

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA AGROTA CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

Señores Socios de AGROTA CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de los Estatutos de la Compañía y de la Ley de Compañías en mi calidad de Subgerente pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de AGROTA Cía. Ltda. Durante el ejercicio económico al 31 de diciembre de 2017.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

Según las previsiones del BCE, la economía ecuatoriana debió crecer al cierre de este año en 1,5%. Sin embargo según el FMI el crecimiento es de 2,7 % en 2017 y de 2,2 % en 2018, índices que están por sobre las previsiones que se habían anunciado.

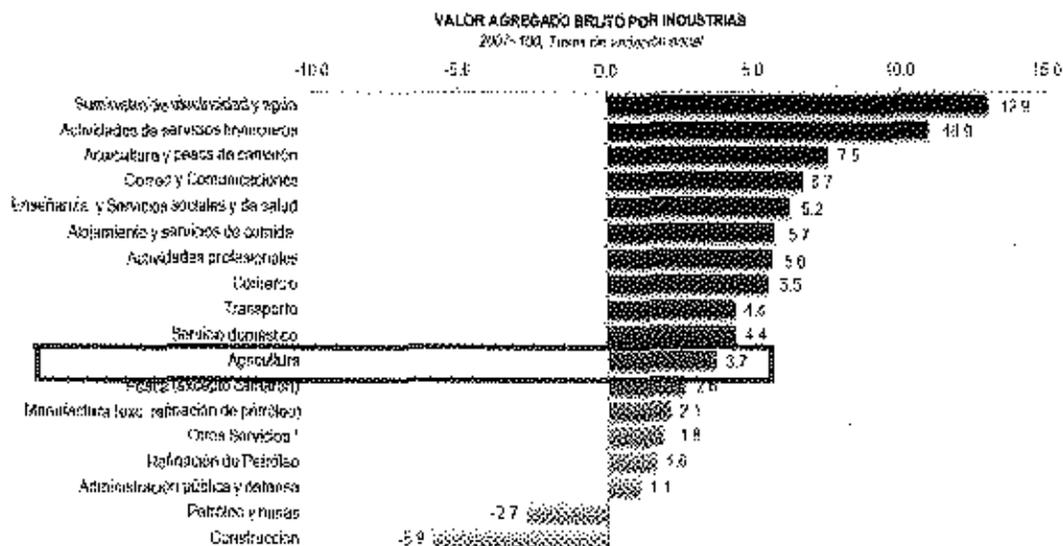
Este crecimiento obedece según el FMI al incremento del precio del crudo de \$44.80 en enero a \$50.40 a Diciembre 2017; y al mayor financiamiento por la colocación de bonos soberanos que aun estuvo disponible para el país.

No obstante dicho crecimiento, Ecuador tiene el reto de establecer una política de mediano plazo para controlar el crecimiento de la deuda. De acuerdo a los datos del Ministerio de Finanzas, la deuda interna y externa equivale al momento al 46,1 % del PIB.

Respecto al sector agrícola, el Reporte No. 90 del BCE (SITUACIÓN COYUNTURAL DEL SECTOR AGRÍCOLA EN EL TERCER TRIMESTRE DE 2017) presenta los resultados de la cosecha de productos de ciclo corto, los mismos que corresponden a la época de invierno del año agrícola 2017.

De la información recabada en la investigación, se puede mencionar que el sector agrícola registró escenarios de producción favorables y la mayoría de productos (arroz, cebolla, fréjol, maíz duro y tomate hortícola) experimentan crecimientos en la superficie cosechada; sin embargo, la perspectiva de producción de maíz suave (choclo) se muestra adversa. Considerando la relación directa entre superficie cosechada y volumen de producción, las dos variables presentan similar comportamiento para los diferentes productos.

En términos generales, la investigación da cuenta que la actividad agrícola durante la cosecha de 2017 fue superior respecto a la cosecha del año 2016, con un crecimiento de 3.7%. Por su parte, el invierno causó inundaciones en áreas importantes de producción en la región litoral; sin embargo, influyó en forma positiva en la agricultura, ya que la producción de los rubros investigados fue mejor, como en el caso del maíz duro que se cultiva en partes altas y requiere de agua para un buen desarrollo.



