



COMPAÑÍA CUENCANA DE TRANSPORTE URBANO S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2019

Cuenca, 13 de abril del 2020.

Estimados accionistas, en enero del 2019, gracias a la confianza de ustedes, tuve el placer, por segunda ocasión y por tercer año consecutivo, de desempeñar como gerente en Compañía Cuencana de Transporte Urbano.

Iniciaré mi informe, recordando una pregunta, que les mencioné en la presentación del plan de trabajo, a finales del año 2018: “**¿Cuál es nuestro límite?**”; apalancado en esta pregunta, con mi respuesta interna y, siempre recordando tres pilares fundamentales: Igualdad, Respeto y Mejoramiento Continuo; hemos desarrollado e implementado nuestro plan de trabajo durante este año 2019, conscientes de que, en el año 2020, debemos culminar con lo ofrecido.

Gracias a actividades realizadas durante los años 2017 y 2018, COMCUETU S.A., realizó un acuerdo “de venta” con 10 accionistas, me refiero a la “venta” de 10 unidades (9 buses Isuzu año 2017 y 1 bus Hino año 2014), permitiéndonos tener un aporte mensual de \$13,818.56 USD, este dinero nos ayuda a disminuir el presupuesto en un 45% aproximadamente.

Uno de los proyectos más importantes que se inició en el año 2018 y se finalizó en el año 2019, fue la renovación de la flota vehicular. De las 102 unidades, no se planificó la renovación de 5 unidades marca Hino, modelo AK, año 2014 y 10 unidades marca Isuzu, modelo MT134S, año 2017, por lo tanto, la renovación total fue de 87 unidades. En el cuadro que se encuentra a continuación, se detalla el número de unidades por chasis y el número de unidades por carrocería de COMCUETU S.A.



COMPAÑÍA CUENCANA DE TRANSPORTE URBANO S.A.

	COMIL	GUZMAN	NEOBUS	MIRAL	VARMA	OLIMPICA	TOTAL
ISUZU				13	26	1	40
VOLKSWAGEN			20		2	1	23
AGRALE	7	4			2		13
HINO		2		3	4	2	11
TOTAL	7	6	20	16	34	4	87

Si analizamos las 102 unidades por chasis, Isuzu, tiene una participación del 49.01%, es decir 50 unidades; Volkswagen, una participación del 22.55%, que representa 23 unidades; Agrale, una participación del 12.75%, con 13 unidades; Hino con una participación del 15.69%, que representa 16 unidades (5 unidades año 2014, 10 unidades año 2019 y 1 unidad año 2020).

En el proyecto de renovación, juega un papel importante nuestros proveedores, por lo que se estableció buenas relaciones con entidades financieras, llegando a obtener con el Banco del Austro, una línea de crédito por \$8,000,000.00 USD, con desembolsos parciales. Es importante recordar que, el 19 de diciembre del 2018, se realizó el primer crédito por \$1,000,000.00 USD, a un plazo de 72 meses, con una tasa de 8.65% anual, asignado a 12 accionistas. El segundo crédito se realizó el 26 de marzo del 2019, por \$1,660,000.00 USD, a un plazo de 72 meses, con una tasa de 8.63% anual, asignado a 21 accionistas. El tercer crédito se realizó el 11 de julio del 2019, por \$325,745.97 USD, a un plazo de 72 meses, con una tasa de 8.64% anual, asignado a 4 accionistas. El cuarto crédito se realizó el 29 de agosto del 2019, por \$1,327,700.00 USD, a un plazo de 72 meses, con una tasa de 9.16%, asignado a 15 accionistas. El quinto crédito se realizó el 30 de octubre del 2019, por \$1,650,000.00, a un plazo de 72 meses, con una tasa de 10.00%, asignado a 20 accionistas, por lo tanto, entre el año 2018 y el año 2019, se ha realizado cinco créditos, con un total de \$5,963,445.97 USD, quedando para el año 2020 realizar dos créditos para 14 accionistas por \$170,575.73 USD y \$898,391.03 USD, es decir, se proyecta que, hasta enero del 2020 tendremos un crédito total de \$7,032,412.13 USD.



COMPAÑÍA CUENCANA DE TRANSPORTE URBANO S.A.

Es importante mencionar que, por los créditos realizados en los años 2018 y 2019, que suman un total \$5,963,445.97, se ha cancelado una comisión del 0.5%, que representa \$28,817.23 USD, la cual ha sido asumida por COMCUETU S.A., es decir, no se ha solicitado aportes adicionales a ninguno de los accionistas. De la misma manera se proyecta que en el año 2020, la comisión del 0.5% de los créditos, será \$5,344.83 USD, este valor también será asumida por COMCUETU S.A.

