

INFORME DE GERENCIA EMPRESA RESONAMAGEN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Durante el año 2019 se trabajó con normalidad, no se pudo trabajar durante 12 días por un daño en una fuente de poder del equipo, se tuvo que importar el repuesto para continuar trabajando; también se dañó la bomba del circuito secundario pero se tenía una de repuesto por eso se detuvo el trabajo por 1 día hasta realizar el cambio, esta bomba se ha dañado algunas veces por lo que por sugerencia de Siemens se decidió importar la bomba nuevo modelo que de acuerdo a la fábrica tenía una calidad y eficiencia superior al modelo anterior también se sustituyó parte de los datos duros del CPU, todo esto de manera preventiva.

También se negoció con Siemens un contrato que incluya los mantenimientos correctivos para poder dar agilidad cuando exista un daño en el equipo y no tener que esperar ofertas, pagar anticipadamente por cada vez que el equipo requiera atención.

ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos totales son de \$ 218,740.26 y han tenido un crecimiento del 10.37 % con respecto a los del año pasado, debido a una política de visitas y monitoreo constante a los doctores que envían estudios de resonancia.

Con respecto a los gastos podemos observar un aumento de \$ 5,480.21 (2.61%) con respecto a los gastos del año pasado, debido a la cuenta de reparación y mantenimiento.

Los principales rubros que componen el gasto son: Depreciaciones del equipo de resonancia magnética, sueldos y salarios, reparación y mantenimiento, compra de materiales y suministros, seguro del equipo y gastos financieros.

La utilidad del ejercicio es de \$ 3,480.80, la gerencia propone que luego de cumplir con el pago de utilidades a trabajadores y de impuestos la utilidad permanente en la cuenta para futuras capitalizaciones para fortalecer la empresa y poder amortizar pérdidas de ejercicios anteriores.

BALANCE GENERAL

El activo se ve aumentado con respecto al año anterior en un 2.31% el activo corriente se incrementó debido al mayor número de estudios realizados, el activo fijo presenta una disminución del 27% debido a la cuenta de depreciación acumulada de equipo de Resonancia Magnética.

El pasivo presenta un ligero aumento debido a la cuenta por pagar a proveedores.

El patrimonio se ha mantenido con respecto al del año pasado

INDICES FINANCIEROS

En cuanto al índice de solvencia (activo corriente/ pasivo corriente) tenemos un valor de 0.24 lo cual nos indica que contamos con suficientes recursos para afrontar las deudas a corto plazo.

El índice estructural (patrimonio/ activo total) es de 0.44 que indica la relación que existe entre los recursos proporcionados por los socios y el activo total.

El índice de endeudamiento (pasivo total/ patrimonio) es de 0.23 y nos indica que porcentaje del patrimonio está comprometido con los acreedores.

El capital de trabajo (activo corriente – pasivo corriente) es de 381,118

Recomendaciones

Debido a la gran oferta de estudios de resonancia magnética en la ciudad se recomienda políticas dirigidas a lograr fidelidad por parte de los médicos que derivan los estudios a través de una comunicación constante con Resonamagen, incentivar a los médicos que envían estudios con capacitaciones en áreas de especialidad.

Visitar continuamente los centros de salud para poder promocionar los estudios de resonancia magnética con médicos que se estén incorporando a la ciudad.

Continuar estableciendo convenios con centros de salud y clínicas que no tengan el servicio de resonancia magnética a nivel de la ciudad así como en los cantones y provincias cercanas El Oro, Cañar y Loja.

Implementar protocolos tanto administrativos como técnicos que nos permitan mejorar los tiempos y dar un mejor servicio.

Utilizar redes sociales para poder promocionar los estudios de resonancia magnética.

Reiniciar en nuevas áreas de estudios de resonancia magnética como puede ser resonancia de corazón.

Además se debe priorizar el mantenimiento y conservación constante del equipo para evitar que este presente daños que su te permitan la realización de estudios y la afectación a los ingresos debido a contratiempos que se puedan presentar.

Se recomienda también analizar la posibilidad de fusionar a Resonamagen con el Instituto de Diagnóstico por Imágenes (IDI) o con la Imágenes Médicas (IM).

Cuenca, 1 de marzo de 2020

Enr. Verónica Morales Luján

Gerente