

**INFORME DE GERENCIA
MEDALSO S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2010**

Señores accionistas:

Cumpliendo disposiciones legales y estatutarias, presento a vuestra consideración el informe económico por el ejercicio económico 2010

A continuación expongo los aspectos más relevantes ocurridos en el año 2010.

1.- Aspectos Administrativos.

Adquisiciones

Luego de haber concluido la construcción de las unidades de Cuidados Intensivos y Neonatología, en el año 2010 se realizó el equipamiento total de la Unidad de Cuidado Intensivos, es muy importante recalcar que dicho equipamiento se ha realizado sin recurrir a un endeudamiento bancario, sino con el ingreso generado de la productividad de la clínica.

Los proveedores nos han brindado la facilidad de realizar demostraciones de los equipos en las instalaciones de la clínica a fin de que los socios o médicos especialistas del área hayan podido constatar las bondades de los equipos, previa a la adquisición definitiva de los mismos.

A continuación detallo los equipos adquiridos.

Equipos Médicos para equipamiento de la Unidad de Cuidados Intensivos:	\$ 60.830,00
Carro de paro marca CGM	\$ 1.950,00
2 Camas hospitalarias marca hillroom modelo Total Care	\$ 5.600,00 c/u
2 Veladores marca hillroom estado reacondicionado	\$ 250,00 c/u
Mobiliario para UCI en proceso de fabricación con Línea A 1	\$ 1.192,00
Rayos X móvil marca MES usa modelo 3000	\$12.000,00
Monitor multiparametro marca criticare, modelo N Compass 81H010XD-S	\$ 6.458,40
Monitor multiparametro marca criticare, modelo Genuity 8100EI-S	\$ 6.372,00
Ventilador Transporte	\$ 3.294,00
Negastoscopio 2 cuerpos	\$ 291,60
8 Bombas de Infusión Marca AONMED	\$ 1.134,00 c/u
Ventilador	\$ 8.500,00
Equipos Médicos para equipamiento de la Unidad Neonatología:	\$ 7650,00
Incubadora cerrada marca Hillroom Air Shield modelo Versalet 7700	\$ 5.700,00
Lámpara de fototerapia marca Advance modelo 006	\$ 1.950,00
Área de recepción:	\$5.471,00
Counter	\$ 2.172,00
Central telefónica marca Panasonic con 48 extensiones sencillas y 8 digitales	\$ 3.299,00

Equipamiento Quirófano:	\$3.415,00
Coledoscopio fibroscopio marca olympus	\$ 3.055,00
1 Ambu resucitador neonatal marca mada modelo1428 y ambu resucitador marca mada adulto	\$ 300,00
Laringoscopio	\$ 60,00
Recuperación:	\$ 1.800,00
Monitor Multiparametro y cama eléctrica	\$ 1.800,00
Emergencia:	\$ 200,00
Mesa mayo marca grafico modelo gf1843	\$ 200,00
Contabilidad:	\$ 714,00
Dos computadores pc system core 2 duo	\$ 714,00
Cocina:	\$ 2.845,00
Repisas Muebles y Estantes	\$ 1.750,00
Estufa 6 quemadores Indurama	\$ 790,00
Granito desayunador y mesón cocina	\$ 305,00
Lavandería:	\$ 697,00
Repisas y Muebles	\$ 697,00
Farmacia:	\$ 390,18
Refrigerador	\$ 390,18
Construcciones:	\$ 6.727,00
Nueva construcción de paredes que colindan entre el parqueadero y subsuelo, al presentar peligro de explosión de paredes de vidrio al existir pandeo de la pared antigua.	\$ 3.128,00
Nivelación de rampas y colocación de piedra granulada de mármol	\$ 2.709,00
Elaboración de planos eléctricos de la clínica para la instalación de la planta	\$ 890,00
TOTAL INVERSIONES USD.	\$ 90.738,18

