

**AGROTA CIA. LTDA.**  
**INFORME DE LABORES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2009**

**Señores accionistas:**

De acuerdo a lo establecido en la Ley y los Estatutos de la Compañía, presentamos a consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al ejercicio del año del 2009.

**1.-CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL:**

Las actividades comerciales de la empresa, se han desarrollado en un marco de cierta estabilidad económica y política, escenario favorable para la consecución de los objetivos planteados a inicio del año. En lo referente a importaciones, se han conservado en los mejores términos los contratos con nuestros proveedores internacionales. Punto fundamental en este período ha sido la capacitación de nuestro personal técnico y de ventas, así mismo se ha incrementado la implementación de nuevos talleres de servicio técnico a cargo de nuestros distribuidores, con el respaldo técnico de Agrota, por lo que se han realizado varios seminarios de capacitación para dicho personal. De esta forma aseguramos una buena asistencia técnica post venta y mejores herramientas para la comercialización. Se refleja en los informes un notable incremento en la comercialización de la maquinaria SHINDAIWA. Luego de un fuerte trabajo desde el 2007 para posicionar la marca en el mercado nacional, ha dado sus resultados, los mismos que se ven reflejados en los Balances del presente año.

La línea de Tractores e implementos agrícolas ha sufrido una disminución notable, que es el resultado de un análisis minucioso por parte de la administración, pues su pago inmediato por importación, más los costos operativos, más los gastos financieros que esta negociación acarrea, generan costos de ventas bastante altos para su comercialización. A esto se adiciona el problema que representa para cartera y cobros, pues nuestros planes de financiamiento hacia el cliente, generaban un problema de liquidez, requerida para otros rubros de productos que más rentabilidad generan, como es el caso de MAQUINARIA CREMASCO Y SHINDAIWA, ambas de procedencia extranjera.

En la línea de químicos AGROTA CIA. LTDA, ha seguido tramitando registros y marcas para la importación de estos, al momento tenemos alrededor de 11 registros, 5 en trámite, de manera que al momento se sigue importando químicos, el mismo que se vende con un margen mínimo de utilidad a Agroinsumos Cia. Ltda.. que es la que produce o envasa los productos. En lo que a proveedores hace referencia hemos mantenido el mismo, SINOCHEM.

En el presente informe hay que resaltar, el incremento de problemas ocurridos con el personal, por el abuso de confianza de estos y lógicamente la falta de Controles por parte de la Administración, que ha obligado a que se adquiera un

seguro de Infidelidad, para que pueda cubrir estos sucesos, además que se han establecido ya las medidas de Control de manera que no se vuelvan a ocurrir estos inconvenientes a la vez que ha ocasionado la renovación del personal.

No deseo terminar este informe, sin antes agradecer la confianza depositada en mi persona por parte de los accionistas de la empresa, así como a todo el personal de la empresa por su aporte importante en el cumplimiento de los objetivos de la empresa.

## **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

### **1.1 POSICIONAMIENTO DE MARCAS**

Como se mencionó en líneas anteriores, producto de una buena negociación con la casa comercial SHINDAIWA, los artículos importados han asegurado mercado de consumo, es así que las importaciones realizadas registran una rotación mínima de stock. Y se han convertido en los proveedores número uno de AGROTA

### **1.2 VENTAS**

Las ventas realizadas durante el ejercicio, han experimentado un incremento en comparación con las ventas del ejercicio anterior.

|                         | <b>2008</b>  | <b>2009</b>  |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Total de Ingresos Netos | 1'864.573,25 | 2'164.216,46 |

Cabe destacar que las ventas realizadas constituyen ventas casi en su totalidad por la venta de Maquinaria, ya que como se mencionó anteriormente, la eliminación de la Línea Tractores constituía un rubro considerable en el total de ventas.

### **1.3 INVERSIONES**

#### **ACTIVOS**

A la fecha el monto total de Activos de la empresa asciende a US\$

**1.512.372,90**

De este rubro la cartera es de un total de US\$ 475.220,60 31% del total del Activos.

## **2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

### **2.1 LABORAL**

La relación laboral con el personal de la compañía se desarrolló con normalidad. Al momento no existe trámite legal alguno que involucre a la

compañía. Como política de la Empresa se ha determinado la aplicación puntual y objetivo de lo dispuesto en el código laboral vigente, en lo que respecta a derechos y obligaciones de los empleados y directivos de la empresa.

## **2.2 LEGAL**

Se ha dado cumplimiento estricto a las normas legales dispuesto por la Superintendencia de Compañías en todos los aspectos y disposiciones, de igual manera se ha dado fiel cumplimiento de los contratos que ha celebrado la empresa.

## **2.3 TRIBUTARIO**

Como una prioridad se ha dispuesto de igual manera, el cumplimiento de todas las disposiciones tributarias, como sujeto pasivo de los tributos, al igual como agente de retención de impuestos, por lo que hemos tratado de mantener nuestra Lista Blanca y Cumplimiento de Obligaciones al día.

## **3 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y DIRECTIVA**

La Compañía ha cumplido lo resuelto por la Junta General de Socios. De igual manera se ha dado cumplimiento a las resoluciones del directorio.

## **4. RESULTADOS**

El incremento en las Ventas, la implementación de nuevos procesos, determinaron que el retorno sobre la inversión de nuestros accionistas, no cubren de manera satisfactoria los objetivos planteados,

2009

Utilidad Bruta **694.714.03**

|                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| <b>UTILIDAD DE EJERCICIO</b>   | <b>33.393.22</b> |
| <b>15% TRABAJADORES</b>        | <b>5.008.98</b>  |
| <b>IMPUESTO A LA RENTA</b>     | <b>7.968.05</b>  |
| <b>RESERVA LEGAL</b>           | <b>1.020.81</b>  |
| <b>DISPONIBLE A LOS SOCIOS</b> | <b>19.395.38</b> |

### **4.2 PATRIMONIO**

El patrimonio de la Compañía al 31 de Diciembre del 2009 es de USD\$ 260.269.15

## 5.-CONCLUSION

Es de sugerir a los accionistas de la empresa, que la nueva Planificación del Ejercicio Económico abarque correctivos a los problemas presentados a nivel del personal, situaciones de esta naturaleza generan situaciones conflictivas y negativas para el desenvolvimiento de la Empresa, así mismo se sugiere que al existir delitos graves como falsificación de documentos, utilización de dinero de la empresa cobrado a los clientes (jineteo), se proceda a tomar medidas legales y laborales, de manera que se sienta un precedente entre el personal.

Además se debe iniciar el uso de herramientas presupuestarias de costos y gastos operativos, de manera que se obtenga una evaluación constante de los resultados de manera mensual.

El nivel de endeudamiento que enfrenta la empresa genera costos financieros que absorben los márgenes de utilidad considerablemente.

Pongo a consideración de los señores socios el presente informe de labores, reiterando mi agradecimiento a todas las personas que colaboraron con la Compañía durante el período 2009.

Cuenca, Abril 28 del 2010



Econ. Daniel Toral Valdivieso  
GERENTE GENERAL