

**INFORME DE GERENCIA
MEDALSO S.A.
AÑO 2007**

Señores accionistas:

Acatando disposiciones legales y estatutarias, presento a vuestra consideración el informe económico por el ejercicio 2007.

Como es de conocimiento la empresa entró en proceso de Intervención en el mes de Mayo de 2007, manteniéndose hasta la fecha.

1.- Aspectos Administrativos.

A la fecha el Departamento de Contabilidad se encuentra completamente organizado. Existe ya un Archivo de Soportes Financieros (Ingresos y Gastos), La Administración, cuyos movimientos contables en su totalidad están respaldados y debidamente firmados por los funcionarios responsables.

Adquisiciones

Se ha continuado con el equipamiento de la institución en los diferentes departamentos es así que se ha adquirido lo siguiente:

Equipos:

Máquina de Anestesia Ohmeda para Quirófano.
Compresor Silente para el secado de Instrumental
Bomba de Succión
1 Monitor Multiparámetro con capnografía para el Área de Quirófano.
1 Monitor Multiparámetro sin capnografía para Hospitalización.

Muebles, Enseres y Equipos:

2 Portasuelos metálicos
2 Vitrinas de aluminio y vidrio para el quirófano
1 Aire Acondicionado para el quirófano
1 Mesa Auxiliara para cirugía de brazo
1 Servocuna marca Hill-Room
1 Mininevera marca General Electric para Quirófano
4 Computadores para las áreas de Contabilidad, Recepción, Hospitalización y Farmacia.
1 Compresor de 1 HP para el lacado de los muebles y puertas
1 Taladro
6 Ventiladores – Extractores de Olor para las habitaciones
1 Destructor de Jeringas
1 Purificador de Agua para Nutrición
2 Purificadores de Aire
Se reemplazó la bomba sumergible del subterráneo
1 Aire Acondicionado para Quirófano
2 Oxímetros de pulso uno para quirófano y otro para hospitalización
2 Electrovisurís para Quirófano

1 Laringoscopio para adulto

Se ha reemplazado todo el instrumental que ha solicitado el Quirófano.

1 cancel metálico el cual incluye tres cajas fuertes para que los Médicos Residentes cuenten con las debidas seguridades en la custodia del dinero que reciben.

1 sillón relax para los pacientes que requieren terapia.

1 carro rodante para el traslado de la ropa desde la lavandería a las habitaciones.

Una máquina lavadora y abrillantadora de pisos.

Dos closets para las Suites de la Clínica.

2 calefones en un sistema de instalación de circuito cerrado que permite que las habitaciones cuenten con agua caliente todo el tiempo.

Adecuaciones:

Se ha remodelado la pileta con impermeabilización completa y decoración de piedras y plantas ornamentales.

Se ha mejorado la iluminación del parqueadero con la colocación de 4 postes con focos de 100 watts cuyo encendido y apagado se programa automáticamente.

El área de lavandería ha sido remodelada completamente, se ha dotado de una lavadora de ropa y una plancha industrial.

1 comedor para el personal adecuado en la terraza.

Se ha remodelado el bar de la institución

A la fecha todas las habitaciones de la Clínica han sido remodeladas.

En las Suites se han colocado camas eléctricas, cabinas de baños, lavamanos de cristal e inodoros nuevos a fin de lograr elegancia y comodidad a los usuarios.

Se han lacado todos los muebles de las habitaciones y se ha adquirido nuevo menaje para las mismas.

La farmacia está en proceso de remodelación, se ha adquirido el modular con columnas de madera de Tecnosalud el cual permite el almacenamiento del 70% de medicamentos protegiéndolos a su vez del polvo y ofrece una mejor organización de la medicación.

Se ha cambiado todos los muebles de la farmacia a fin de brindar mayor comodidad a los usuarios y a la vez ofrecer una mejor exhibición de los productos.

El sistema Informático a la fecha está completamente integrado en todos sus departamentos, es monitorizado por internet y realiza respaldos automáticos de la información, cabe indicar que este sistema fue adquirido mediante contrato al autor del mismo Ing. Juan Carlos Pesantez, con quien mantenemos un contrato de mantenimiento del mismo.