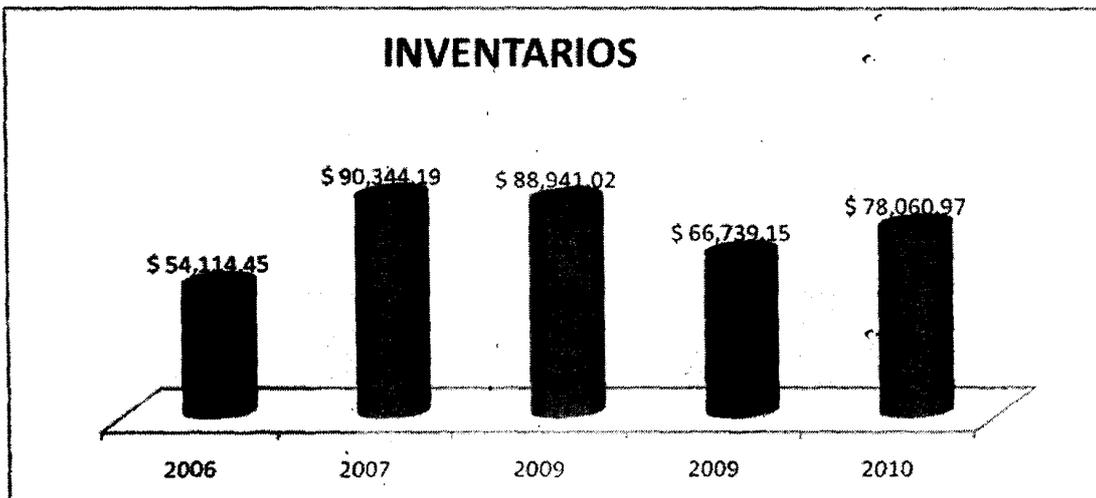
2.- Aspectos Financieros.

Utilidad del Ejercicio.- La utilidad de la empresa al 31 de Diciembre del 2010 antes de impuestos es de USD. 39.864,85

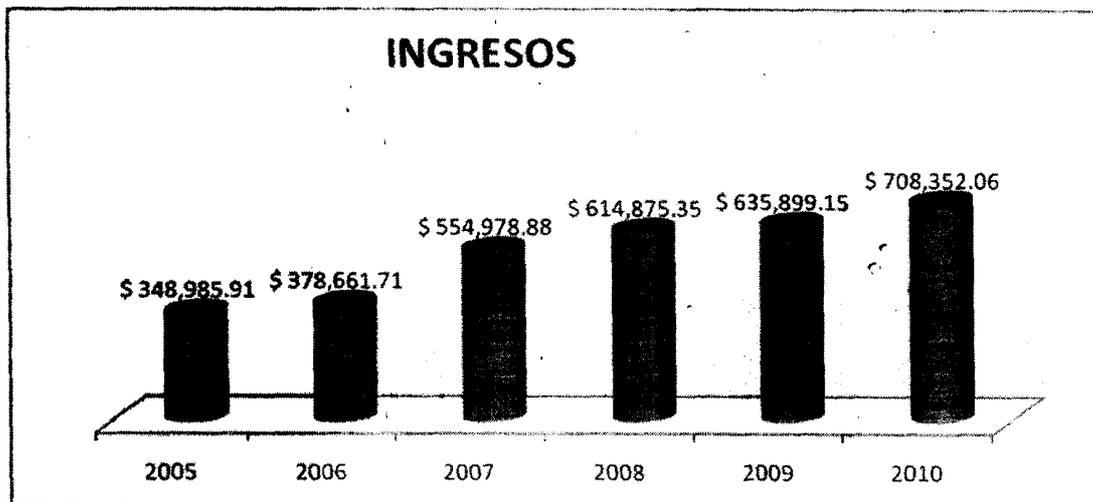
A continuación un histórico de las utilidades de la empresa:



