

**INFORME DE GERENCIA
MEDALSO S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2009**

Señores accionistas:

Cumpliendo disposiciones legales y estatutarias, presento a vuestra consideración el informe económico por el ejercicio 2009.

1.- Aspectos Administrativos.

Adquisiciones

Se han realizado las siguientes adquisiciones:

Equipos	USD. 15.619,00
Esterilizador en seco marca Memmert	
Desfibrilador portátil Welch Allyn	
Oxímetro de pulso marca Nonin	
Oxímetro de pulso marca Mediadid	
1 Equipo de Computación	

Muebles, Enseres y Equipos	USD. 945,43
2 Mesas de Mayo	
1 Balanza marca Seca	
5 Portasueros marca Grafcó	
Instrumental médico para quirófano	
Lámpara cuello de ganso	
Sensor pediátrico	
Carritos y botellas de succión para quirófano	

Construcciones y remodelaciones:

Se ha concluido la construcción de las áreas de cuidados intensivos y neonatología, se ha remodelado la cocina, el cuarto de residentes, así como una bodega para almacenar las fichas médicas de los pacientes.

A continuación detallamos los respectivos costos:

	Costo US\$
Tercera planta	37.277,00
Que incluye el área de cuidados intensivos, neonatología, cuarto de médicos residentes y cocina.	
bodega tercera planta	
Segunda Planta	
Remodelación quirófano	1.188,00

Primera Planta

Garita para guardián 1.000,00

Subsuelo

Rediseño y modificación del sistema hidrosanitario y arreglo de consultorios afectados por la red hidrosanitaria 6.927.06
Construcción subterránea para el generador eléctrico
Remodelación bodega para contabilidad y
Remodelación de laboratorio

COSTO TOTAL 46.392,06

Las áreas de cuidados intensivos y neonatología cuentan con oxígeno y succión centralizados.

Se ha construido una garita para el guardián del parqueadero.

El sistema hidrosanitario ha sido rediseñado y modificado en su totalidad a fin de que las aguas servidas desemboquen directamente en el alcantarillado de Etapa.

Actualmente solo las aguas del subsuelo son trasladadas por una bomba mecánica hacia el sistema de alcantarillado.

Así como se han realizado las adecuaciones para instalar la planta eléctrica en el subsuelo en el parqueadero de la clínica.

La planta eléctrica que se importó a la empresa EICA al recibirla se constató que la que nos enviaron no era nueva como constaba en el contrato original, por esta razón fue devuelta a EICA con la autorización de los miembros del Directorio.

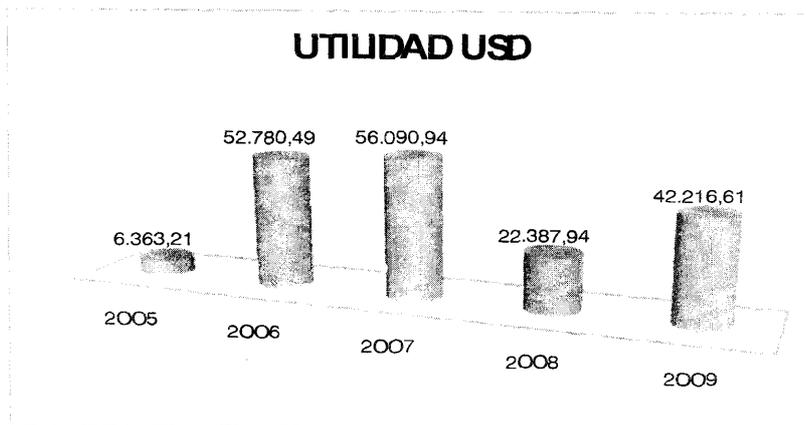
Actualmente EICA ya ha recibido su nueva importación.

Se ha remodelado y amoblado un consultorio rotativo en el subsuelo, para los médicos socios que lo requieran y para los médicos externos que brindan consulta en la institución el cual ha venido a suplir la falta de consultorios en la institución.

Se espera concluir los estudios de cargas a cargo del Ing. Eléctrico Rubén Landy pues se ha determinado que algunas de las fases están con sobrecargas, posteriormente se realizará la construcción de las acometidas para la instalación de la nueva planta eléctrica.

2.- Aspectos Financieros.

Utilidad del Ejercicio.- La utilidad del ejercicio antes de impuestos para el año 2009 es de USD. 42.216,61 y en el año 2008 fue de USD. 22.387,94 presentando un incremento de 19.828,67 equivalente al 88,56%.



La gerencia recomienda que las utilidades del presente ejercicio se capitalicen a fin de que la clínica invierta en equipamiento o en nuevos proyectos.