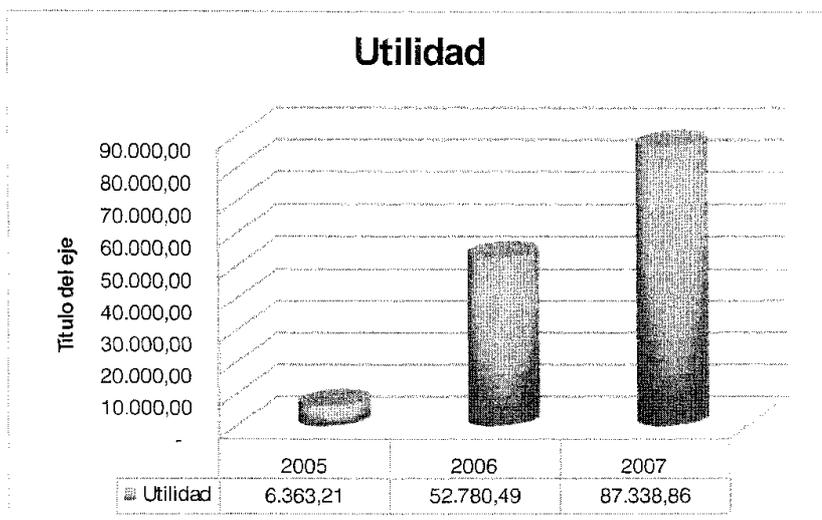
2.- Aspectos Financieros.

Como es de su conocimiento, el proceso de intervención a la compañía implicó realizar ajustes profundos e importes, que afectaron las cuentas de resultados.

Sin embargo es conveniente proceder a analizar el balance de resultados antes de ser ajustado, por reflejar los resultados puros del ejercicio económico 2007.

Análisis del Balance antes de los ajustes:

Utilidad del Ejercicio.- La utilidad del ejercicio antes de impuestos para el año 2007 se presenta en USD. 87.338,86 la cual se ha incrementado en un 65.47 % si la comparamos con la utilidad antes de impuestos del ejercicio económico 2006 que fue de USD. 52.780,49.



La gerencia recomienda que las utilidades del presente ejercicio se capitalicen a fin de cubrir inversiones en el futuro.

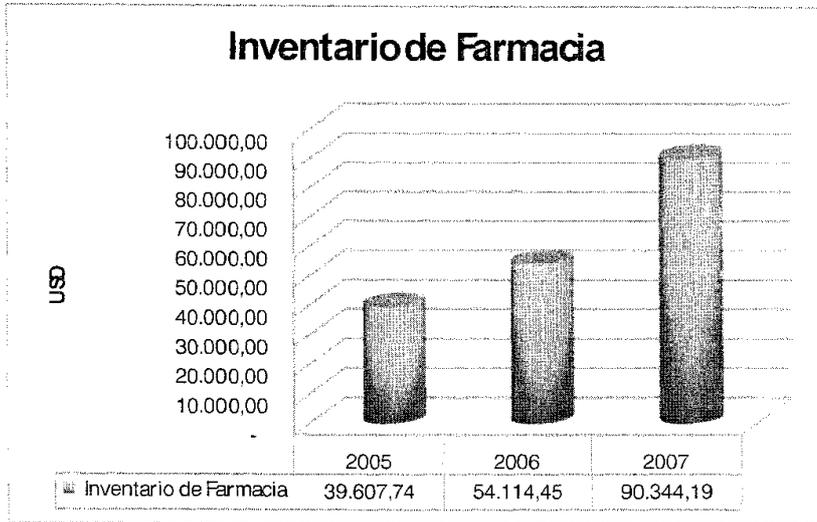
El proceso de intervención, cuyo objetivo principal fue racionalizar los saldos del Balance del ejercicio económico 2005, cuyos ajustes se tienen que efectuar en el Ejercicio Económico del 2007 implicó disminuir de las utilidades el valor de USD. 31.247,92 según la recomendación técnica del Ing. Carlos Tixi, Interventor de la Compañía.