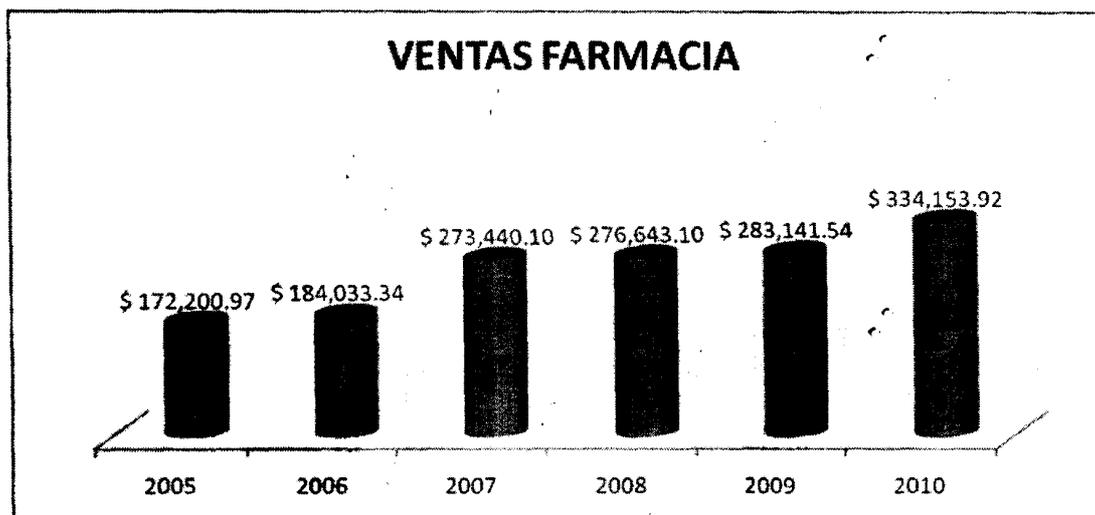
Inventario de Medicación.- El inventario de medicación para al 31 de Diciembre del 2010 se presenta en USD. 78.060,97



Ingresos.- Al 31 de diciembre de 2010 se presentan en USD. 708.352,08



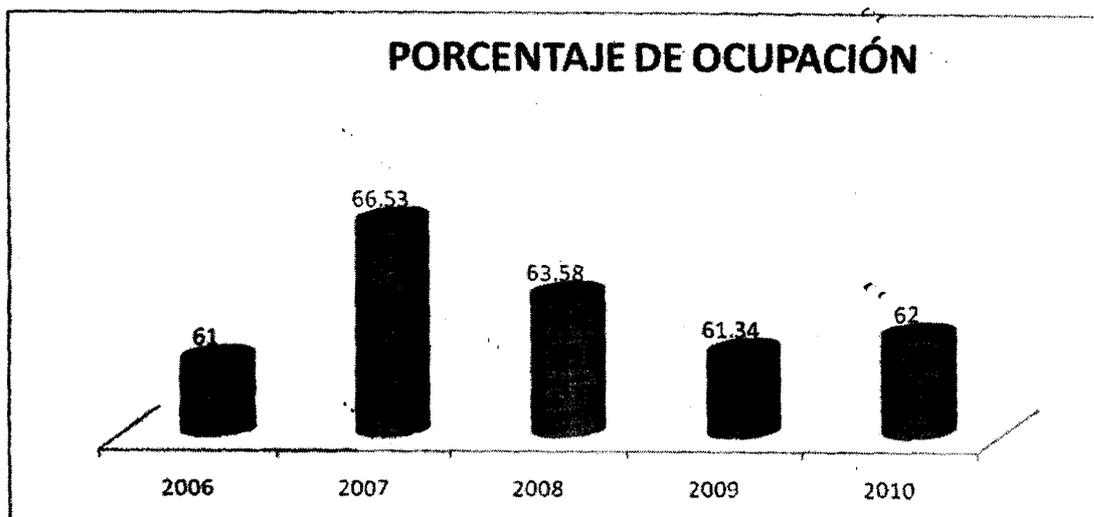
Ventas de Farmacia.- Las ventas en farmacia al 31 de diciembre de 2010 se presentan en USD. 334,153.92 con un promedio mensual de ventas de USD. 25.563,21 el cual supera al promedio mensual de ventas del 2009 que es USD. 27,846.16