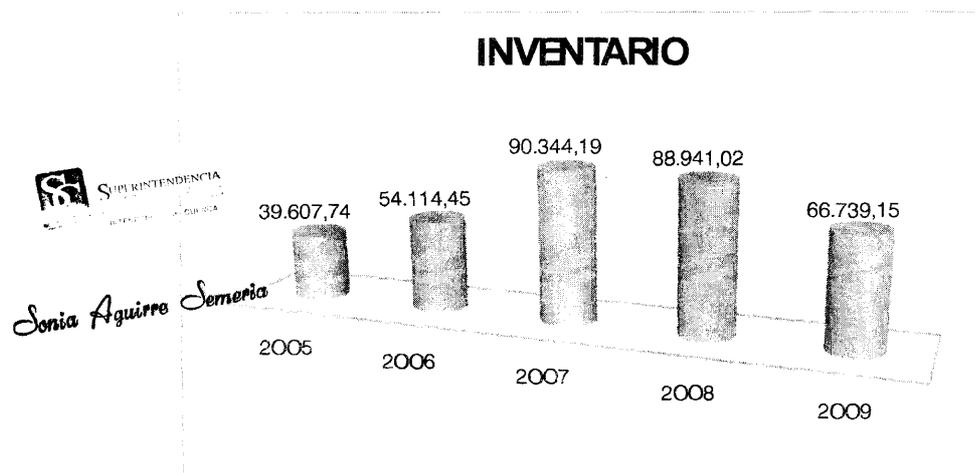
Es de indicar que en la cuenta Utilidad del Ejercicio desde el año 2008 no se incluye el 10% de retención de honorarios que dejan los socios, este rubro se encuentra registrado en la cuenta contable retención de honorarios en el pasivo.

A la fecha se ha realizado el levantamiento de la hipoteca del terreno a favor del Banco del Austro y se ha corregido mediante escritura pública los errores del estado civil en el que adquirió el inmueble el Dr. Cristóbal Argudo y el apellido del Dr. Edgar Bustamante Andrade, se espera que la Registraduría de la Propiedad, apruebe estas rectificaciones y realice la inscripción de la transferencia en los próximos días.

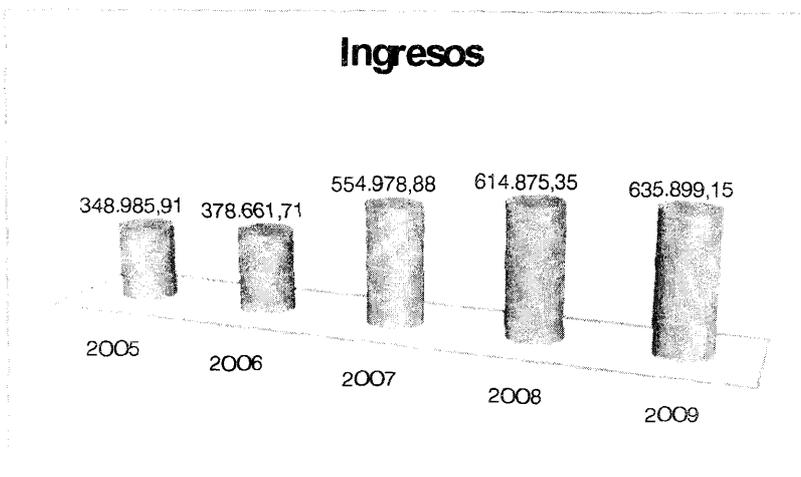
Inventario de medicación.- El inventario de medicación para el año 2009 es de USD. 66.739,15 mientras que en el año 2008 fue USD. 88.941, el cual ha disminuido en USD. 22.201,85 Representando una disminución del 24,9%.

Al término del ejercicio económico se requirió realizar ajustes al inventario de farmacia por medicación caducada principalmente en cajas abiertas la cual no es recibida ya por los laboratorios.

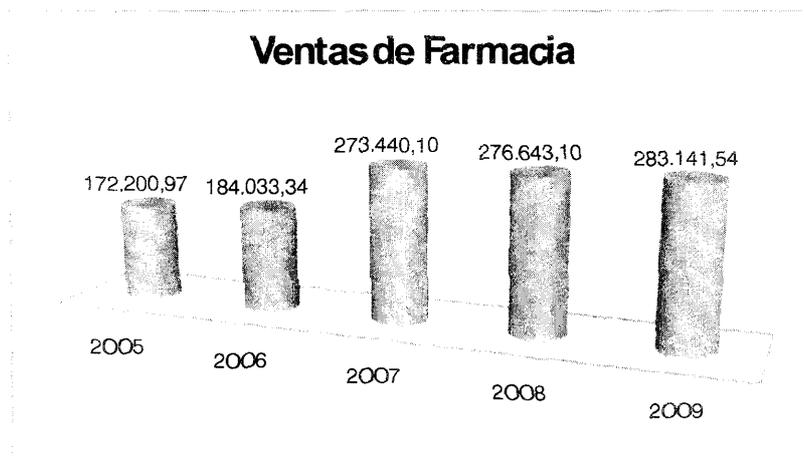
Adicionalmente que se registro un faltante de medicación por USD. 1.689,40 en el año 2009 el cual está a cargo del personal que laboraba anteriormente en la farmacia.