No se ha podido cumplir la resolución de la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de diciembre de 2007, que fue transferir a Medalso S.A. el valor del terreno y la edificación, la misma que actualmente sigue constando a nombre de los 19 socios, lo cual ha ocasionado el llamado de atención por parte de la Superintendencia de Compañías hacia la Gerencia.

Esta transferencia no se ha efectuado debido a que no se han recibido en su totalidad las copias de los 19 socios con sus respectivas conyuges adicionalmente los herederos del Dr. Vinicio

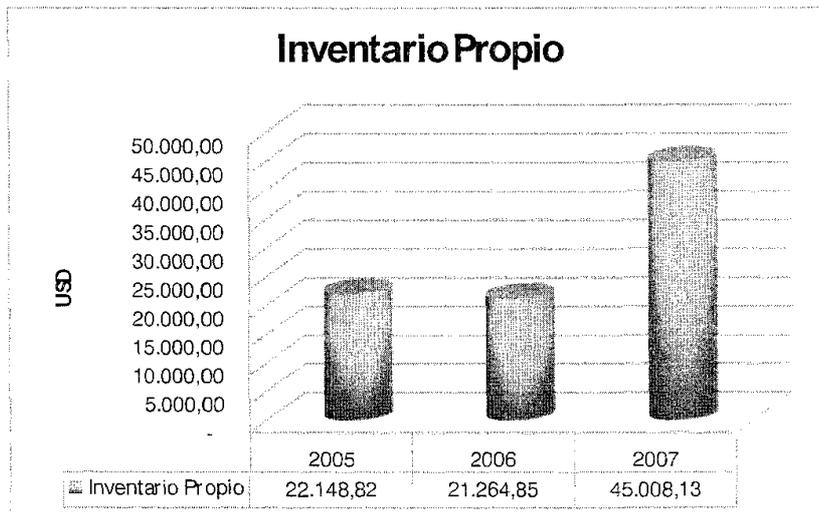
Jáuregui tampoco han entregado el nombre de su representante, a pesar de la insistencia reiterada de la Administración, pues dentro de la gestión realizada se han enviado comunicaciones a los socios y se ha hablado con los herederos del Dr. Vinicio Jáuregui.

Inventario de Farmacia.- El inventario de farmacia para el año 2007 es de USD. 90.344.13 el cual se ha incrementado en un 66.95% al compararlo con el del año 2006 que fue de 54.114.45

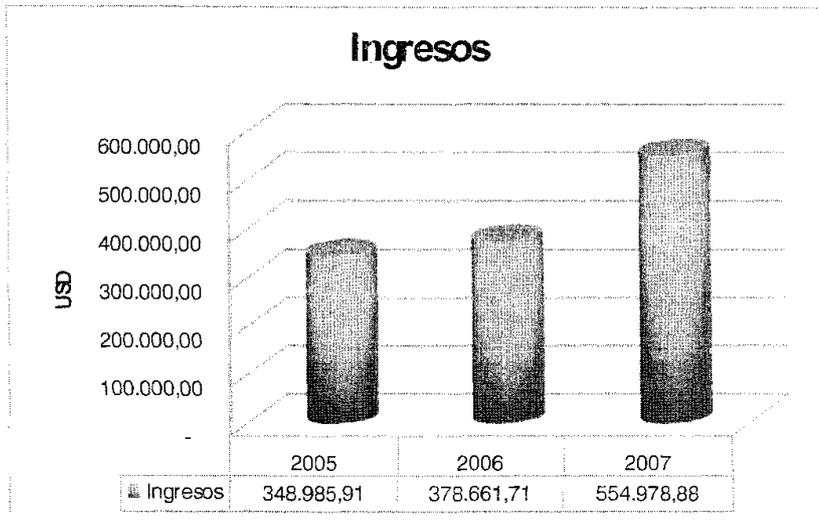


Al realizar una comparación de la cuenta inventarios y proveedores vemos que el inventario propio en el 2007, es decir ya descontado las cuentas por pagar a los proveedores se ha incrementado en el 100.03% al compararlo con el inventario que se tenía en el año 2005.