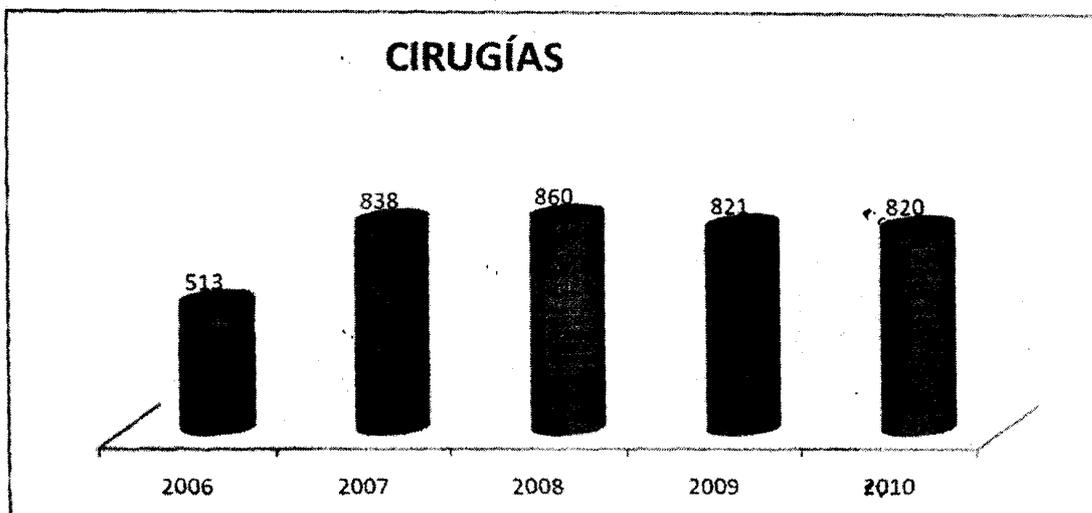
3.- Estadísticas operacionales en cumplimiento del objeto de la empresa

Porcentaje ocupacional.- Indica el porcentaje de utilización de camas en el período, que lo obtenemos dividiendo el total de días paciente entre el total de camas disponibles en el período y multiplicado por cien.

El porcentaje ocupacional al 31 de diciembre de 2010 está en 61,68% manteniéndose en relación al año 2009.



Cirugías.- Al 31 de diciembre de 2010, se han contabilizado 820 cirugías,



Giro de Camas.- Se obtiene dividiendo el total de egresos del período entre el promedio de camas disponibles, cuyo cálculo nos da 11.1 es decir cada cama se encuentra produciendo 11 ingresos al mes, superando el índice aceptable que es 8.

4.- Perspectivas Futuras

Los resultados obtenidos en el presente ejercicio son muy satisfactorios, la empresa está organizada a fin de seguir presentando resultados positivos futuros, logrando incrementos importantes en los años venideros.

Se ha iniciado el proceso de equipamiento de las unidades de Cuidados Intensivos y Neonatología, lamentablemente no ha sido avanzar como lo hubiésemos deseado, pues las utilidades del Ejercicio 2009 fueron repartidas a los socios, sin embargo esta administración a medida de la productividad de la clínica y sin descapitalizar a la misma ha iniciado las compras de los equipos para equipar las unidades de UCI y NEO.

A fin de poder obtener el permiso de la Municipalidad se ha contratado al Arq. Salvador Astudillo, para que elabore el Estudio de Impacto Ambiental de la institución, requisito que en la actualidad está solicitando la Comisión de Gestión Ambiental.

El estudio de Impacto Ambiental implica realizar talleres de evaluación y cumplimiento, en donde la CGA realizará una evaluación del grado de cumplimiento a las sugerencias que nos ha realizado el Consultor contratado, queda iniciado el proceso.

El sistema de computación se encuentra integrado al 100% en todas las áreas, el respaldo de la información es automática y el Ing. Juan Carlos Pesántez, presta sus servicios de mantenimiento brindando un soporte excelente a todos los requerimientos que la administración ha solicitado, el programa es de propiedad de la Clínica, sin embargo los códigos fuentes son de propiedad de su autor, el Ing. Pesantez.

