

COMPAÑÍA DE TRANSPORTE CONTRANUTOME S.A.

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2010

Señores accionistas de Contranutome S.A., pongo en conocimiento de Ustedes el Informe por el año 2010, para lo cual lo divido en tres partes:

1. ADMINISTRATIVO.

En cumplimiento a disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías y los reglamentos de nuestra compañía, se destacan los siguientes puntos:

a. Conocen ustedes que a partir de Diciembre de 2008, se cambio el sistema de recaudación del servicio de pasajeros, ya que se hizo cargo la Empresa E.B., y en el año 2010 cambia a EB TECH, al posesionarnos como Directivos y gerente, fue uno de los problemas latentes, el tratar de encontrar una fórmula que permita repartir en forma equitativa y rápido los dineros que EB TECH nos traspasaban, causo mucho malestar a los compañeros, pero sin embargo se pudo solucionar gracias a la creación de dos puestos de trabajo.

Debo dejar presente mi agradecimiento a todos los compañeros y señores miembros que han participado voluntariamente en las diferentes comisiones para poder salir adelante en relación al tema planteado.

b. Inspectores, por disposición de la Junta General, se procedió a Legalizar con todos, haciendo firmar contratos de trabajo, y se fijaron sueldos, en la actualidad contamos con cinco, que se encuentran en las diferentes paradas.

c. Contadores, siempre será un problema, si no mantenemos un Contador Fijo, ya que continuamente están rotando, y el personal nuevo por más profesional que sea tienen dificultades, hasta encarrilarse en sus funciones, razón por la cual el año anterior tuvimos problemas con el SRI por declaraciones no efectuadas a tiempo, y todo por falta de comunicación; razón por la cual tuvo que ser removido del cargo y contratada la Ing. Mónica Ochoa, que esperemos sea un apoyo directo para la empresa.

d. Representación, he asistido a todas las reuniones que han sido solicitados por la Cámara y Municipio, en esas reuniones siempre ha estado presente la vida institucional de nuestra querida Empresa, para constancia de ello somos los últimos en hacer el traspaso de las unidades, sin antes saber qué mismo puede pasar. Y hoy queda pendiente a la nueva administración el reto de negociar con dos socios que se opusieron, ya que corremos el riesgo de renovar el permiso de operaciones que proporciona la Cámara de transporte.

- e. Existe gran preocupación por el Bienestar de nuestros compañeros, y ha sido una prioridad atenderlos con la mayor rapidez y sin menos complicaciones, por eso se han dado todas las ayudas y atenciones a los diferentes compañeros, en sus diferentes momentos.
- f. Decisiones Acatadas,. Se cumplió todas y cada una de las resoluciones que se han instruido por los miembros del Directorio, en defensa de nuestra compañía, como de nuestros compañeros, así como también se tomaron decisiones muchas veces por la fuerza (multas) para poder cumplir y hacer cumplir los reglamentos y disposiciones internas con relación a los socios.
- g. Con Apoyo y respaldo de los Señores Miembros del Directorio, y pensando en el beneficio de los Socios, se Adquirieron, Aceites, Filtros, Turbos y llantas, pero no tenemos el respaldo total de Ustedes, a sabiendas de que se reinvierte en nuestro propio beneficio, por lo tanto me pregunto ¿cómo podemos funcionar después que tengamos que ceder nuestras unidades?

2. INFORME ECONOMICO.

- a. **Presupuesto.** Como deben recordar el presupuesto operativo para el período 2010 fue de \$ 193.856.40, descompuesto Así:

INGRESOS.

Aportes de semanas	\$ 165.656.40
Reingresos	8.000,00
Expresos	200,00
Multas	5.000,00
Ingresos Financieros	15.000,00

EGRESOS.

Gastos de Personal	\$ 85.000,00
Gastos Directivos	23.000,00
Honorarios Profesionales	18.000,00
Gastos Directorio	5.500,00
Gastos Administrativos	5.800,00
Mantenimiento Equipos de Oficina	2.000,00
Contrato de Servicios	7.400,00
Arrendamientos	11.900,00
Agasajos sociales y Deportivos	23.500,00
Servicios Básicos	5.200,00
Donaciones	2.500,00
Inversión	3.000,00
Financieros	1.056.40
Total Egresos	193.856.40

Este presupuesto en el transcurso del año ha crecido por cuánto existieron nueve reingresos lo que permitió tener mayor accesibilidad a invertir en otros beneficios que Ustedes personalmente recibieron a fin de año.