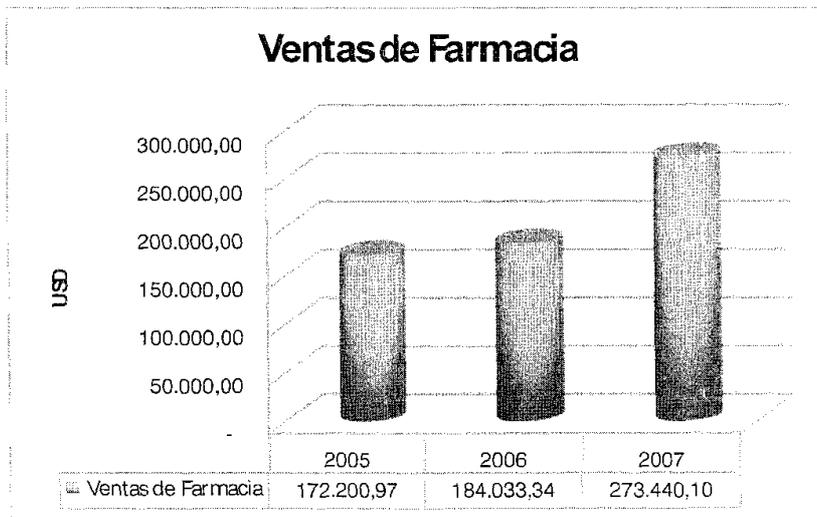
Cuenta	2005	2006	2007
Inventarios	39.607.74	54.114.45	90.344.19
Proveedores	17.458.92	32.849.60	45.336.06
Inventario propio	22.148.82	21.264.85	45.008.13



Los ingresos para el año 2007 son USD. 554.978,88 registrando un incremento de USD. 176.317,17 que representa el 46,56% considerando que los ingresos del 2006 eran USD 378.661,71, mientras que en el 2005 los ingresos fueron USD. 348.985,91.



Las ventas en farmacia presentan un incremento del 48,58%, pues para el año 2006 USD. 184.033,34 y para el 2007 están en USD. 273.440,10 mientras que en el año 2005 estuvieron en USD. 172.200,97.

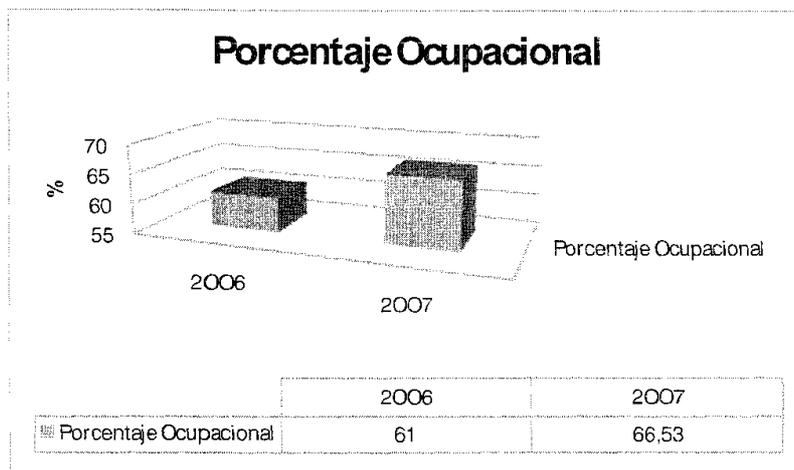


Capital de Trabajo.- El capital de trabajo al relacionar el activo corriente que está en USD. 140.574.21 menos el pasivo corriente 97.913.59 nos da USD. 42660.62.