Realizaremos un sistema eléctrico de acuerdo a las necesidades de la clínica, con la compra de un generador.

La creación de hospitalización del día.

Equipamiento total del área de Neonatología.

Creación de nuevos servicios en la institución.

Convenio con instituciones de Servicios de Salud, principalmente con el IESS

5.- Asuntos de Orden Legal

1.- Existe una denuncia penal en contra de la Clínica Médica del Sur, iniciada por las autoridades de salud por no haber notificado el médico tratante, Dr. Edison Pauta a la Administración de la Clínica o directamente a la Dirección de Salud, el caso de un paciente que presentó síntomas de la gripe AH1N1, este proceso legal continúa, se la requerido informes y declaraciones de los médicos que atendieron al paciente, así como de mí persona, la empresa queda a la espera de cómo la fiscal concluya este caso.

2.- Se encuentra en legal el caso en contra de DANIEL ROMAN PEREZ por cuanto no ha pagado la cuenta pendiente con la clínica y su planilla de pago, se envió un documento prelegal para su cobro y en los próximos días se iniciara el juicio ejecutivo de cobro.

3.- Un cheque de cuenta cancelada en contra del Sr. BORIS RAFAEL LAZO COBOS, por servicio de la clínica, el mismo que se inicio un juicio ejecutivo en contra de este deudor presentado la demanda en los próximos días ya que no se le ubicaba y se le citara por la prensa.

4.- Se retomo el trámite de Transferencia del Terreno de Medalso S.A

6.- RESUMEN DE RESOLUCIONES DE DIRECTORIO Y DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, SITUACION DE LAS MISMAS:

SESIONES DE DIRECTORIO

DIRECTORIO DE MEDALSO S.A. DEL DIA LUNES 13 DE ABRIL DE 2009

Punto 4.- Autorización para la ampliación de la planta física en la terraza de la clínica, sistema hidrosanitario y construcción de la cabina para el Generador Eléctrico.- La Ing. Alexandra Pulla en esta sesión de Directorio menciona que se tiene el informe favorable del Ingeniero Estructuralista quien aprueba la construcción que consta en el plano elaborado por el Arq. Jorge Carpio, en el que constan la Unidad de Cuidados Intensivos; Neonatología, la remodelación de la cocina y el Dormitorio de

Residentes, adicionalmente menciona que simultáneamente se deberá reconstruir el sistema hidrosanitario y la cabina para el Generador Eléctrico.

DIRECTORIO DE MEDALSO S.A. LUNES 13 DE JULIO DE 2009.

Punto 3.- Estado de la Transferencia del terreno a Medalso S.A. - La Ing. Alexandra Pulla menciona que no está concluida la transferencia del terreno a Medalso S.A. por dos razones, la primera por errores de orden legal en la escritura y la segunda por no haberse levantado la hipoteca, pide autorización al Directorio para el levantamiento de la misma, el Directorio autoriza el levantamiento de dicha hipoteca.

DIRECTORIO DE MEDALSO S.A. DEL EL 27 DE AGOSTO DE 2009.

Punto 2.- Discusión sobre el mecanismo a utilizarse para la toma de decisión en torno a la retención del 10%

El Dr. Iván Brito, sugiere se cobre un valor mensual a todos los socios, a fin de que sea equitativo el aporte.

El Dr. Wilson Zumba menciona que el pidió que este punto sea resuelto en una Junta General de Accionistas, luego de varias deliberaciones el Directorio resuelve llevar a la Junta General de Accionistas el punto de la resolución del 10% que se retiene a los socios de sus honorarios médicos.

ACTA DE SESION DE DIRECTORIO DE MEDALSO S.A. CELEBRADA EL 28 DE SEPTIEMBRE DE 2009.

Punto 3.- Aprobación del Reglamento para la Dirección de Salud.-

La Ingeniera Alexandra Pulla indica que les ha hecho llegar el borrador del Reglamento para la Dirección de Salud, que se necesita que este reglamento sea aprobado por el Consejo Técnico de la institución y que en vista de no contar con un consejo técnico, dicha aprobación la podría dar el Directorio, este reglamento aprobado es uno de los requisitos para el Permiso de Funcionamiento de la Clínica.