- b. **Estado de Resultados.**- Como podrán observar en el Estado de Ganancias y Pérdidas del año 2010, los Ingresos Ordinarios Alcanzaron la cantidad de \$ 252.247.74 dólares descompuestas en sus diferentes partidas y como Ingresos extraordinarios la cantidad de \$ 23.437.69 por intereses ganados en inversiones y préstamos, dando un Total de \$ 275.685.43, cantidad que ha financiado el Presupuesto de Gastos Operativos que alcanzan la cantidad de \$ 219.688.61; más gastos no Operativos por \$ 25.706.07 por cargo de gasto del IVA pagado y \$ 1396.36 por gastos no deducibles y otros, que da un Total de Egresos de \$ 246.791.09, quedando una utilidad antes de impuestos por \$ 28.894.34, restando la parte de trabajadores y empleados por \$ 4.334.15, amortización de pérdidas de años anteriores por \$ 5.366.78 y sumado los gastos no deducibles por \$ 2.273.72 (anexo de conciliación tributaria) queda una base imponible de \$ 21.467.13; sobre este valor el 25% impuesto a la renta de \$ 5.366.78, restando a este valor las retenciones del año 2010 por intereses ganados, anticipos del 2010 y crédito tributario de años anteriores, queda un crédito tributario para el próximo año de \$ 2.662.95

Es de destacar el por qué del incremento en el presupuesto, creció debido a los aportes que realizaron los señores socios con la adquisición de Lubricantes, Llantas y accesorios, así como también el reingreso de nuevos socios.

Contranutome es una Empresa de Servicios, esta tiene que funcionar con un presupuesto real, por lo tanto es necesario mantener una política de gastos totalmente estricta, para evitar como en ocasiones anteriores desfases, que hasta la fecha no podemos corregir con pérdidas acumuladas, que esto representa una carta negativa para la compañía como tal, peor aún si tenemos que asumir toda la flota de Vehículos, es por esa razón que me permito solicitar que la diferencia de la utilidad destinada a los socios se cargue a ese rubro de Pérdidas acumuladas.

Sin embargo debo destacar que todas las acciones relacionadas al presupuesto de ingresos y Egresos se manejaron con el debido respaldo de todos ustedes señores Socios y sobre todo de la acertada dirección de la Directiva de turno.

- c. **Balance General.** El balance de este año, se compone por los siguientes Rubros, que se han canalizado en forma clara y precisa; así tenemos un Activo Corriente por \$ 530.779.14 frente al año anterior que fue de \$ 482.580.42 creció en un 10% descompuesto por: Efectivo en Caja al cierre del Período \$ 15.015.77, En cuenta corriente \$.495.88, Inversiones \$ 409.840.25 frente a \$ 317.483.22, del 2009, esta cuenta se incrementó en \$ 92.357.03, creció en un 29.10 %; cuentas y Documentos pendiente de Cobro \$ 88.577.06; Activo Realizable por \$ 732.56 y Pagos Anticipados por \$ 15.992.62; Activos Fijos por \$ 9.823.17 y Otros Activos conocidos

como Inversiones a largo plazo, por compra de derechos a accionistas que se retiraron la suma de \$ 180.486. 84, que da un total de Activos por \$ 721.089.15

- d. El Pasivo Corriente que Suma \$ 625.877.71, desglosado en partidas de obligaciones a corto plazo como son Proveedores, Impuestos pendientes de pago, obligaciones sociales con los trabajadores y las cuentas más representativas que son Aportes Voluntarios en Custodia que suman \$ 581.097.30 y son valores que garantizan Accidentes, Jubilación y Muerte, otros voluntarios, aporte para retiro de accionistas, aportes para compra de derechos de la Empresa y valores que han venido acumulándose desde años anteriores.

Todos estos valores forman parte del Pasivo que Contranutome debe a terceros y a los Accionistas, y, es tiempo de pensar el destino que se deben dar a estos rubros, por cuanto los únicos beneficiados son los bancos por cuanto reposan en depósitos a plazo fijo y por más que se vayan capitalizando los intereses en esas Pólizas, no tienen el valor que podría representar al invertir en Activos Fijos, como Terrenos, o Bienes muebles que tanta falta nos hacen.

Patrimonio.- El Patrimonio suma \$ 95.211.44 frente al 2009 que fue \$ 75.868.21, ha variado con respecto al año anterior, en \$ 19.343.23, ya que el Valor de las utilidades reflejadas en este período alcanzan \$ 17.274.07, luego de desglosar participación trabajadores, Impuesto a la Renta y Reserva Legal. Dando un Total entre pasivo y Patrimonio por \$ 721.217.15

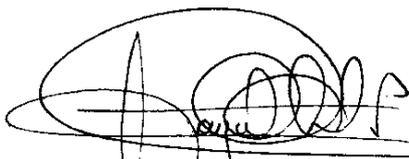
3. DECISIONES PENDIENTES:

Queda pendiente señores socios y es de conocimiento público, la necesidad que tenemos que Capitalizar, para poder seguir operando con nuestras unidades, se han hecho todas las consultas necesarias e inclusive se firmaron ya la mayoría de traspasos con los socios, pero por descuido y la voluntad de ciertos socios no se pudo concretar en el 2010, razón por la cual sugiero al nuevo Gerente tomar prioridad 1 en este proceso.

La otra Decisión que debemos tomar es la de pertenecer todos los miembros de Contranutome a la Empresa Tome bamba, se venían ya perfilando ciertos detalles, que ojalá se puedan concretar, para el buen funcionamiento y unidad de los Socios.

Informe que pongo en consideración de Ustedes.

Cuenca, 25 de Marzo de 2011



Sr. Oswaldo Coronel P.
GERENTE