

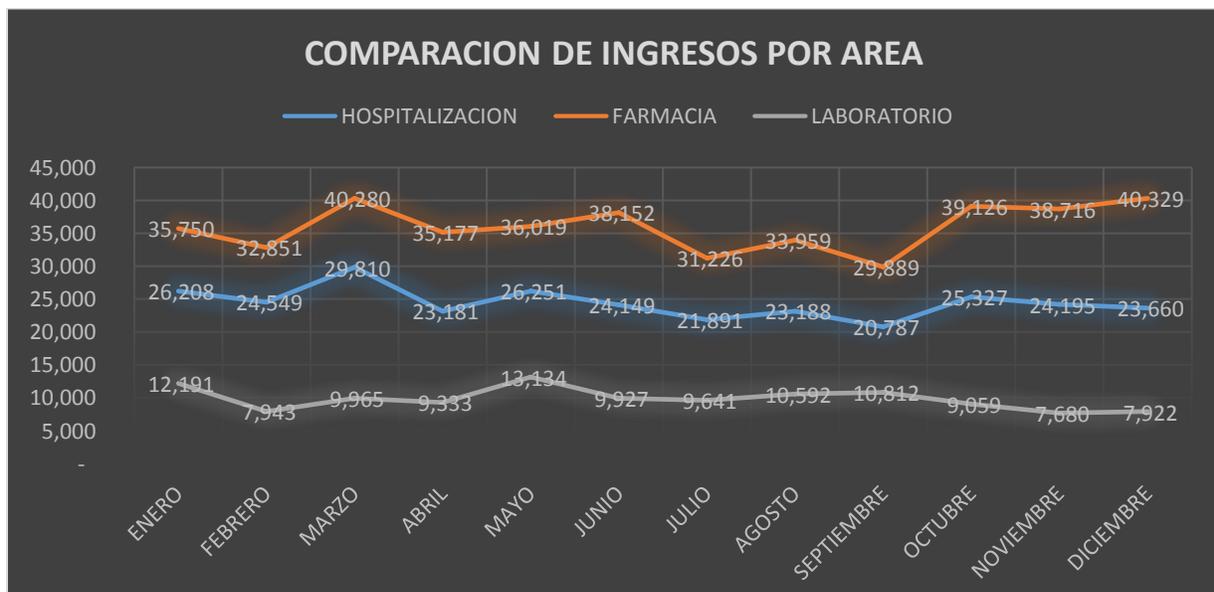
Gerencia.



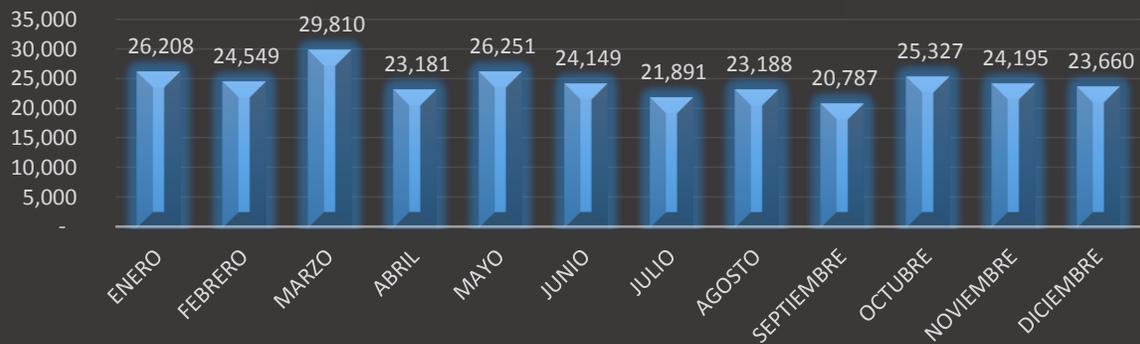
VENDEDOR	TOTAL	PROMEDIO	PORCENTAJE
HOSPITALIZACION	293,198	24,433.17	34.79
FARMACIA	431,475	35,956	51.19
LABORATORIO	118,198	9,850	14.02
	842,870.39		100.00



1. LOS INGRESOS DE HOSPITALIZACION CORRESPONDEN AL 35 % DE LOS INGRESOS TOTALES
2. LOS INGRESOS DE FARMACIA CORRESPONDE AL 51% DE LOS INGRESOS TOTALES
3. LOS INGRESOS DE LABORATORIO CORRESPONDEN AL 14% DE LOS INGRESOS TOTALES.



HOSPITALIZACION 2017



El área de hospitalización corresponde al 35% de los ingresos totales existiendo una disminución de \$ 23392.38 es decir 7.39% en relación al año 2016 siendo el mes de septiembre el de menores ingresos.