Los ingresos para el año 2009 se presentan en USD. 635.899,15 reflejando un incremento de USD. 21.023,80 al compararlo con los ingresos del año 2008 que estuvieron en USD. 614.875,35.



Las ventas en farmacia para el año 2009 se presentan en USD. 283.141,54 representando un incremento de USD. 6.498,44 al comparar contra las ventas del año 2008 que estuvieron en USD. 276.643,10.



Capital de Trabajo.- El capital de trabajo al relacionar el activo corriente que está en USD. 215.451,84 menos el pasivo corriente 159.257,52 obtenemos un capital de trabajo de USD. 56.194,32, presentando un incremento de USD. 37.702,72 en relación al del año 2008 cuyo capital de trabajo estuvo en USD. 18.491,60, lo que representa un incremento del 67%.

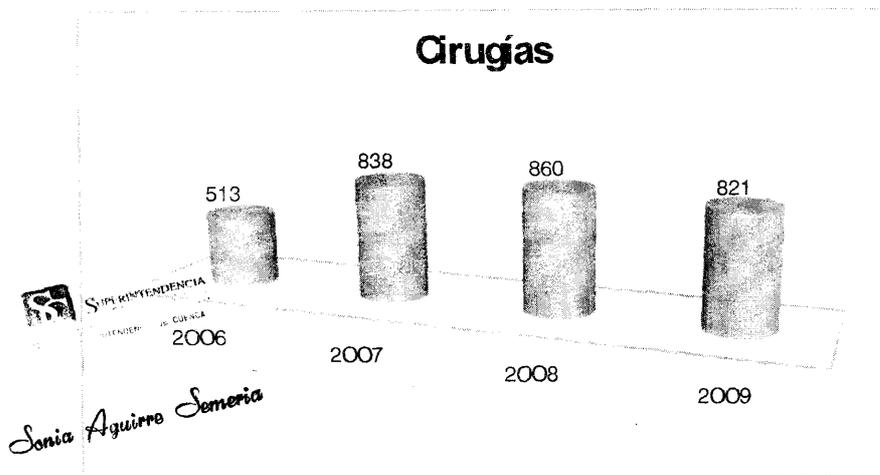
3.- Estadísticas operacionales en cumplimiento del objeto de la empresa

Porcentaje ocupacional.- Indica el porcentaje de utilización de camas en el período, que lo obtenemos dividiendo el total de días paciente entre el total de camas disponibles en el período y multiplicado por cien.

El porcentaje ocupacional para el año 2009 está en el 61,34% observamos una disminución del 2,24% ya que para el año 2008 el porcentaje de ocupación fue del 63,58%.



Cirugías.- En el año 2009 se han realizado 821 cirugías, en el 2008 se realizaron 860 cirugías existe una disminución del 4,5%.



Giro de Camas.- Se obtiene dividiendo el total de egresos del período entre el promedio de camas disponibles.

Tenemos 1295 egresos en el 2009 dividido para 10 camas y por 12 meses nos da el valor de 10.79 es decir cada cama produce en promedio 10 ingresos al mes, superando el índice aceptable que es 8.

4.- Perspectivas para el 2009

Los resultados obtenidos en el presente ejercicio son satisfactorios para la actual administración.

Se ha concluido el proyecto de construcción de la unidad de cuidados intensivos con capacidad para dos camas y la unidad de neonatología.

Se ha remodelado el dormitorio de los médicos residentes, área de cocina, se ha construido una bodega para archivo de fichas médicas y la caseta para el guardián.

La institución se encuentra al día en el pago de obligaciones con:

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, sus trabajadores, sus proveedores, lo cual ha permitido el normal funcionamiento de la empresa.

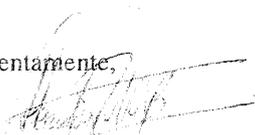
Este es el último año que estamos en esta administración, a pesar de los múltiples problemas y conflictos presentados en la empresa, es muy grato para mí entregar la empresa con un balance completamente saneado que reflejan una muy buena situación financiera la cual ha mejorado año a año desde que los Socios de la institución nos encomendaron la misma.

No ha sido un trabajo fácil pues lograr un acuerdo unánime entre los socios es imposible, queda muchas cosas por hacer en pro del bienestar y el engrandecimiento de esta institución, hago un llamado a la unidad a todos los socios pues tienen en sus manos una institución con un gran futuro que puede llegar a ser muy sólida con un crecimiento importante a través de los años.

Dejo constancia de mi agradecimiento al Directorio, cada uno de los Socios y Accionistas de Medalso S.A., así como a todo el personal que labora en la institución por los resultados obtenidos en esta administración que está por concluir.

Un agradecimiento muy especial al Ing. Carlos Tixi, Comisario de la empresa quien nos ha ayudado y respaldado en nuestra labor.

Atentamente,


Ing. Alexandra Púlla B.
GERENTE