Nota: Fuente: Anuario Estadístico y Sistemático de Estadísticas Económicas

Según datos del INEC, El Índice de Precios al Consumidor (IPC) registra un disminución de -0.20 siendo para 2017 105, en tanto que para el 2016 fue de 105.20. La inflación acumulada en diciembre de 2017 se ubicó en -0,20%; y, la de diciembre de 2016 se ubicó en 1,12%.

La canasta básica familiar se ubicó en USD708.98 mientras el ingreso mensual para familias de cuatro miembros con 1,6 miembros económicamente activos fue de USD700.

Las perspectivas para el año 2018 dependerán fundamentalmente de las medidas que adopten el nuevo Gobierno, para lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017

Durante el ejercicio que ha concluido al 31 de diciembre del 2017, la situación de la empresa ha sido favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2017 con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Una mejor participación en el campo de ventas de productos agroquímicos y maquinarias para el sector agrícola con respecto a la competencia.
- Mantener e incrementar la relación con nuestros tradicionales proveedores, y apertura de nuevas líneas de productos en base a contactos con nuevos proveedores locales y del exterior.

- Se ha logrado establecer una adecuada estructura administrativa acorde con el crecimiento de la compañía; y se han mantenido excelentes relaciones comerciales con nuestra cadena de distribuidores.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que de las disposiciones tomadas por este organismo en el año 2017, han sido cumplidas a cabalidad.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2017, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar e incrementar las fuentes de trabajo, pese a lo difícil de la situación económica del país y a la alta competencia de empresas ya posicionadas en el mismo y otras pequeñas que de todas maneras afectan nuestro segmento de mercado.

Como aspectos a resaltar debo mencionar los siguientes:

- Se adoptó por primera vez las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF completas, tomando como periodo de transición el año 2016.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2017, la situación de la empresa como ya lo he mencionado, ha sido favorable comparativamente con el ejercicio económico 2016, lo que se refleja en los balances de la misma.

5.1. VENTAS

CUENTA	2016		2017	
	A	31/12/2016	A	31/12/2017
Ventas netas		8,094,374		9,546,162
				1,513,188
				19%

Como se puede apreciar ha existido un incremento del 19% respecto a las ventas del año 2016, consideramos que parte de este incremento obedece a la estrategia comercial de creación de una más eficiente estructura del área comercial, y división geográfica regional comercial, a la incorporación de nuevas líneas y al impulso de las líneas tradicionales con el apoyo de mercadeo.

Como un hecho a resaltar sobre el excelente cumplimiento de ventas en todos los canales; de manera especial en el canal almacenes Sukampo y Franquicias, las mismas que durante el año 2017 fueron de \$957,972; siendo las ventas a través de este mismo canal durante el año 2016 el valor de \$569,826, lo que significa un incremento de 68%.

CRECIMIENTO EN VENTAS			
CANAL	2016	2017	% Crecimiento
Corporativo	\$ 1,021,721	\$ 1,712,755	67%
Regional Costa	\$ 1,095,549	\$ 1,221,264	11%
Regional Sierra Occidente	\$ 2,501,474	\$ 2,975,802	19%
Regional Sur	\$ 2,081,930	\$ 1,907,451	-6%
Sukampo	\$ 569,826	\$ 957,972	68%
Otros	\$ 157,531	\$ 122,914	-21%
Total general	\$ 8,034,974	\$ 9,548,162	19%

Respecto a los presupuestos del año 2017, el presupuesto de ventas y de utilidad bruta se cumplieron en un 95.08%, y 96.28% respectivamente.

	VENTAS	UTILIDAD BRUTA	margen
REALES AGROQUIMICOS \$	3,175,669	1,330,089	41.88%
PRESUPUESTO AGROQUIMICOS \$	3,990,913	1,603,549	40.18%
VARIACION QUIMICOS \$	815,244	273,460	
VARIACION QUIMICOS %	79.57%	82.95%	
REALES MAQUINAS \$	6,372,493	2,554,391	40.08%
PRESUPUESTO MAQUINAS \$	6,051,515	2,431,131	40.17%
VARIACION MAQUINAS \$	320,978	123,260	
VARIACION MAQUINAS %	105.30%	105.07%	
REALES TOTAL \$	9,548,162	3,884,480	40.68%
PRESUPUESTO TOTAL \$	10,042,428	4,034,680	40.18%
VARIACION TOTAL \$	494,266	150,200	
VARIACION TOTAL %	95.08%	96.28%	