El Directorio aprueba el Reglamento para la Dirección de Salud, que ha sido presentado.

A la fecha el Reglamento para la Dirección de Salud ha sido aprobado por la Dra. Gilma Serrano, Jefe de Control Sanitario, así como también han sido aprobados todos los títulos de los Socios que presentaron a la administración para el permiso de funcionamiento de sus consultorios.

ACTA DE SESION DE DIRECTORIO DE MEDALSO S.A. 28 DE OCTUBRE DE 2009.

Punto 5.- Informe y resolución sobre las remodelaciones efectuadas en el edificio.

La ingeniera Alexandra Pulla, procede a informar sobre los últimos trabajos efectuados en la clínica los cuales están ya por culminarse.

Se ha realizado la ampliación de Neonatología, se han abierto nuevamente los pozos de luz y está por concluirse la construcción de la bodega para almacenar las fichas médicas de los pacientes.

El Dr. José Cabrera toma la palabra e indica que el último permiso de funcionamiento de laboratorio fue concedido con el compromiso de que el mismo sea ampliado, se tomaría una parte del espacio en donde funciona actualmente la bodega de Contabilidad, el Dr. José Cabrera pone en conocimiento del Directorio dicha ampliación y a su vez recalca el valor que aporta como porcentaje del 10%, que son aproximadamente 3.000 dólares anuales.

El Directorio aprueba la remodelación del Área de Laboratorio.

ACTA DE SESION DE DIRECTORIO DE MEDALSO S.A. DE MARTES 24 DE NOVIEMBRE DE 2009.

Punto 2.- Información sobre la instalación del Generador.- La Ing. Alexandra Pulla toma la palabra e informa que luego del informe técnico recibido por el Ing. Eléctrico Rubén Landy se citó de manera urgente a los miembros del Directorio asistiendo los Doctores: José Cabrera, Holger Dután, Rolando

Bermeo e Iván Brito, quienes resolvieron devolver el Generador a la empresa EICA, por no ser nuevo como se estipulo en el contrato de compra venta.

A la fecha, la empresa EICA con quien negoció el Generador nos devolvió el anticipo, al no contar con un generador de las características iniciales de compra, el dinero de la devolución fue depositado en la cuenta corriente del Banco del Pichincha y registrado contablemente.

Al Arq. Salvador Astudillo, Consultor del Estudio de Impacto Ambiental, le han sido entregadas las proformas de la nueva planta eléctrica, que nos ha presentado la empresa La llave, a fin de que el Arq. Astudillo asesore a la Clínica en la compra de la misma y que esta planta sea aprobada por la Comisión de Gestión Ambiental, así como la ubicación de la misma.

DIRECTORIO DE MEDALSO S.A. DE MARTES 19 DE ENERO DE 2010

Existe un faltante en la medicación de la farmacia del año 2008 por USD. 3959,74 y 1.689,40 totalizando el valor de USD. 5.649.14, la ingeniera pone a consideración del Directorio del 19 de enero de 2010 e informa que las Ex empleadas, Dra. Catalina Arévalo tiene una liquidación de USD. 719.81 y la Srta. Elsa Chacha un valor de USD. 552.20.

Luego del análisis y de varias deliberaciones el Dr. Iván Brito sugiere abonar las liquidaciones a los valores faltantes y del valor que se determine exonerar el 50% del mismo, y que estos valores sean cobrados a las ex empleadas, lo cual da un valor de USD. 1094, 28 por cobrar a cada una, lo cual es aprobado por unanimidad por los miembros del Directorio.

A la fecha las ex empleadas no han cancelado estos valores, existen 2 letras de cambio a la vista a nombre de Medalso S.A. por 5.000 cada una por ser ejecutadas.