FACTURACION HOSPITALIZACION POR MEDICO		
MEDICO	VALOR	% PARTICIPACION
DR EDDY ABRIL	81.74	0.03%
DR EDGAR MERCHAN	8,370.38	2.85%
DR GEORGE ABRIL	189,900.67	64.77%
DR MIGUEL DELGADO	77,325.87	26.37%
DR. KURT AMAYA	233.13	0.08%
DRA RUTH ROJAS	16,333.92	5.57%
OTROS	952.19	0.32%
TOTAL	293,197.9	100.00

HOSPITALIZACION

INGRESOS	293197.9	
COSTOS OPERATIVOS		507852.89
MANO DE OBRA DIRECTA	288665.41	246117.12
COSTOS OPERATIVOS INDIRECTOS		131,919.23
GASTOS OPERATIVOS		129,816.54
UTILIDAD	-214654.99	

FARMACIA 2017



MANO DE OBRA DIRECTA				
DIANA DELEG	11419.66			
VERO SAAVEDRA	7618.76	INGRESOS	431474.5	
JESSICA PERALTA	3913.97	COSTOS		281,412.56
CRISTINA MENDEZ	1179.71	MOD		32148.72
M. DOLORES CARBALLO	3271.79	COSTO DE MEDICAMENTOS		249,263.84
SARA GONZALES	1425.4	UTILIDAD		150,061.95
DIANA CARPIO	1336.17			
DANIELA PAUTA	1983.26			
TOTAL	32148.72			

LABORATORIO 2017



MANO DE OBRA DIRECTA		
LIC. FABIAN MENDEZ	1148.07	
LIC. JUAN VELASCO	1099.17	
DRA. JESSICA PERALTA	1540.51	
SECRETARIA	3038.56	50% TIEMPO
LIMPIEZA Y MENSAJERIA	3573.26	50% TIEMPO
TOTAL	10399.57	

DELGADO QUINTERO SILVANA PAOLA	20,943.18
VIDAL OCHOA EDUARDO CORNELIO	16,873.88
MERCHAN PEÑAFIEL IVAN MARCELO	9,971.50
LABORATORIOS GUERRERO MALDONADO GMLAB CIA. LTDA.	4,006.50
HEMATOLOGIA LABORATORIO	212.00
SINAILAB S.A.	64.80
TOTAL	52,071.86

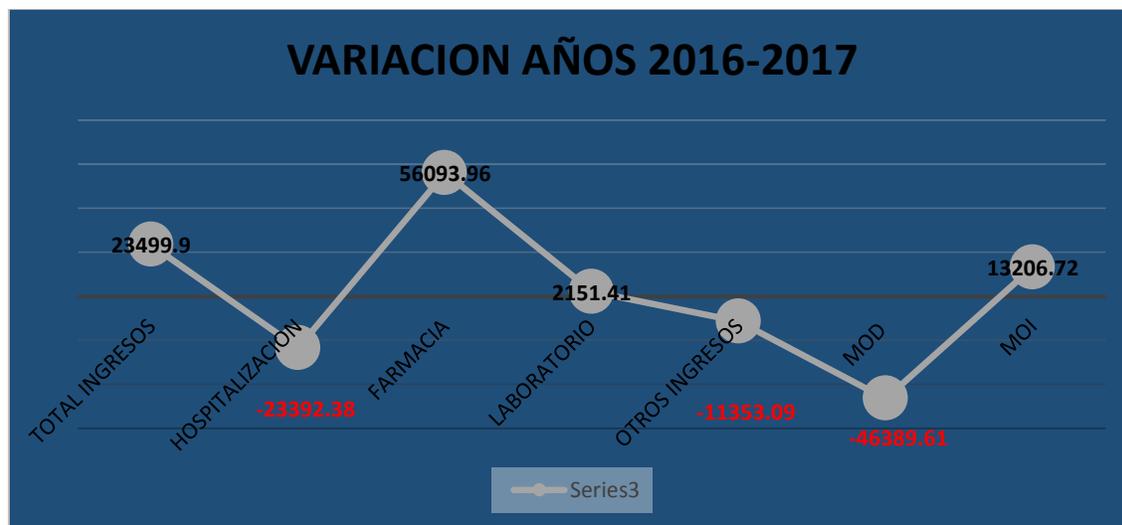
INGRESOS	118197.98
MANO DE OBRA DIRECTA	10399.57
LABORATORIO SUMINISTROS	13622.59
LABORATORIO MANTENIMIENTO DE EQUIPO	235.00
EXAMENES EXTERNOS	14,254.80
HONORARIOS	37,817.06
UTILIDAD	41,868.96

RESULTADO TOTAL.

HOSPITALIZACION	-214654.99
FARMACIA	150061.95
LABORATORIO	41,868.96
OTROS INGRESOS	7538.96
	- 15,185.12

VARIACIONES AÑO 2016-2017

	2016	2017	VARIACION
TOTAL INGRESOS	826909.45	850409.35	23499.9
HOSPITALIZACION	316590.28	293197.9	-23392.38
FARMACIA	375380.55	431474.51	56093.96
LABORATORIO	116046.57	118197.98	2151.41
OTROS INGRESOS	18892.05	7538.96	-11353.09
MOD	240335.8	286725.41	-46389.61
MOI	79881.59	66674.87	13206.72



Los ingresos totales se incrementaron en \$ 23,499.90 dólares americano.

