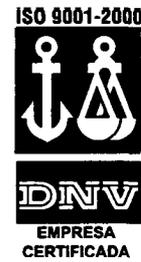


NEGOCIOS INDUSTRIALES REAL "N.I.R.S.A." S.A.



INFORME DE LA ADMINISTRACION

Guayaquil, Marzo 31 del 2014

Señores
MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
Negocios Industriales Real NIRSA S.A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

En cumpliendo con las disposiciones contenidas en la Ley de Compañías, así como en los estatutos de Negocios Industriales Real NIRSA S.A., a continuación informo a los Miembros de la Junta General de Accionistas, el informe correspondiente a mi gestión por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2013.

SITUACION ECONOMICA

El total de los ingresos operacionales y no operacionales generados por NIRSA en el año 2013 fueron de US\$. 333 millones, frente a los US\$. 351 millones del año 2012, la reducción de los ingresos se debió básicamente a las exportaciones que no se pudieron realizar a Venezuela, la relación comercial con este país ha sido calificada como crítica por los exportadores ecuatorianos.

Ventas NIRSA - COMPARATIVO

Denominación	Vtas Netas 2013 USD	Vtas Netas 2012 USD
Total Atún	94.433.581	83.055.814
Total Sardina	26.035.202	24.272.535
Total Congelados NIRSA	3.022.922	2.912.830
Total Harina y Aceite	1.431.623	2.280.670
Total Servicios	2.343.872	2.085.467
Total Otros NIRSA	685.637	1.020.798
Total Comercializados	57.424	-
TOTAL VENTAS LOCALES	128.010.261	115.628.115
Total Atún	124.221.311	155.264.566
Total Sardina	1.224.113	921.006
Total Congelados	56.649.704	55.063.341
Total Harina y Aceite	22.863.696	24.096.600
Total Otros Ventas	14.599	297.697
TOTAL VENTAS AL EXTERIOR	204.973.423	235.643.211
TOTAL NIRSA	332.983.683	351.271.326

NEGOCIOS INDUSTRIALES REAL "N.I.R.S.A." S.A.



En el año 2013 las ventas cayeron el 49% con relación al año 2012, según cifras del Banco Central del Ecuador (BCE). Y, en lo que va del presente año la situación no ha mejorado.

Las causas: El conflicto interno de dicho país y la permanente demora o no entrega, de dólares por parte de la Comisión Administrativa de Divisas (Cadivi) para el pago a los exportadores ecuatorianos.

SECTOR ATUNERO EN EL ECUADOR

El pasado 17 de diciembre se publicó en el Registro Oficial la Regulación 1213 que establece que se suspenderán las preferencias arancelarias de determinados productos, por país beneficiario, en el caso que superen por 3 años consecutivos el 17,5% del total de importaciones.

En el caso de Ecuador, las flores y el atún están en esta categoría. Por ello es que a partir del 2014 y, hasta diciembre del 2016, tendrían que ingresar a la Unión Europea pagando aranceles (hasta 12,5 para flores y 24%, el atún).

La industria ecuatoriana procesa 450 mil toneladas métricas al año, y las exportaciones son US\$ 1.500 millones de dólares al año lo que representa el 56% con destino a Europa; las empresas atuneras en el Ecuador son 30, y las plantas atuneras 17.

SITUACION ACCIONARIAL

Con fecha diciembre 23 del 2013, los accionistas: Julio Aguirre Román, Eduardo Aguirre Román, y la empresa Pacific SeaFoods LLC, cedieron íntegramente sus acciones a la compañía ecuatoriana Coporación Real Corprealsa S.A.

AUMENTO DE CAPITAL EN TRAMITE

A la fecha del presente informe, se encuentra aún en trámite en la Superintendencia de Compañías, el aumento de capital en la suma de US\$. 4'985.456, por lo que el capital suscrito y pagado de Negocios Industriales Real NIRSA S.A., ascendería a US\$. 31'000.000,00

DISPOSICIONES GENERALES Y DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Como Vice Presidente Ejecutivo de Negocios Industriales Real NIRSA S.A., informo que la Administración ha cumplido con las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías, de igual manera también se han cumplido con todas las obligaciones de carácter tributario establecidas por el Servicio de Rentas Internas; así como todas las disposiciones e instrucciones impartidas por la Junta General de Accionistas.

NEGOCIOS INDUSTRIALES REAL "N.I.R.S.A." S.A.



Debo manifestar que mediante resolución No. 08.G.DSC.010 de noviembre 20 del 2008 la Superintendencia de Compañías estableció el cronograma de aplicación obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF); y, en cumplimiento de esta resolución Negocios Industriales Real NIRSA S.A. presenta sus estados financieros al 31 de diciembre del 2013 bajo NIIF.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

En lo que respecta a la Compañía, es mi deber manifestarles que hemos cumplido a cabalidad y satisfactoriamente con todas nuestras obligaciones, no habiendo tenido atraso alguno, situación que se traduce en la confianza de nuestros proveedores e instituciones financieras, quienes lo han demostrado mediante el otorgamiento de mejores condiciones de crédito.

Finalmente, me es grato informarles que durante el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2013, no se han producido hechos relevantes que guarden relación con temas administrativos, laborales y legales que deban ser comunicados a la Junta General de Accionistas.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Eduardo Aguirre Román'.

Eduardo Aguirre Román
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

EAR.,