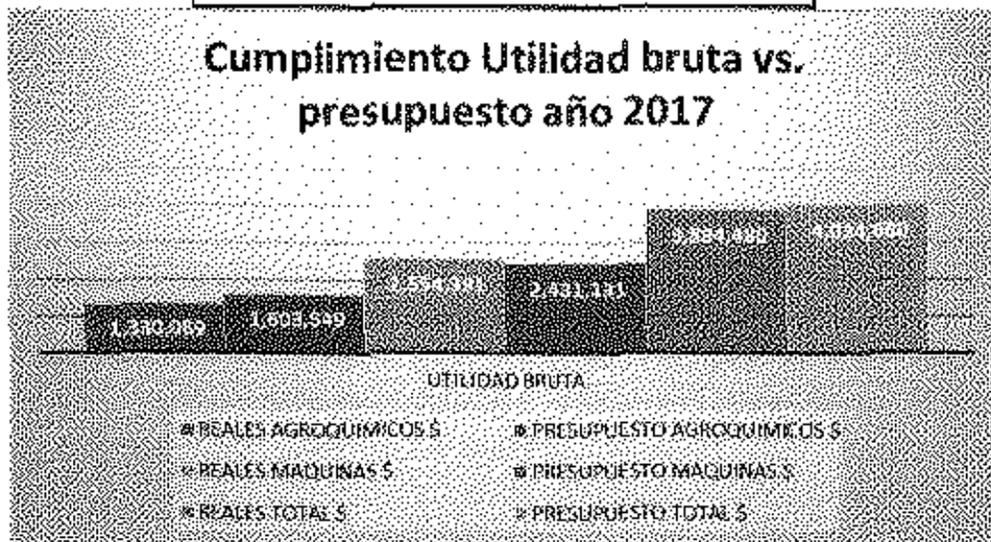
En ventas, la división maquinaria ha cumplido el 105.30% del presupuesto; en tanto que la división Agroquímicos el cumplimiento ha sido del 79.57%. Siendo destacable la participación de las líneas de maquinaria.

VENTAS	
REALES AGROQUIMICOS \$	3,175,669
PRESUPUESTO AGROQUIMICOS \$	3,990,913
VARIACION QUIMICOS \$	815,244
VARIACION QUIMICOS %	79.57%
REALES MAQUINAS \$	6,372,493
PRESUPUESTO MAQUINAS \$	6,051,515
VARIACION MAQUINAS \$	320,978
VARIACION MAQUINAS %	105.30%
REALES TOTAL \$	9,548,162
PRESUPUESTO TOTAL \$	10,042,428
VARIACION TOTAL \$	494,266
VARIACION TOTAL %	95.08%



En el rubro de Utilidad Bruta Agroquímicos ha cumplido el 82.95% del presupuesto, en tanto que Maquinaria se ha cumplido el 105.07% del presupuesto. Lo que a nivel consolidado de la compañía da un cumplimiento del 99.28%