Hospitalización decrecen en un valor de \$ 23392.38 dólares americanos.

Farmacia incrementa sus ingresos en un valor de \$ 56,093.96 dólares americanos.

Laboratorio incrementa sus ingresos en un valor de \$ 2,151.41 dólares americanos

Otros ingresos decrece en un valor de \$ 11,353.61 dólares americanos, en este rubro en el año 2016 tenemos un valor de \$18,424.90 dentro de los cuales están el valor de \$ 12,949.43 por devolución de planillas del IESS que no fueron retirados. El valor de otros ingresos en el año 2016 sería \$5475.47, por lo cual al comparar el valor por otros ingresos entre el año 2016 (\$5475.47) -2017 (7525.93) existe un incremento de \$2,050.46

Mano de Obra directa se incrementa en un valor de \$ 46 389.61 dólares americanos incrementando el valor de costos operativos este valor en su mayor parte corresponde a los siguientes rubros:

CASTRO TORRES ANGELICA LILIANA	1,985.43	ING. SEGURIDAD OCUPACIONAL
ABRIL LEON GEORGE RAMIRO.	41,456.78	HONORARIOS PROFESIONALES REQUERIMIENTO DEL SRI
SANTACRUZ ORTIZ VICTOR HERNAN	115.89	TRAMITES PARA DEVOLUCION DEL IESS
CABRERA VICUÑA JOSE ANTONIO	105.00	GASOMETRIAS
VASQUEZ SERRANO MONICA DEL ROCIO	570.00	ECOGRAFIAS
VIDAL OCHOA EDUARDO CORNELIO	1,120.00	RENTA DE HABITACION 102
DELGADO QUINTERO SILVANA PAOLA	820.00	RENTA DE HABITACION 101
TOTAL	46,173.10	

En el caso de la Mano de obra indirecta tenemos una diferencia de \$ 13,206.72 esto significa un ahorro en el área administrativa.

APOYO A LABORATORIO POR PARTE DEL PERSONAL MEDICO

NOVIEMBRE 2017		
NOMBRE	CANTIDAD EXAMENES	PORCENTAJE
DR. GEORGE ABRIL	119	24.54
DR. MIGUEL DELGADO	6	1.24
DR. EDGAR MERCHAN	7	1.44
DR. RUTH ROJAS	96	19.79
DR. KURT AMAYA	18	3.71
EXTERNOS	239	49.28
TOTAL	485	100

DICIEMBRE 2017		
NOMBRE	CANTIDAD EXAMENES	PORCENTAJE
DR. GEORGE ABRIL	118	23.23
DR. MIGUEL DELGADO	13	2.56
DR. EDGAR MERCHAN	11	2.17
DR. RUTH ROJAS	103	20.28
DR. KURT AMAYA	26	5.12
EXTERNOS	237	46.65
TOTAL	508	100

ENERO 2017		
NOMBRE	CANTIDAD EXAMENES	PORCENTAJE
DR. GEORGE ABRIL	120	20.00
DR. MIGUEL DELGADO	14	2.33
DR. EDGAR MERCHAN	26	4.33
DR. RUTH ROJAS	142	23.67
DR. KURT AMAYA	6	1.00
EXTERNOS	292	48.67
TOTAL	600	100

FEBRERO 2017		
NOMBRE	CANTIDAD EXAMENES	%
DR. GEORGE ABRIL	113	21.08
DR. MIGUEL DELGADO	29	5.41
DR. EDGAR MERCHAN	29	5.41
DR. RUTH ROJAS	110	20.52
DR. KURT AMAYA	31	5.78
EXTERNOS	224	41.79
TOTAL	536	100

MES	EXAMENES
NOVIEMBRE	485
DICIEMBRE	508
ENERO	600
FEBRERO	536



CONSULTORIO CLINICA

INVERSION DE IMPLEMENTACION	1907,44
INGRESOS POR CONSULTORIO HASTA 20 DE MARZO	1,807.00
ALICUOTAS MES A RECAUDAR POR CADA MES	560

AGASAJO AL PERSONAL POR NAVIDAD

APORTE DE LOS PROVEEDORES EN EFECTIVO

NOMBRE	VALOR
DISMEDIC	800,00
ROEMMERS	350,00
DISFARME	336,00
APORTE DR. ABRIL	200,00
TOTAL	1686,00

APORTE DE LOS PROVEEDORES EN BIENES.

NOMBRE	VALOR
MEGALIMPIO	FUNDAS DE CAMELOS Y PAN DE PASCUAL

APORTE DE PROVEEDORES	1686.00
PAVOS	827.14
AGASAJO HACIENDA SAN DIEGO	1147.68
CLINICA PRAXXEL	288.82