ACTA DE SECCIÓN DE DIRECTORIO DE MEDALSO S.A DEL LUNES 25 DE OCTUBRE DEL 2010

Elección Gerente General:

Después de analizar sobre la elección del gerente General se resuelve :

1. La Ing. Alexandra Pulla acepta la gerencia y regresaría a posesionarse en diciembre del 2010, se trabajara los procesos vía electrónica, con la ayuda de la Sra. CPA Olga Cuenca, la misma tendrá un incentivo económico, será fijado por la gerencia y la presidencia, los cheques serán firmados por el Dr. Holger Dutan y el Dr. José Cabrera.
2. El acta de la junta general de accionistas y el nombramiento del Dr. Holger Dutan será enviada vía correo electrónico.
3. Se preguntara a la Ing. Alexandra Pulla si los días que no estará presente se los realizara, con cargo a vacaciones, o como permiso sin sueldo.

Retención 10% de los honorarios:

Por unanimidad de todos los miembros del directorio se llevara para el próximo directorio un abanico de opciones para ser remplazado el 10%, buscando alternativas que no afecte la economía de la clínica.

2.-Elección del Director Médico de la Institución:

Son nominados: los Drs. José Cabrera y Rolando Bermeo, siendo elegido por unanimidad el Dr. José Cabrera Vicuña.

La bonificación del Director médico será fijada en el próximo directorio.

3.-Plan de trabajo 2011.

El plan de trabajo se lo realizara el mes de diciembre con una reunión de 3 horas.

4.-Varios.

Compra de Equipos

Se propone la compra de un monitor multiparametro para el área de recuperación con una cama eléctrica.

ACTA DE SECCIÓN DE DIRECTORIO DE MEDALSO S.A DEL LUNES 08 DE NOVIEMBRE DEL 2010

1.-Equipamiento de cuidados intensivos.

Se resuelve:

- 1.-Obtener cotizaciones de ventiladores overjoleados.
- 2.-Conversar con el Dr. Mauricio Pintado sobre los términos del contrato de alquiler de ventiladores, o las condiciones de ingresar como socio, se delegar al Dr. Fernando Orbe, el día miércoles 10 de los corrientes a partir de las 6 de la tarde.

ACTA DE SECCIÓN DE DIRECTORIO DE MEDALSO S.A DEL LUNES 06 DE DICIEMBRE DEL 2010

1.- Comunicar la situación de Gerencia.

El Dr. Holger Dutan toma la palabra y manifiesta que la Ing. Alexandra Pulla en conversaciones mantenidas en días anteriores vía telefónica, le supo decir que ella se reintegraría en Abril del 2010.

Se resuelve que hasta que la Ing. Pulla regrese a la clínica la Sra. C.P.A Olga Cuenca P. sea nombrada como gerente encargada, que se realice las consultas respectivas al Ing. Carlos Tixi, Comisario de la Institución, el aspecto legal de dicho nombramiento, y que pasaría con la parte contable.

COMPRA DEL TERRENO:

El Dr. Holger Dután manifiesta que en días anteriores la representante de la familia Serrano una propuesta económica para la venta del terreno que es \$ 365.000, También se mantuvo una conversación con el Dr. Cristóbal Argudo para que converse con el hermano y nos entreguen una respuesta en la venta del terreno en la parte de a tras de la Clínica.

Se resuelve que por el momento no se compre ninguno de los terrenos.

RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DEL JUEVES 19 DE OCTUBRE DE 2006.

El Dr. Diego Calle lanza a moción que *frente a las dudas del balance del 2005 se tiene que solicitar una rendición de cuentas al Gerente y Contador de su administración.*

El Dr. Rodolfo Espinoza apoya la moción del Dr. Diego Calle

Se procede a tomar la moción votando 18 socios y una abstención, la moción es aprobada con el 94.51% del capital presente.

En los próximos días la Administración procederá a dar tramite lo aprobado indica el Dr. José Cabrera.

Sin embargo en la Sesión de Directorio del 19 de Enero de 2010, el juicio de rendición de cuentas al Dr. Fernando Orbe, luego de varias deliberaciones el Directorio resuelve dejarlo suspenso y no iniciar ninguna acción legal en contra de su persona.

JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DEL 27 DE DICIEMBRE DE 2007

Punto 8.- Conocimiento y resolución sobre el aumento de capital suscrito de la compañía.

La Junta por unanimidad resuelve reformar el artículo quinto de los estatutos sociales de la compañía, elevando el capital social a DOSCIENTOS VEINTE MIL SETECIENTOS CUARENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA, el mismo que se encuentra dividido en doscientas veinte mil setecientos cuarenta acciones ordinarias y nominativas de un dólar cada uno, dicha elevación de capital se realiza en base a la capitalización de utilidades del ejercicio económico 2006 USD. 30.271 más 218.998 y adicionalmente el capital actual de la compañía que es de 1.742 acciones.

La escritura original en la cual firmaron los socios su deseo de transferir el terreno a la empresa tuvo que someterse a una serie de rectificaciones por presentar errores de orden legal, a pesar de las correcciones que se han realizado a la escritura, el Registro de la Propiedad no ha aceptado su inscripción y ha solicitado nuevamente la firma de los socios, en un nuevo documento, lamentablemente a la fecha no todos los socios han firmado razón por la cual esta transferencia no ha sido posible concluirla.

JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE MEDALSO S.A. MEDICINA ALTERNATIVA SOLIDARIA CELEBRADA EL JUEVES 1 DE OCTUBRE DE 2009.

Punto 2.- Propuestas y resolución del Aporte del 10%

Se pone a consideración las tres mociones presentadas:

1. Que se mantenga el 10% pero vaya a aportes para futura capitalización, moción presentada por el Dr. Fernando Orbe.
2. Que el gasto sea equitativo y que todos los socios aporten un monto en forma mensual de 70 a 80 dólares moción presentada por la Dra. Alicia Carpio,
3. Que se mantenga el 10% sin ir a aportes para futura capitalización moción presentada por el Dr. Wilson Zumba y apoyada por el Dr. Rodolfo Espinoza.

A continuación se procede a tomar la votación de los socios, ganando la tercera moción con 15 votos y la segunda moción obtuvo 8 votos

Actualmente se continúa efectuando esta retención cuyo valor se encuentra contabilizado en el pasivo del balance.

ACTA DE SESION DE JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE MEDALSO S.A. MEDICINA ALTERNATIVA SOLIDARIA CELEBRADA EL JUEVES 8 DE ABRIL DE 2010.

Punto 5.- Conocimiento y resolución sobre el destino de las utilidades del Ejercicio Económico del año 2009.

El Dr. José Cabrera solicita se tome la votación de la Junta, siendo los resultados los siguientes:

12 votos por la moción 1 y 4 votos por la moción 2, ganando la moción 2 por el reparto de utilidades.

El Dr. José Cabrera indica que las utilidades se repartirán.

7.- Agradecimiento.

Este año que empezamos la administración presentamos un balance completamente saneado que refleja una muy buena situación financiera la cual ha mejorado año a año.

Queda muchas cosas por hacer en pro del bienestar y en engrandecimiento de esta institución, lo lograremos con el apoyo de todos y cada uno de los socios, tenemos una institución con un gran futuro.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todos Socios, Accionistas de Medalso por la confianza depositada en mí, así como a todos los Médicos Asociados y Médicos Externos por su importante apoyo en la productividad de la Clínica.

Un agradecimiento especial al Dr. Holger Dutan Presidente de la institución, a todos los miembros del Directorio, por el apoyo incondicional que estoy recibiendo, al Departamento de Contabilidad CPA. Esteban Rodriguez y al Ing. Iván Cárdenas, ala Lcda. Rosario Gualpa Jefe de Enfermerías y al Dr. Wilson López Jefe de Residentes.

Muchas gracias al Ing. Carlos Tixi, Comisario de la empresa quien nos ha ayudado y respaldado en nuestra labor, con su guía y orientación permitiéndonos mantenernos actualizados con los cambios laborales, tributarios y financieros que día a día se presentan en nuestro país.

Atentamente,


CPA/Olga cuenca P.
GERENTE GENERAL DE MEDALSO S.A.