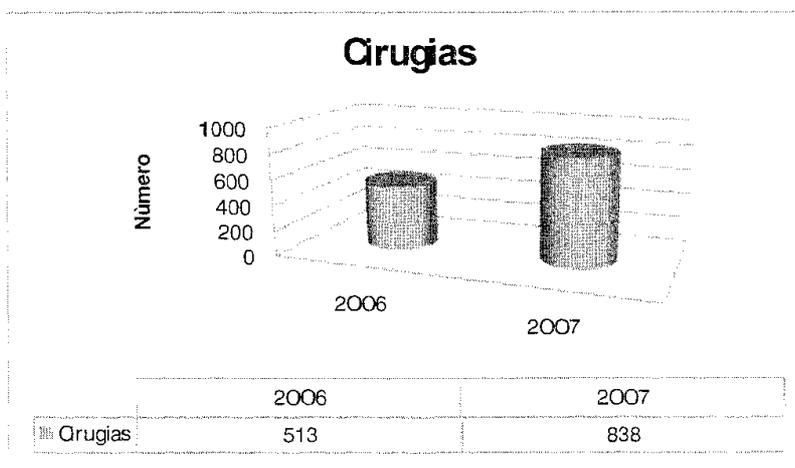
3.- Estadísticas Operacionales en Cumplimiento del Objeto de la Empresa

Porcentaje Ocupacional.- Indica el porcentaje de utilización de camas en el período, que lo obtenemos dividiendo el total de días paciente entre el total de camas disponibles en el periodo y multiplicado por cien.

El porcentaje ocupacional para el año 2006 está en el 61% mientras que para el año 2007 está en el 66.53% incrementándose en un 5,53%.



Cirugías.- En el año 2006 se han realizado 513 cirugías, y en el año 2007 tenemos 838 cirugías lo que implica un incremento del 63%.



Giro de Camas.- Se obtiene dividiendo el total de egresos del período entre el promedio de camas disponibles.

Tenemos 1416 egresos anuales dividido para 10 camas y por 12 meses nos da el valor de 11.80 es decir cada cama produce en promedio 12 ingresos al mes, superando el índice aceptable que es 8.

4.- Perspectivas para el 2008

Los resultados obtenidos en el Ejercicio 2007, para la actual Administración son realmente muy satisfactorios, a la vez que finalmente podemos entregar un balance cuyas cuentas expresen razonablemente la situación de la empresa.

Objetivo que no habría podido haberse llevado a cabo sin el apoyo de grupo de personas que trabajaron arduamente en esta difícil tarea, es por ello que quiero expresar mi más sincero agradecimiento al Ing. Carlos Tixi, Interventor de la Compañía y al Departamento de Contabilidad.

Hemos optimizado los recursos de la empresa, prueba de ello está en las utilidades obtenidas, las mismas que permitieron absorber el ajuste de USD. 31.247.92 que fueron cargados al gasto por los ajustes que se realizaron a fin de racionalizar los saldos del Balance del año 2005.

Se ha mejorado la calidad en el servicio de hospitalización, se han dictado charlas al personal en temas de motivación, trabajo en equipo, manejo de desechos hospitalarios, esterilización.

La necesidad de ampliación del área hospitalaria en ese momento es urgente pues como se ve en el porcentaje ocupacional estamos en el 66.53%, porcentaje que se ha incrementado en el presente año.

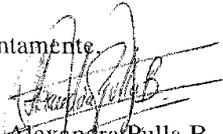
Lamentablemente el proyecto de ampliación de la Clínica, mediante la adquisición del bien inmueble a la familia Serrano, no se ha podido cristalizar, pues en la encuesta realizada únicamente 8 socios han respondido favorablemente a este proyecto, y la administración sin el apoyo de sus socios no puede llevar a cabo esta negociación.

La institución se encuentra al día en el pago de obligaciones con:

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, sus trabajadores, sus proveedores, lo cual ha permitido el normal funcionamiento de la empresa.

No podría concluir este informe de labores sin antes dejar constancia de agradecimiento a todos y cada uno de los Socios y Accionistas de Medalso S.A.

Atentamente


Ing. Alexandra Pulla B.
GERENTE