Cabe recalcar que, para cada crédito, el Banco del Austro ha solicitado preñar nuestras unidades, de la misma forma que los créditos, se ha realizado prendas en grupos. Para todo el proyecto de renovación se preñaron 89 buses, en 5 grupos; cada prenda industrial, por grupo, tiene un costo de \$3,000.00 USD, es decir, también COMCUETU S.A. canceló \$15,000.00 USD.

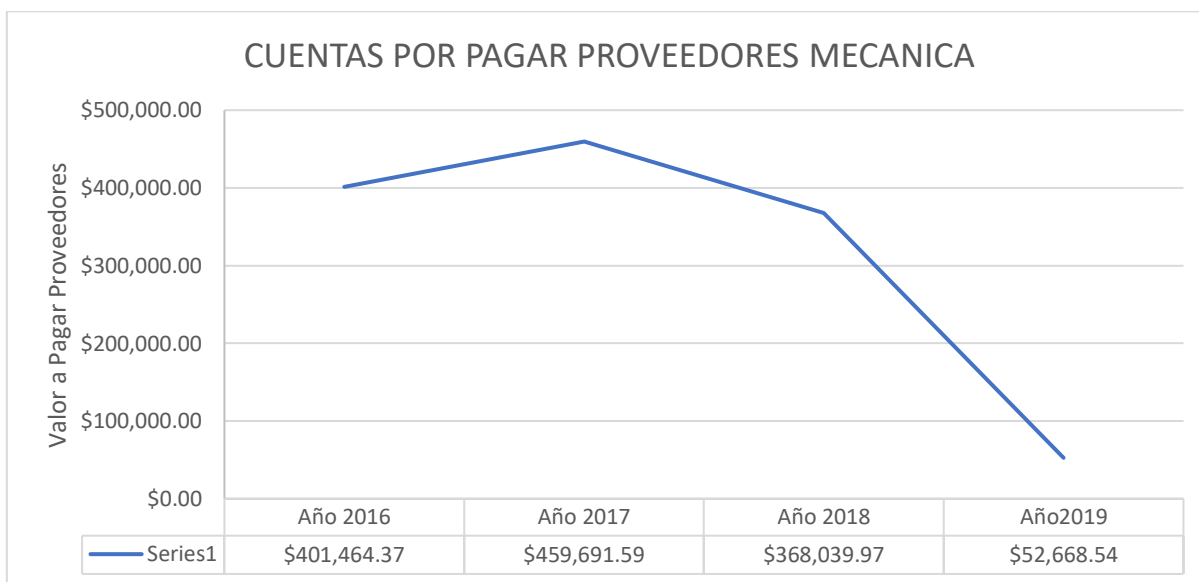
El proyecto de renovación, involucra la devolución del IVA, por las 87 unidades renovadas, tendremos derecho a una devolución de \$1,038,236.89 USD. Durante el año 2019, se ha recuperado el IVA de 28 unidades, que representa \$327,336.25 USD. Es importante resaltar que, las notas de crédito desmaterializadas que nos ha emitido el SRI, por la devolución del IVA, se han vendido en el mercado de valores, la cual tiene una comisión promedio de 0.56%, que representa \$1,809.33 USD, valor que también ha sido asumido por COMCUETU S.A.

En noviembre del 2017, se realizó un crédito al Banco del Austro por \$700,000.00 USD, para adquirir 10 unidades Isuzu MT134S, a un plazo de 36 meses, es decir, esta obligación bancaria, finalizará en noviembre del 2020. Por este préstamo, se cancela mensualmente \$22,498.33 USD, por lo que los accionistas hacen un aporte semanal de \$50.00 USD. Con algunas gestiones realizadas en este año, se proyecta cancelar este crédito en febrero del 2020, es decir 9 meses antes de lo proyectado; en febrero 2020 cancelaremos al banco del Austro \$194,497.80 USD, que es el capital a esa fecha, de esta forma, los accionistas ya no aportaran los \$50.00 USD semanales, que representa \$216.66 USD mensuales.