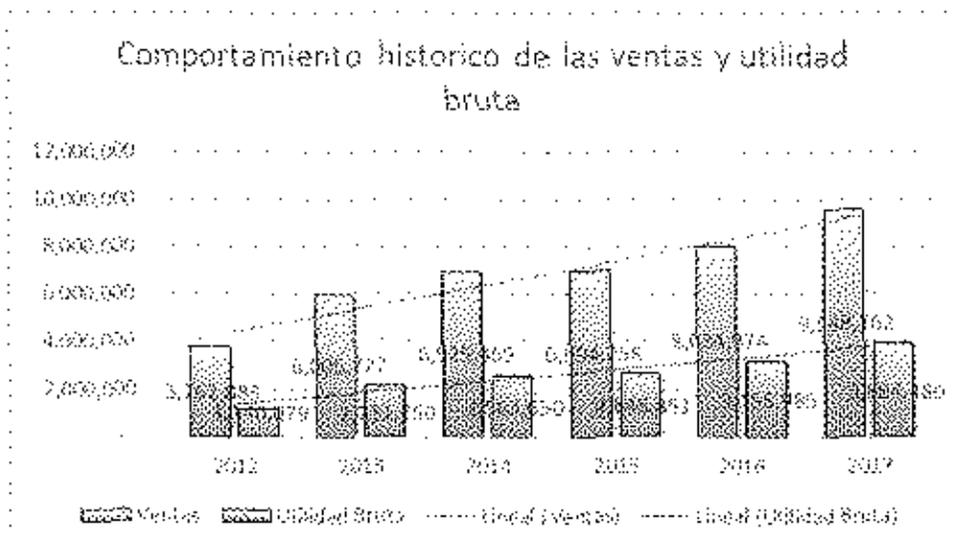
UTILIDAD BRUTA	
REALES AGROQUIMICOS \$	1,330,089
PRESUPUESTO AGROQUIMICOS \$	1,603,549
VARIACION QUIMICOS \$	- 273,460
VARIACION QUIMICOS %	82.95%
REALES MAQUINAS \$	2,554,391
PRESUPUESTO MAQUINAS \$	2,431,131
VARIACION MAQUINAS \$	123,260
VARIACION MAQUINAS %	105.07%
REALES TOTAL \$	3,884,480
PRESUPUESTO TOTAL \$	4,034,680
VARIACION TOTAL \$	- 150,200
VARIACION TOTAL %	96.28%



Comparativamente con el año 2016, se observa que la división maquinaria existe un incremento de 31% en las ventas y 34% en la utilidad bruta. En tanto que en la división agroquímicos el crecimiento fue de 0.18% y 7% respectivamente

	2016	2017	VARIACION \$	VARIACION %
VENTAS	8,034,989.07	9,548,162.00	1,513,172.93	19%
AGROQUIMICOS	3,169,985.00	3,175,669.00	5,684.00	0.18%
MAQUINARIA	4,865,004.07	6,372,493.00	1,507,488.93	31%
UTILIDAD BRUTA	3,154,722.00	3,884,479.73	729,757.73	23%
AGROQUIMICOS	1,245,918.00	1,330,089.00	84,171.00	7%
MAQUINARIA	1,908,804.00	2,554,390.73	645,586.73	34%

Comparativamente con los años anteriores se puede observar el comportamiento de las ventas y la utilidad bruta del ejercicio 2017 con una clara tendencia creciente.



5.2. RESULTADOS

La Utilidad antes de provisiones e impuesto a la renta de la Compañía del año 2017, representan un 3.10% respecto de las ventas del mismo ejercicio, en tanto que el año 2016, representan un 3.89% respecto de las ventas.

La Utilidad a disposición de los socios de la Compañía del año 2017, representan un 1.87% respecto de las ventas del mismo ejercicio, en tanto que el año 2016, representan un 2.21% respecto de las ventas.

	Al -31-12- 2016	% sobre las ventas	Al -31-12- 2017	% sobre las ventas	Variación USD	Variación %
Utilidad antes de provisiones e impuesto a la renta	302,377	3.89%	302,688	3.17%	3,688	-3.10%
Provisión para trabajadores	46,857		45,403		1,454	
Utilidad antes de impuesto a la renta	255,520	3.30%	257,286	2.69%	8,234	-3.10%
Provisión para impuesto a la renta	74,966		69,190		5,776	
Reserva legal (art.109 ley de Compañías)	13,276		9,405		3,871	
Utilidad a disposición de los Socios	177,278	2.21%	178,691	1.87%	1,413	0.80%

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017.

La administración recomienda que se mantenga y mejore la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes, proveedores y entidades financieras, aún más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2018, se recomienda continuar con los proyectos y programas a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basada en estrategias para mejorar nuestra participación en nuestro

segmento de mercado, incrementar nuestra participación en las ventas al sector corporativo y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos. Así mismo llevar adelante el proyecto de inversión en la nave industrial en el nuevo parque industrial de Chaullayacu, en la ciudad de Cuenca, para lo cual ya se cuenta con la línea de crédito aprobada en el Banco Internacional.

Pongo en su consideración de los señores Socios el presente Informe de Labores, así como los Estados Financieros de la Compañía, reiterando mi agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la Compañía durante el ejercicio económico 2017.

Sin más por el momento, quedo de ustedes.

Cuenca, 14 de marzo de 2018

Atentamente.



Econ. Felipe Toral Valdivieso
SUBGERENTE