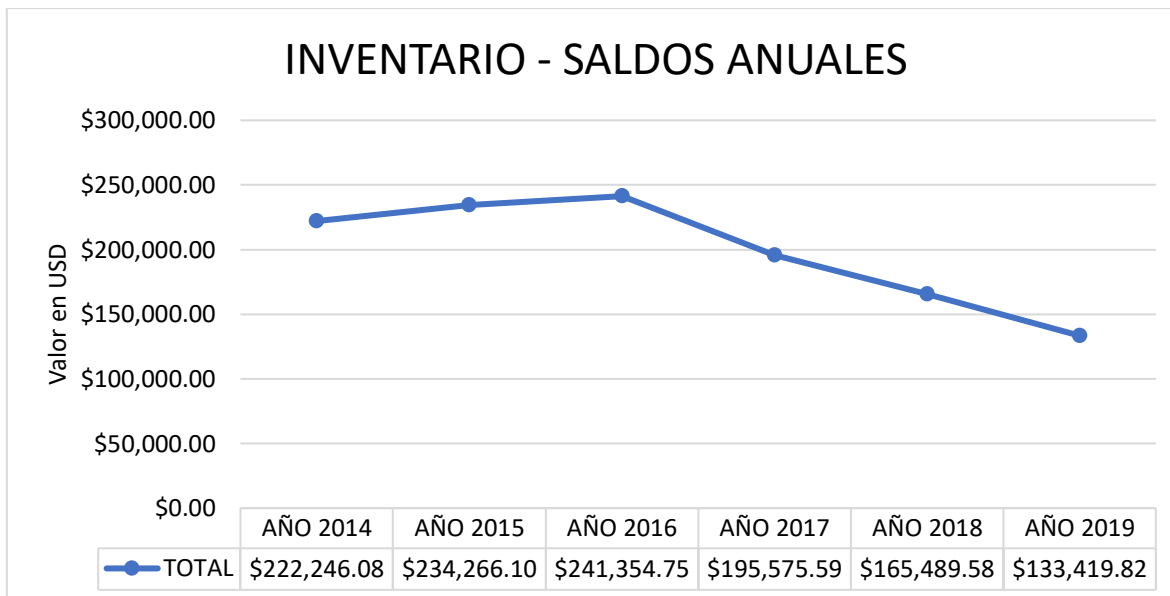


COMPAÑÍA CUENCANA DE TRANSPORTE URBANO S.A.

El “Everest”, de COMCUETU S.A., siempre ha sido cancelar en su totalidad, la cuenta de proveedores de la mecánica, el valor de la deuda al 31 de diciembre del 2016 fue de \$401,464.37 USD, el valor de la deuda al 31 de diciembre del 2019 es de \$52,668.54 USD, no se ha cancelado en su totalidad esta deuda, porque en el año 2020, se proyecta cancelar a algunos concesionarios, el IVA de las unidades, antes de la recuperación con el SRI. En el siguiente gráfico podemos observar el comportamiento durante estos 4 años.



Es importante, también indicar el comportamiento del inventario de mecánica, de estos últimos 6 años



A finales del 2018, se adquirió dos acciones, es decir, disponemos un total de 5 acciones; que ha generado en el año 2019, un ingreso de \$289,311.59 USD y una utilidad neta de \$111,655.18 USD. Es importante mencionar que, en el año 2019, las 5 acciones aportaron a los gastos de “grupo de cobertura”, con un valor de \$12,318.40; además las 5 acciones, ayuda con un aporte de \$338.93 mensuales, que significa \$4,779.96 USD anuales, para el pago de la cuota del préstamo, realizado en el Banco del Austro en el mes de noviembre del año 2017 por \$700,000.00 USD.

Tenemos una propuesta de venta de 59 unidades usadas, que representaría \$312,730.00 USD, posiblemente con algunos gastos por comisión por \$12,500.00 USD, estamos seguros que se concretará en el año 2020.

También existieron entradas de efectivo adicionales, como las multas de operación, que representan \$51,559.30 USD, y el reintegro de 3 accionistas por un valor de \$30,000.00 USD., el destino de estos valores, se analizará en febrero del 2020.

Nos encontramos en un proceso de diversificación, con la creación de CUSERE S.A., será necesario en el año 2020, realizar un mejoramiento en el área de sistemas. Se proyecta



COMPAÑÍA CUENCANA DE TRANSPORTE URBANO S.A.

implementar un sistema contable con un servidor virtual y desarrollar un módulo, que permita automáticamente descontar las cuotas de las obligaciones bancarias, multas y las facturas que emita CUSERE S.A a los accionistas.

Gracias por su atención.

Atentamente,
Ing. Freddy Morán Vásquez
Gerente
COMCUETU S.A.